東吳大學

113 學年度

（自 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日止）

預　　算　　書

目　　錄

一、預算說明書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 1-4 頁

二、收支餘絀預計表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第　5　頁

三、預計長期營運資產變動表・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第　6　頁

四、預計增置重要長期營運資產明細表・・・・・・・・・・・・・ 第 7-8 頁

五、預計借款變動表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第　9　頁

六、收入預算明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第10-11頁

七、成本與費用預算明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第12-13頁

八、預計購建土地及重大工程明細表・・・・・・・・・・・・・・ 第 14 頁

九、 最近5年現金概況表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第15-17頁

附件一、組織及職掌・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第18-19頁

附件二、組織架構圖・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 20 頁

附件三、 113學年度重要校務計畫・・・・・・・・・・・・・・・ 第21-26頁

附件四、 113學年度推廣教育收入預估明細・・・・・・・・・・ 第27-28頁

編號：301

東吳大學

預算說明書

113 學年度

壹、學校組織及職掌：

本校組織及職掌簡述如附件一，組織架構圖如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校 113 學年度重要校務計畫如附件三。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

收入預算合計 24 億 755 萬 4,015 元，說明如下：

(一)學雜費收入 13 億 6,253 萬 9,173 元。

1. 學雜費收費基準：

(1) 自 113 學年度起，學士班延修學生、碩、博士班(不含碩士在職專班)三年級以上(法律專業組碩士班四年級以上)修習 9 學分(含)以下者，加收雜費；調增電腦及網路通訊使用費、校際選修生學分費及法律系談判碩士在職專班學分費；餘維持 112 學年度收費標準。

(2) 學雜費收費基準調整者，「資訊公開」及「研議公開」相關作證資料，依規定公開於本校網頁財務資訊公開專區。

2. 學雜費收入估計基礎：參考 112 學年度第 1 學期在學人數，估列 113 學年度學雜費收入。

(1) 學費收入：10 億 8,468 萬 7,511 元。

(2) 雜費收入：2 億 5,992 萬 302 元。

(3) 實習實驗費收入：1,793 萬 1,360 元。

(二)推廣教育收入 1 億 3,176 萬 1,400 元，係參考 112 學年度開班情形及社會需求狀況，訂定 113 學年度營運目標，收入預估明細詳如附件四。

(三)產學合作收入 1 億 9,167 萬 8,487 元，以 112 學年度接獲產學合作及國科會計畫數額及未來爭取合作計畫目標估列。

(四)其他教學活動收入 1,741 萬 7,750 元，係因應社會對華語文之需求，辦理華語相關教學活動之收入，並參考 112 學年度實際執行

狀況估列預算。

(五)補助及受贈收入 4 億 7,105 萬 6,035 元。

1. 補助收入 3 億 7,476 萬 9,035 元。

(1) 主要為教育部「獎勵私立大學校院校務發展計畫」、「高等教育深耕計畫」、「補助研究生獎助學金」、「創新人力經費」、「大學社會責任實踐及研究型計畫」、「補助弱勢助學金」、「補助軍訓教官薪資」、「身心障礙學生輔導計畫及招收補助計畫」、「學海飛颺計畫」、「補助生活(工讀)助學金」、「補助學生事務與輔導工作經費」，及國科會「補助教師研究相關事項」、「補助學生研究相關事項」等經費。

(2) 參考 112 學年度預算數及執行狀況估列。

2. 受贈收入 9,628 萬 7,000 元，係為推動校務發展計畫所需，設定募款目標。

(六)財務收入 4,299 萬 8,041 元，係依據存款額度、期間、利率及投資之現金股利估列。

(七)其他收入 1 億 9,010 萬 3,129 元

1. 財產交易賸餘 10 萬元，係參考以前年度廢品處理情形估列。

2. 試務費收入 905 萬 3,250 元，係辦理碩博士班、甄選入學、轉學生暨進修學士班、外國學生申請入學等相關收入估列。

3. 住宿費收入 9,176 萬 1,316 元，參照租金及相關費用訂定收費標準估列。

4. 雜項收入 8,918 萬 8,563 元，參考 112 學年度預算及執行狀況估列。

二、成本與費用預算說明

成本與費用預算合計 24 億 325 萬 6,074 元，說明如下：

(一)董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 估列基礎如下：

(1) 人事費以現有員額及 112 學年度全年在職人數為估列基礎，並考量晉級、調薪、人力資源政策、執行教育部等政

府機關計畫、各類延續性計畫等因素。

(2) 業務費係依推動校務計畫需求，並參考以前年度預算執行狀況，教育部等政府機關計畫及各類延續性計畫等經費，估列預算數。

(3) 維護費係依推動校務計畫需求，並參考以前年度預算執行狀況估列預算數。

(4) 退休撫卹費係參考實際繳交、補貼差額、實施儲金制、適用勞動基準法及公保年金政策等，預估應提繳之金額。

(5) 出席及交通費參考以前年度預算及執行狀況，估列本校無職給董事長、董事、監察人出席董事會會議支領之出席及交通費。

(6) 折舊及攤銷係採用「直線法」及預估圖書報廢數。

2. 113 學年度預算如下：

(1) 董事會支出 155 萬 4,870 元，其中人事費 89 萬 7,162 元，係董事會職員薪資。

(2) 行政管理支出 3 億 1,733 萬 7,890 元。

(3) 教學研究及訓輔支出 16 億 867 萬 7,469 元。

(二)獎助學金支出 1 億 6,625 萬 9,223 元

1. 獎學金支出 4,082 萬 1,350 元、助學金支出 1 億 2,543 萬 7,873 元，係參考 112 學年度預算數及以前年度執行狀況估列。

2. 依教育部規定，自學校總收入提撥一定比率為學生就學獎助學金經費，以支應獎助學金支出，113 學年度本校預計提撥 5,055 萬 6,944 元，其占總收入 2.10%，占學雜費收入 3.71%。

(三)推廣教育支出 1 億 521 萬 7,354 元，係依 113 學年度預計開班需求估計。

(四)產學合作支出 1 億 7,422 萬 3,888 元，係參考產學合作收入預估數及以前年度執行狀況估列。

(五)其他教學活動支出 943 萬 7,350 元，係依 113 學年度預估之活動需求及以前年度執行狀況，估列各項活動人事及業務費等支出。

(六)財務費用 2,500 元，係為融資租賃之利息費用。

(七)其他支出 2,054 萬 5,530 元，係依 112 學年度預算數及以前年度執行狀況估列。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

為教學研究訓輔及行政使用，增置長期營運資產計 1 億 1,951 萬 1,900 元，明細如「預計增置重要長期營運資產明細表」，說明如下：

(一)土地改良物 29 萬元。

(二)房屋及建築 2,215 萬 3,301 元。

(三)機械儀器及設備 4,693 萬 1,254 元。

(四)圖書及博物 2,559 萬 5,408 元。

(五)其他設備 1,906 萬 8,888 元。

(六)購建中營運資產，為預付圖書及博物，計 170 萬元。

(七)電腦軟體計 377 萬 3,049 元。

肆、其他必要說明事項：

一、本學年度預算係依據本校預算制度及會計制度辦理。

二、預算編列及審議作業簡述如下：

(一)依據本校 112-114 學年度校務發展策略規劃藍圖，各單位提報年度預計執行之子策略，經一級單位審核後，送「計畫審查暨預算規劃小組」審議。「計畫審查暨預算規劃小組」於 112 年 5 月至 113 年 3 月間共召開 7 次會議，完成計畫暨預算審查作業。

(二)各項收入及支出計畫審查結果提送預算小組會議、校務會議預算委員會會議及校務會議審核通過，彙編預算書，陳董事會會議審查通過後，陳報教育部核備。

編號：302

東吳大學
收支餘絀預計表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,326,121,882	**各項收入**	**2,407,554,015**	**2,389,020,000**	**18,534,015**	**0.78**
1,375,820,680	學雜費收入	1,362,539,173	1,373,708,920	(11,169,747)	(0.81)
98,743,775	推廣教育收入	131,761,400	129,187,190	2,574,210	1.99
156,023,128	產學合作收入	191,678,487	165,470,970	26,207,517	15.84
17,191,241	其他教學活動收入	17,417,750	15,386,850	2,030,900	13.20
426,084,768	補助及受贈收入	471,056,035	472,234,750	(1,178,715)	(0.25)
81,892,662	財務收入	42,998,041	48,659,780	(5,661,739)	(11.64)
170,365,628	其他收入	190,103,129	184,371,540	5,731,589	3.11
2,187,905,132	**各項成本與費用**	**2,403,256,074**	**2,294,373,328**	**108,882,746**	**4.75**
1,507,917	董事會支出	1,554,870	1,512,950	41,920	2.77
304,331,771	行政管理支出	317,337,890	305,814,230	11,523,660	3.77
1,436,793,911	教學研究及訓輔支出	1,608,677,469	1,503,494,430	105,183,039	7.00
167,981,642	獎助學金支出	166,259,223	179,439,400	(13,180,177)	(7.35)
95,595,261	推廣教育支出	105,217,354	118,316,000	(13,098,646)	(11.07)
145,047,962	產學合作支出	174,223,888	155,817,430	18,406,458	11.81
8,583,590	其他教學活動支出	9,437,350	9,787,990	(350,640)	(3.58)
9,432,221	財務費用	2,500	2,130	370	17.37
18,630,857	其他支出	20,545,530	20,188,768	356,762	1.77
138,216,750	**本期餘絀**	**4,297,941**	**94,646,672**	**(90,348,731)**	**(95.46)**

附表：

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
22,271,791	**本期其他綜合餘絀**	**0**	**0**	**0**	**-**
22,271,791	備供出售金融資產未實現餘絀*	-	-	0	-
160,488,541	**本期綜合餘絀總額**	**4,297,941**	**94,646,672**	**(90,348,731)**	**(95.46)**

註：*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度起預算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。

編號：303B

東吳大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預計本學年度重分類金額	預計本學年度底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	**7,046,469,726**	**115,738,851**	**54,006,539**	**0**	**7,108,202,038**	
土地	434,414,234	0	0	0	434,414,234	
土地改良物	271,126,340	290,000	0	0	271,416,340	
房屋及建築	3,417,899,305	22,153,301	0	0	3,440,052,606	
機械儀器及設備	884,374,523	46,931,254	37,222,157	0	894,083,620	
圖書及博物	1,363,120,657	25,595,408	1,000,000	7,909,430	1,395,625,495	
其他設備	625,423,615	19,068,888	15,784,382	0	628,708,121	
購建中營運資產	12,996,558	1,700,000	0	(7,909,430)	6,787,128	
租賃資產	377,447	0	0	0	377,447	
租賃權益改良物	36,737,047	0	0	0	36,737,047	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	3,038,776,952	120,453,884	52,756,539	0	3,106,474,297	
土地改良物	139,387,362	4,203,900	0	0	143,591,262	
房屋及建築	1,654,213,462	57,409,469	0	0	1,711,622,931	
機械儀器及設備	700,104,433	36,798,240	37,147,157	0	699,755,516	
其他設備	510,085,535	19,488,228	15,609,382	0	513,964,381	
租賃資產	393,540	409,620	0	0	803,160	
租賃權益改良物	34,592,620	2,144,427	0	0	36,737,047	
不動產、房屋及設備淨額	**4,007,692,774**	**(4,715,033)**	**1,250,000**	**0**	**4,001,727,741**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
無形資產	**206,138,059**	**3,773,049**	**4,008,163**	**0**	**205,902,945**	
電腦軟體	206,138,059	3,773,049	4,008,163	0	205,902,945	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	163,637,538	6,328,653	4,008,163	0	165,958,028	
電腦軟體	163,637,538	6,328,653	4,008,163	0	165,958,028	
無形資產淨額	**42,500,521**	**(2,555,604)**	**0**	**0**	**39,944,917**	
合計	**4,050,193,295**	**(7,270,637)**	**1,250,000**	**0**	**4,041,672,658**	

編號：304

東吳大學

預計增置重要長期營運資產明細表

113學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				**-**	
土地改良物				**290,000**	
兩校區單一案件金額超過8萬元之公共設施（含人行走道、操場、路面...等戶外區域）等設施緊急修繕	營繕組	1	290,000	290,000	
房屋及建築				**22,153,301**	
支援校內發展之房屋建築改良	全校	1	3,000,000	3,000,000	
普仁堂地板更新及除濕系統工程	營繕組	1	1,228,000	1,228,000	
法學院大樓四樓教室空調送風機、冰水管路及周邊附屬設施汰換	營繕組	1	1,500,000	1,500,000	
綜合大樓東側1、2樓廁所改建為性別友善廁所	營繕組	1	3,290,000	3,290,000	
D519、D502、B610、A314-1、D508、A215、D515、H101、2415、2416、2419、2420、 2513、2514等教室整修工程	營繕組	1	5,039,000	5,039,000	
捐款支應房屋及建築物重大修繕工程	校友服務暨資源拓展中心	1	6,000,000	6,000,000	
百萬元以下--兩校區老舊校舍、無障礙環境(廁所、扶手、坡道、感應門、無障礙廁所感應沖水設備)及實驗室、研究室等相關設施改善	全校	1	2,096,301	2,096,301	
機械儀器及設備				**46,931,254**	
政府機關、民營企業、財團法人或團體等產學合作計畫購置之機械儀器及設備等	研究事務組	1	1,650,000	1,650,000	
國科會產學合作計畫購置之機械儀器及設備等	研究事務組	1	10,000,000	10,000,000	
捐款支應之機械儀器及設備	校友服務暨資源拓展中心	1	2,000,000	2,000,000	
高教深耕等計畫實驗及研究設備、專業教室設置之電腦設備及伺服器等	學生學習資源組	1	12,000,000	12,000,000	
F5-BIG-LTM-R4600伺服器負載平衡軟體授權	電子計算機中心	1	3,320,989	3,320,989	
汰換教師已不堪使用之電腦	電子計算機中心	50	27,000	1,350,000	
汰換職員已不堪使用之電腦	電子計算機中心	50	27,000	1,350,000	
F5-BIG-LTM-R4600伺服器負載平衡	電子計算機中心	1	1,546,866	1,546,866	
法學院教學大樓電梯	營繕組	1	5,000,000	5,000,000	
百萬元以下--實驗室熱泵、氣體防洩漏警報器、教學研究執行桌上型電腦(含筆電)及健康中心電動病床..等設備	全校	1	8,713,399	8,713,399	
圖書及博物				**25,595,408**	
學系課程所需期刊及圖書	技術服務組	1	24,795,408	24,795,408	
聯盟電子書及數位論文	技術服務組	1	800,000	800,000	
其他設備				**19,068,888**	
汰換兩校區、招待所及教職員宿舍及校外學舍老舊、故障窗型、分離式冷氣	營繕組	1	2,500,000	2,500,000	
國科會產學合作計畫購置之什項設備	研究事務組	1	3,000,000	3,000,000	
推動深耕計畫執行所需之攝影機、投影等相關設備等	學生學習資源組	1	1,500,000	1,500,000	
高教深耕等計畫所需之無線麥克風、喇叭、擴大機、語言教學設備、廣播教學系統、錄音筆、視聽設備等	學生學習資源組	1	1,000,000	1,000,000	
百萬元以下其他設備--體育健身器材、投影機、緊急發電機冷卻水塔、監視錄影主機、分離式空調設備、環控系統電源時序控制器等	全校	1	11,068,888	11,068,888	
購建中營運資產				**1,700,000**	
預付期刊圖書款(聯盟電子書)	技術服務組	1	1,700,000	1,700,000	
租賃資產				**-**	

編號：304

東吳大學

預計增置重要長期營運資產明細表

113學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				**3,773,049**	
高教深耕等計畫推動業務所需購買(含授權或網路下載)、委託設計(含軟體或網頁修改、升級)之相關軟體	學生學習資源組	1	2,142,249	2,142,249	
百萬元以下--招生資訊網保固維護及系統更新、NeoSUITE還原系統、文電通PDF編輯軟體及學系客製化網站更新等	全校	1	1,630,800	1,630,800	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	

編號：305

東吳大學
預計借款變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。

編號：306

東吳大學
收入預算明細表
113學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,375,820,680	**學雜費收入**	**1,362,539,173**	**1,373,708,920**	**(11,169,747)**	**(0.81)**	
1,106,243,868	學費收入	1,084,687,511	1,104,232,300	(19,544,789)	(1.77)	
251,089,944	雜費收入	259,920,302	252,278,850	7,641,452	3.03	
18,486,868	實習實驗費收入	17,931,360	17,197,770	733,590	4.27	
98,743,775	**推廣教育收入**	**131,761,400**	**129,187,190**	**2,574,210**	**1.99**	
156,023,128	**產學合作收入**	**191,678,487**	**165,470,970**	**26,207,517**	**15.84**	
17,191,241	**其他教學活動收入**	**17,417,750**	**15,386,850**	**2,030,900**	**13.20**	
426,084,768	**補助及受贈收入**	**471,056,035**	**472,234,750**	**(1,178,715)**	**(0.25)**	
319,529,477	補助收入	374,769,035	326,340,620	48,428,415	14.84	
106,555,291	受贈收入	96,287,000	145,894,130	(49,607,130)	(34.00)	註1
81,892,662	**財務收入**	**42,998,041**	**48,659,780**	**(5,661,739)**	**(11.64)**	
20,993,777	利息收入	19,823,041	30,468,520	(10,645,479)	(34.94)	註2
29,384	投資收益	0	0	0	-	
10,014,865	基金收益	8,225,000	9,546,640	(1,321,640)	(13.84)	
50,854,636	投資基金收益	14,950,000	8,644,620	6,305,380	72.94	註3
170,365,628	**其他收入**	**190,103,129**	**184,371,540**	**5,731,589**	**3.11**	
61,684	財產交易賸餘	100,000	400,000	(300,000)	(75.00)	估列報廢品之處分收入減少。
11,040,812	試務費收入	9,053,250	10,009,350	(956,100)	(9.55)	
67,437,586	住宿費收入	91,761,316	92,291,730	(530,414)	(0.57)	
91,825,546	雜項收入	89,188,563	81,670,460	7,518,103	9.21	
2,326,121,882	**合計**	**2,407,554,015**	**2,389,020,000**	**18,534,015**	**0.78**	

編號：307

東吳大學
成本與費用預算明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,507,917	**董事會支出**	**1,554,870**	**1,512,950**	**41,920**	**2.77**	
999,744	人事費	897,162	808,570	88,592	10.96	註1
67,209	業務費	88,600	103,480	(14,880)	(14.38)	
74,208	退休撫卹費	54,108	48,400	5,708	11.79	
312,500	出席及交通費	420,000	472,500	(52,500)	(11.11)	
54,256	折舊及攤銷	95,000	80,000	15,000	18.75	
304,331,771	**行政管理支出**	**317,337,890**	**305,814,230**	**11,523,660**	**3.77**	
213,357,427	人事費	238,337,166	216,007,210	22,329,956	10.34	
35,763,730	業務費	38,490,919	39,891,700	(1,400,781)	(3.51)	
21,670,243	維護費	14,979,282	20,373,590	(5,394,308)	(26.48)	註2
14,036,610	退休撫卹費	11,812,285	12,675,700	(863,415)	(6.81)	
19,503,761	折舊及攤銷	13,718,238	16,866,030	(3,147,792)	(18.66)	
1,436,793,911	**教學研究及訓輔支出**	**1,608,677,469**	**1,503,494,430**	**105,183,039**	**7.00**	
994,541,369	人事費	1,099,922,038	1,016,937,210	82,984,828	8.16	
238,932,732	業務費	267,532,125	253,594,910	13,937,215	5.50	
66,929,716	維護費	82,443,872	70,563,290	11,880,582	16.84	
40,091,534	退休撫卹費	45,520,135	41,442,970	4,077,165	9.84	
96,298,560	折舊及攤銷	113,259,299	120,956,050	(7,696,751)	(6.36)	
167,981,642	**獎助學金支出**	**166,259,223**	**179,439,400**	**(13,180,177)**	**(7.35)**	
44,448,657	獎學金支出	40,821,350	48,716,560	(7,895,210)	(16.21)	
123,532,985	助學金支出	125,437,873	130,722,840	(5,284,967)	(4.04)	
95,595,261	**推廣教育支出**	**105,217,354**	**118,316,000**	**(13,098,646)**	**(11.07)**	
61,306,237	人事費	61,741,890	70,957,010	(9,215,120)	(12.99)	
31,692,939	業務費	39,466,509	43,681,640	(4,215,131)	(9.65)	
75,630	維護費	200,000	183,300	16,700	9.11	
1,914,109	退休撫卹費	3,098,955	2,707,580	391,375	14.45	
606,346	折舊及攤銷	710,000	786,470	(76,470)	(9.72)	
145,047,962	**產學合作支出**	**174,223,888**	**155,817,430**	**18,406,458**	**11.81**	
81,751,889	人事費	68,758,895	83,550,460	(14,791,565)	(17.70)	
61,448,095	業務費	103,545,993	70,218,440	33,327,553	47.46	係依執行產學合作計畫所需之業務費估列。
527,868	維護費	409,000	568,610	(159,610)	(28.07)	係依執行產學合作計畫所需之維護費估列。
1,320,110	退休撫卹費	1,510,000	1,479,920	30,080	2.03	
8,583,590	**其他教學活動支出**	**9,437,350**	**9,787,990**	**(350,640)**	**(3.58)**	
6,472,587	人事費	7,849,200	7,293,960	555,240	7.61	
1,828,652	業務費	1,156,150	2,156,080	(999,930)	(46.38)	依辦理其他教學活動所需業務費估列。
282,351	退休撫卹費	432,000	337,950	94,050	27.83	依辦理其他教學活動所需退休撫卹費估列。
9,432,221	**財務費用**	**2,500**	**2,130**	**370**	**17.37**	
22,954	利息費用	2,500	2,130	370	17.37	
9,409,267	投資基金損失	0	0	0	-	
18,630,857	**其他支出**	**20,545,530**	**20,188,768**	**356,762**	**1.77**	
6,985,211	試務費支出	8,203,250	7,091,760	1,111,490	15.67	
1,663,497	財產交易短絀	250,000	1,637,140	(1,387,140)	(84.73)	註3
9,482,199	超額年金給付	12,092,280	11,239,530	852,750	7.59	
499,950	雜項支出	0	220,338	(220,338)	(100.00)	註4
2,187,905,132	**合計**	**2,403,256,074**	**2,294,373,328**	**108,882,746**	**4.75**	

編號：306

東吳大學
收入預算明細表
113學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：主要差異為112學年度之運動場及愛徒樓空間整修規劃等重大募款計畫，約計4,000萬元。113學年度尚未規劃重大募款計畫。

註2：112學年度利率上升並積極爭取中、長期高存款利率，以獲得較高之利息收入。

註3：因應金融市場趨勢，適時調整賸餘款投資策略，以增加投資收益。

編號：307

東吳大學
成本與費用預算明細表
113學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列897,162元。

註2：主要係調整電腦及網路通訊使用費之「行政管理支出」與「教學研究及訓輔支出」分攤基礎。

註3：為本校執行國科會計畫暨其經費購置之相關設備移轉它校，該設備之帳面價值。

註4：主要為已實現之外幣兌換損失及前期費用調整。

編號：308

東吳大學
預計購建土地及重大工程明細表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。

編號：309

東吳大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

單位：新臺幣元

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
經常門現金收入	**2,344,093,900**	**2,350,703,520**	**2,348,329,015**	**2,316,208,648**	**2,196,366,571**	
學雜費收入	1,355,537,230	1,355,537,230	1,362,539,173	1,373,708,920	1,375,820,680	註1
推廣教育收入	133,192,500	133,192,500	131,761,400	129,187,190	98,743,775	註2
產學合作收入	190,040,000	191,495,570	191,678,487	165,470,970	156,023,128	註3
其他教學活動收入	17,676,750	17,382,750	17,417,750	15,386,850	17,191,241	註4
補助及受贈收入	495,856,710	495,732,310	471,056,035	472,234,750	426,084,768	註5
財務收入	32,160,390	38,745,370	42,998,041	48,659,780	81,892,662	註6
其他收入	195,995,320	195,367,790	190,103,129	184,371,540	170,365,628	註7
減：不產生現金流入之收入	(69,000,000)	(69,000,000)	(51,000,000)	(76,900,000)	(101,973,098)	註8
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	12,733,268	(17,958,058)	註9
利息股利調整數	(7,365,000)	(7,750,000)	(8,225,000)	(8,644,620)	(9,824,155)	
經常門現金支出	**2,213,786,540**	**2,222,805,990**	**2,210,473,537**	**2,098,801,517**	**1,998,479,585**	註10
董事會支出	1,580,120	1,586,280	1,554,870	1,512,950	1,507,917	
行政管理支出	318,397,060	319,637,690	317,337,890	305,814,230	304,331,771	
教學研究及訓輔支出	1,614,046,730	1,620,335,850	1,608,677,469	1,503,494,430	1,436,793,911	註11
獎助學金支出	166,814,140	167,464,130	166,259,223	179,439,400	167,981,642	
推廣教育支出	105,568,530	105,979,880	105,217,354	118,316,000	95,595,261	註12
產學合作支出	174,805,390	175,486,520	174,223,888	155,817,430	145,047,962	註13
其他教學活動支出	9,468,840	9,505,740	9,437,350	9,787,990	8,583,590	註14
財務費用	2,500	2,500	2,500	2,130	9,432,221	註15
其他支出	20,614,100	20,694,420	20,545,530	20,188,768	18,630,857	註16
減：不產生現金流出之成本與費用	(197,510,870)	(197,887,020)	(192,782,537)	(202,852,213)	(193,447,798)	註17
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	7,280,402	4,022,251	註18
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	**130,307,360**	**127,897,530**	**137,855,478**	**217,407,131**	**197,886,986**	
出售資產現金收入	**250,000**	**250,000**	**250,000**	**400,000**	**61,684**	註19
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**97,312,700**	**97,593,900**	**97,068,599**	**130,187,860**	**102,040,920**	
機械儀器及設備	47,049,300	47,185,300	46,931,254	49,919,260	46,862,147	註20
圖書及博物	25,664,100	25,743,100	25,595,408	22,299,730	14,375,912	註21
其他設備	19,116,800	19,172,100	19,068,888	31,223,200	24,005,019	註22
應付租賃款減少數	0	0	0	0	480,189	
預付設備款	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000	9,360,911	註23
電腦軟體	3,782,500	3,793,400	3,773,049	25,045,670	6,956,742	註24
扣減不動產支出前現金餘絀	**33,244,660**	**30,553,630**	**41,036,879**	**87,619,271**	**95,907,750**	
購置不動產現金支出	**22,499,700**	**22,564,700**	**22,443,301**	**63,999,660**	**22,296,789**	
土地改良物	290,700	291,500	290,000	35,368,000	10,280,650	註25
房屋及建築	22,209,000	22,273,200	22,153,301	28,631,660	11,829,097	註26
預付工程款及未完工程	0	0	0	0	187,042	
舉債現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無舉債。
償債現金支出	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無舉債。
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**0**	**61,782,059**	**60,779,906**	註27
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	**10,744,960**	**7,988,930**	**18,593,578**	**85,401,670**	**134,390,867**	
期初現金及銀行存款餘額	**1,534,381,531**	**1,526,392,601**	**1,507,799,023**	**1,422,397,353**	**1,288,006,486**	
期末現金及銀行存款餘額	**1,545,126,491**	**1,534,381,531**	**1,526,392,601**	**1,507,799,023**	**1,422,397,353**	

編號：309

東吳大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	**1,545,126,491**	**1,534,381,531**	**1,526,392,601**	**1,507,799,023**	**1,422,397,353**	
加：短期可變現資產	**348,914,785**	**348,914,785**	**348,914,785**	**348,914,785**	**216,247,271**	
流動金融資產	242,482,347	242,482,347	242,482,347	242,482,347	109,072,717	
應收款項	94,969,069	94,969,069	94,969,069	94,969,069	95,711,185	
存出保證金	11,463,369	11,463,369	11,463,369	11,463,369	11,463,369	
減：短期須償還負債	**169,039,524**	**169,039,524**	**169,039,524**	**169,039,524**	**162,115,895**	
流動負債	454,355,646	454,355,646	454,355,646	454,355,646	433,366,025	註28
減：預收款項	323,562,078	323,562,078	323,562,078	323,562,078	311,570,926	
存入保證金	38,245,956	38,245,956	38,245,956	38,245,956	40,320,796	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註29
可用現金存量推估數	**1,725,001,752**	**1,714,256,792**	**1,706,267,862**	**1,687,674,284**	**1,476,528,729**	

備註：

註1：111學年度全校學生人數：上學期15,287人，下學期14,831人。
112學年度全校學生人數：上學期15,209人，下學期14,692人。
113學年度預估全校學生人數：上學期14,981人，下學期14,380人。
114學年度預估全校學生人數：上學期14,950人，下學期14,352人。
115學年度預估全校學生人數：上學期14,920人，下學期14,323人。

註2：112學年度疫情趨緩，各相關課程順利開課，113-115學年度積極開設推廣教育課程。

註3：112-115學年度積極爭取產學合作計畫經費。

註4：113-115學年度積極推展華語文課程及寒暑假營隊。

註5：一、113-115學年度積爭取政府機關補助計畫。
二、各學年度受贈收入：
1.111學年度決算數受贈收入106,555,291元。
2.112學年度預估決算數受贈收入145,894,130元，較111學年度決算數受贈收入增加36.92%，增加原因為運動場及愛徒樓空間整修，受贈收入增加約4,000萬元。(■是, □否)取得捐資證明。
3.113學年度預估數受贈收入96,287,000元，較111學年度決算數受贈收入減少9.64%，減少原因為估計部分受贈款使用延至114學年度續用。(■是, □否)取得捐資承諾證明。
114學年度預估數受贈收入115,787,000元，較111學年度決算數受贈收入增加8.66%，增加原因為有效規劃使用以年度之受贈款(帳列預收款)。(■是, □否)取得捐資承諾證明。
115學年度預估數受贈收入115,787,000元，較111學年度決算數受贈收入增加8.66%，增加原因為有效規劃使用以年度之受贈款(帳列預收款)。(■是, □否)取得捐資承諾證明。

註6：本校賸餘款投資以長期持有為原則，估列112-115學年度「投資基金」股利及利息收入。

註7：112-115學年度合樂學舍收入減少；泉思學舍住增加；電腦及網路通訊使用費增加等因素。

註8：係為112-115學年度估列之「特種基金」受贈收入及提撥就學補助基金等因素。

註9：112學年度應收款項淨額742,116元=前一學年111學年度95,711,185元 －本學年112學年度94,969,069元
112學年度預收款項淨額11,991,152元=本學年112學年度 323,562,078元－前一學年111學年度 311,570,926元
742,116元+11,991,152元=12,733,268元

註10：111學年度教職員工人數：1,823 人。
112學年度教職員工人數：1,650 人。
113學年度預估教職員工人數：1,650 人。
114學年度預估教職員工人數：1,650 人。
115學年度預估教職員工人數：1,650 人。
111學年度人事費用：1,388,239,765 元。
112學年度預估人事費用：1,376,664,347 元。
113學年度預估人事費用：1,477,506,351 元。
114學年度預估人事費用：1,497,000,000 元。

東吳大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

單位：新臺幣元

備註：

115學年度預估人事費用：1,497,000,000 元。

註11：112-115學年度調薪等因素，預計人事費及退休撫卹(勞退金)等增加。

註12：112學年度疫情趨緩，各相關課程順利開課，另調薪因素，預計人事費及退休撫卹(勞退金)等增加。

註13：112-115學年度，產學合作收入預期增加，產學合作支出相對增加。

註14：112-115學年度其他教學活動收入預期增加，其他教學活動支出相對增加。

註15：112-115學年度租賃資產之利息費用逐年遞減。

註16：預期其他收入之招生試務費收入增加，相對其他支出之招生試務費增加。

註17：估列112-115學年度折舊及攤銷費用、特種基金及就學基金支付數。

註18：112學年度應付款項7,124,961=前一學年111學年度104,687,365元-本學年112學年度97,562,404元。
112學年度預付款項155,441元=本學年112學年度21,841,262元－前一學年111學年度 21,685,821元。
112學年度應付款項7,124,961元+112學年度預付款項155,441元=7,280,402元。

註19：112學年度處分合樂學舍設備及報廢品等較預期增加，113-115學年度參考112學年度預算估列。

註20：112學年度依執行狀況估列，113-115學年度依收入預估狀況估列預算數。

註21：112學年度依執行狀況估列，113-115學年度依收入預估狀況估列預算數。

註22：112學年度依執行狀況估列，113-115學年度依收入預估狀況估列預算數。

註23：111學年度校園行政系統預計於112學年度完成驗收並轉列相關財產；113-115學年度依預期需求估計預付設備款。

註24：111學年度校園行政系統預期於112學年度完成驗收並列產。

註25：112學年度受贈款支應外雙溪校區運動場整修工程3,000萬元。

註26：112學年度受贈款支應外雙溪校區愛徒樓空間改善工程1,000萬元。

註27：加項:112學年度預估之期末現金及銀行存款 1,484,179,412元
減項:111學年度期初現金及銀行存款 1,422,397,353元

註28：以111學年度決算數及估計112學年度決算數為基準。

註29：預估無應付退休及離職金。

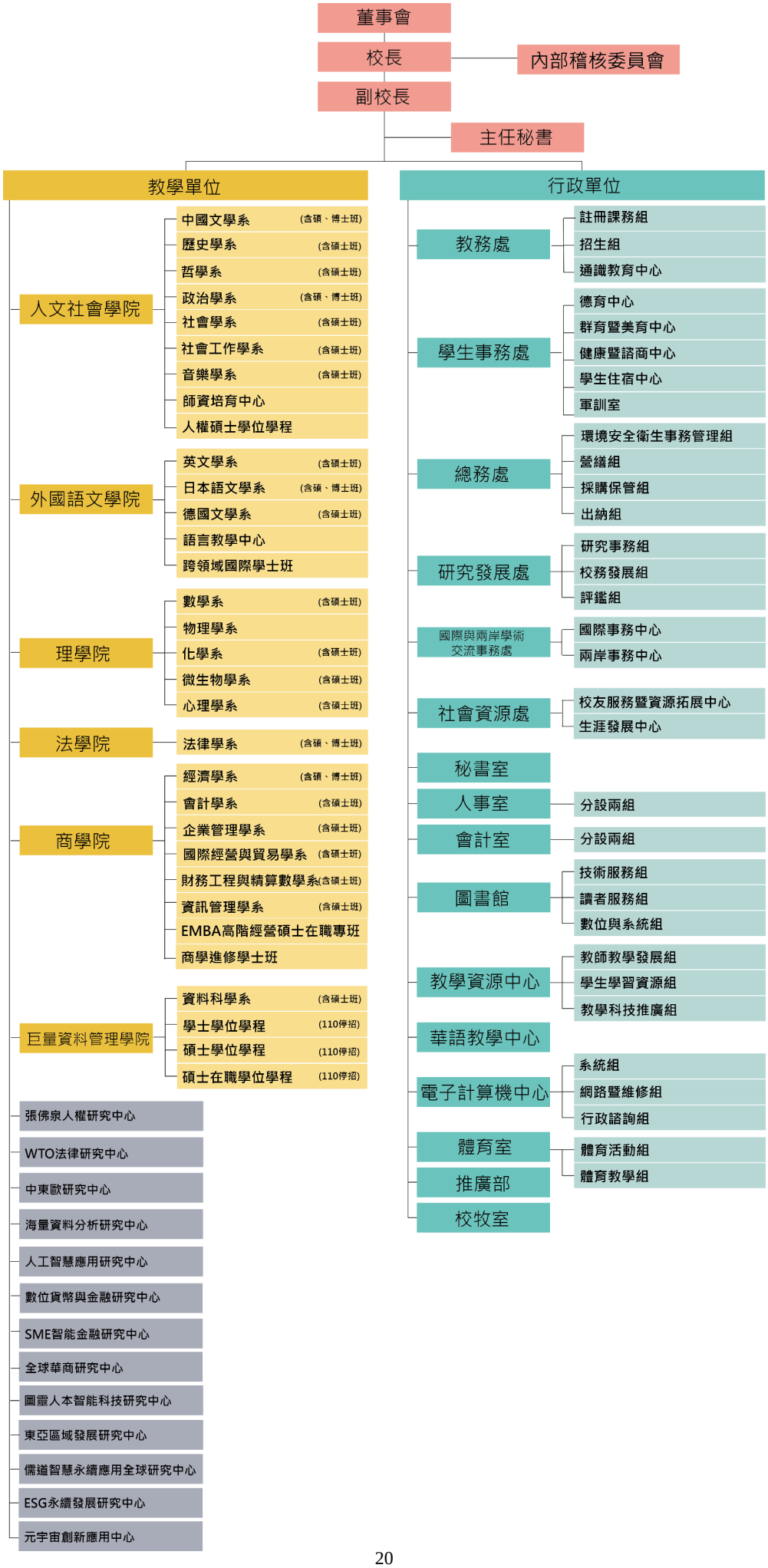
東吳大學組織及職掌：

1. 本校置校長一人，綜理校務。
2. 本校置副校長一至二人，襄助校長處理校務。
3. 本校置教務長、學生事務長、總務長各一人，分別主持全校教學與學術行政事務、學生活動與輔導行政事務、一般行政事務。
4. 本校置研究發展長一人，主持校務發展規劃與評鑑，並負責推動研究事務與產學合作有關事務。
5. 本校置學術交流長一人，主持國際與兩岸交流合作及境外生招生宣傳與輔導有關事務。
6. 本校置社會資源長一人，主持校友服務與募集社會資源事務，並負責推動畢業生生涯發展有關事務。
7. 本校為教學、研究與輔導需要，分設人文社會學院、外國語文學院、理學院、法學院、商學院及巨量資料管理學院，各置院長一人，綜理院務。
8. 人文社會學院分設中國文學系、歷史學系、哲學系、政治學系、社會學系、社會工作學系、音樂學系；另設師資培育中心，負責全校教育學程。
   外國語文學院分設英文學系、日本語文學系、德國文化學系；又為支援全校外國語文教學，另設語言教學中心。
   理學院分設數學系、物理學系、化學系、微生物學系、心理學系。
   法學院設法律學系。
   商學院分設經濟學系、會計學系、企業管理學系、國際經營與貿易學系、財務工程與精算數學系、資訊管理學系。
   巨量資料管理學院設資料科學系。
   各學系得依規定另設碩士班及博士班，並得分組教學。
   以上學系及學位學程，各置主任一人，主持系務。
9. 本校為推動教學與研究、配合科際整合之需要，得設各種教學與研究中心。
10. 本校設教務處，由教務長主持；下設註冊課務組、招生組、通識教育中心，各組置組長一人，中心置主任一人。
11. 本校設學生事務處，由學生事務長主持；下設德育中心、群育暨美育中心、健康暨諮商中心、學生住宿中心、軍訓室；各中心（或室）置主任一人。
12. 本校設總務處，由總務長主持；下設環境安全衛生暨事務管理組、營繕組、採購保管組、出納組，各置組長一人。
13. 本校設研究發展處，由研究發展長主持，下設研究事務組、校務發展組、評鑑組，各置組長一人。
14. 本校設國際與兩岸學術交流事務處，由學術交流長主持，下設國際事務中心、兩岸事務中心，各置主任一人。
15. 本校設社會資源處，由社會資源長主持；下設校友服務暨資源拓展中心、生涯發展中心，各置主任一人。
16. 本校設秘書室，置主任秘書一人，秘書若干人，辦理文書、公共關係、內部控制及秘書事務。
17. 本校設人事室，置主任一人，並分設兩組，各置組長一人，辦理人事管理業

務。

18. 本校設會計室，置主任一人，並分設兩組，各置組長一人，辦理會計事務。
19. 本校設圖書館，置館長一人，負責蒐集教學研究與學習資訊，提供圖書資訊服務；下設技術服務組、讀者服務組、數位與系統組，各置組長一人。
20. 本校設教學資源中心，置中心主任一人，負責全校教與學資源及支援之整合與發展；下設教師教學發展組、學生學習資源組、教學科技推廣組，各置組長一人。
21. 本校設華語教學中心，置中心主任一人，負責推動各類華語文課程及辦理華語文師資培訓與認證課程。
22. 本校設電子計算機中心，置中心主任一人，負責規劃、推廣、執行本校電腦及資訊業務；下設系統組、網路暨維修組、行政諮詢組，各置組長一人。
23. 本校設體育室，置主任一人，體育教師、運動教練若干人，負責體育教育及體育活動相關業務之規劃與執行，下設體育教學組及體育活動組，各置組長一人。
24. 本校設推廣部，置主任一人，辦理推廣教育；得設分部及各類專業推廣班。
25. 本校設校牧室，置主任一人，協助處理宗教信仰事務。

東吳大學組織架構圖


董事會
校長
內部稽核委員會
副校長
主任秘書
教學單位
人文社會學院
中國文學系 (含碩、博士班)
歷史學系 (含碩士班)
哲學系 (含碩士班)
政治學系 (含碩、博士班)
社會學系 (含碩士班)
社會工作學系 (含碩士班)
音樂學系 (含碩士班)
師資培育中心
人權碩士學位學程
外國語文學院
英文學系 (含碩士班)
日本語文學系 (含碩、博士班)
德國文學系 (含碩士班)
語言教學中心
跨領域國際學士班
理學院
數學系 (含碩士班)
物理學系
化學系 (含碩士班)
微生物學系 (含碩士班)
心理學系 (含碩士班)
法學院
法律學系 (含碩、博士班)
商學院
經濟學系 (含碩、博士班)
會計學系 (含碩士班)
企業管理學系 (含碩士班)
國際經營與貿易學系 (含碩士班)
財務工程與精算數學系(含碩士班)
資訊管理學系 (含碩士班)
EMBA高階經營碩士在職專班
商學進修學士班
巨量資料管理學院
資料科學系 (含碩士班)
學士學位學程 (110停招)
碩士學位學程 (110停招)
碩士在職學位學程 (110停招)
張佛泉人權研究中心
WTO法律研究中心
中東歐研究中心
海量資料分析研究中心
人工智慧應用研究中心
數位貨幣與金融研究中心
SME智能金融研究中心
全球華商研究中心
圖靈人本智能科技研究中心
東亞區域發展研究中心
儒道智慧永續應用全球研究中心
ESG永續發展研究中心
元宇宙創新應用中心
行政單位
教務處
註冊課務組
招生組
通識教育中心
學生事務處
德育中心
群育暨美育中心
健康暨諮商中心
學生住宿中心
軍訓室
總務處
環境安全衛生事務管理組
營繕組
採購保管組
出納組
研究發展處
研究事務組
校務發展組
評鑑組
國際與兩岸學術交流事務處
國際事務中心
兩岸事務中心
社會資源處
校友服務暨資源拓展中心
生涯發展中心
秘書室
人事室
分設兩組
會計室
分設兩組
圖書館
技術服務組
讀者服務組
數位與系統組
教學資源中心
教師教學發展組
學生學習資源組
教學科技推廣組
華語教學中心
電子計算機中心
系統組
網路暨維修組
行政諮詢組
體育室
體育活動組
體育教學組
推廣部
校牧室

113學年度重要校務計畫

一、 營運計畫

（一） 校務發展計畫願景

112-114學年度新期程校務發展策略規劃脈絡，除秉持校訓「養天地正氣，法古今完人」之傳統價值及辦學理念外，為順應世界潮流，符應聯合國17項永續發展目標，將前期（109-111學年度）之本校定位「回饋社會，盱衡全球，以創新思維培養跨域人才之綜合型大學」進展為「建構培育跨域、跨界多元人才之永續大學」，發展願景由「打造全人化、全視化、全球化之三化共振優質教學環境，致力培育兼具多元能力的 π 型人才」延伸為「打造勇於創新、落實創意、引導創業之三創優質學習環境，培養放眼世界、回饋社會，能於數位科技新潮流與時俱進之適性人才」，逐步將永續發展策略分類融入於各主軸計畫中，以此確立本校新期程之發展方向。

（二） 校務發展計畫方針

在決策上，沿用已有根基之循證原則，在校務發展策略藍圖擬定時，以「證據」為基礎，強調推動之政策，皆以數據分析為藍本，整合質性現象與量化資料，找出非典型相關，輔以統計推論，循雙重數據驗證，以大膽假設，小心求證的精神，透過預測結果，進行決策，集中有限資源，發揮最大效益。

（三） 校務發展計畫架構

以校務數據分析奠基，將本校籌劃未來三年的校務發展策略化為「A.創新教學與學習品保」、「B.特色研究與產學合作」、「C.綠色能資與協力共榮」、「D.國際接軌與文化交流」、「E.適性輔導與弱勢扶助」、「F.提升品牌與務實管理」六大發展主軸，共計27個重點項目，每一重點項目皆訂定具體可行之子策略，清楚明列欲達成之質量化預期效益，共計72項子策略。本期程願景、七大主軸及子策略對應目標示意圖如下：

（四） 113學年度校務發展主軸計畫內容

1. 主軸 A.創新教學與學習品保

(1) 本主軸係以「規劃跨界多元人才培育教育、打造數位科技優質學習環境」為目標，設計「優化課程規劃與檢討」、「建構教學歷程與目標品保」、「鼓勵教師精進教材教法與專業成長」、「規劃優質博雅與永續課程，完善全人教育」、「完善數位科技教與學環境」、「精進軟硬體基礎建設」、「提升教職

員工質量，優化人力資源」七個重點項目，藉由推動課程架構革新，強化學生專業能力指標，協助學生調整並找尋適合自己的學習方式與學習目標，優化數位學習環境，精進教師專業知能及教材教法以培育 π 型教師及 π 型人才。

(2) 重點項目下共規劃「推動專業與通識課程設計、評估與改善」、「周延學生跨域修讀措施」、「推動跨域學習課程」、「完善選課輔導機制」、「院系整體教育目標品保檢核」、「改善學習成效指標檢核機制」、「關懷輔導機制」、「教學評量與評鑑」、「協助新進教師提升知能」、「設計教學創新模式，改進教學，提升授課品質」、「提升教學助理知能，輔助教學」、「營造通識教育園地」、「基本能力與素養提升」、「規劃特色永續發展專業課群」、「數位學習平臺精進與推廣」、「強化科技教室軟硬體設備及虛擬攝影棚」、「開發數位自主學習課程」、「圖書資源優化」、「基礎科技環境精進」、「人事資料分析」、「完善教師留才攬才機制」及「行政人力提升」等22項子策略，各單位共計提出110項計畫，計畫總預算約2億3,225萬元。

2. 主軸B.特色研究與產學合作

(1) 本主軸係以「激發研究動能、發展特色研究領域、印證理論與實務應用、實踐永續校園」為目標，設計「完善研究與產學獎補助措施」、「組織重點領域發展」、「推廣與運用研發成果」、「規劃與業界合作創新課程」四個重點項目，獎勵教師進行產學合作，凝聚教師研發能量，促進團隊學術合作及跨域整合，提升特色研究及優質產學合作，厚植軟硬實力。

(2) 重點項目下共規劃「研究獎補助制度」、「重要成果提升策略」、「組成特色研究團隊」、「跨校、跨領域學術合作計畫」、「推動產學合作機制」、「發展特色產學合作計畫」、「永續特色學術成果與應用」及「產學合作課程」等8項子策略，各單位共計提出36項計畫，計畫總預算約2億1,627萬元。

(3) 為鼓勵教師積極從事研究，推動完善之補助機制，每學年均編列經費補助教師提升研究能量，帶動研究風氣與學術聲譽，113學年度共編列約1,273萬元。

3. 主軸C.綠色能資與協力共榮

(1) 本主軸係以「實踐人才培育，推動永續發展」為目標，設計「促進永續環保能資與經濟」、「結合專業落實大學社會責任」、「規劃符合社會需求之推廣教育經營方針」、「聯盟優久大學擴大資源運用」、「協力高中適性轉銜大學」五個重點項目，建構適性選材機制，篩選適合學生進入適配學系，並與聯盟大學互享資源，跨校選課，共同培育 π 型人才，擔起大學社會責任，除落實師生對環境永續認知與關懷外，亦提升大眾學識技能及社會文化水準。

(2) 重點項目下共規劃「校園資源循環利用」、「能資源轉型計畫」、「建立碳循環經濟機制、「培養公共服務知能」、「推動社會責任實踐計畫」、「研擬鼓勵教師提升研究能量具體人事措施」、「課程全球化與師資優質化」、「營運最佳化」、「推動交流合作機制」、「教學資源共享」、「圖書資源互惠互利」、「提升招生專業化發展」及「精進招生策略」等13項子策略，各單位共計提出28項計畫，計畫總預算約1億7,405萬元。

4. 主軸D.國際接軌與文化交流

(1) 本主軸係以「展現與提升國際能量、傳播臺灣文化」為目標，設計「培養師生國際移動能力」、「活化國際學術交流」、「規劃與創新華語教育」三個重點項目，加強與境外學術機構合作，增強師生與國外交流機會，提升學生國際移動力，並協助國際學生來臺留學，營造友善校園，促進人才國際流動。

(2) 重點項目下共規劃「國際課程開設與輔導」、「國際學術研究計畫推動與媒合」、「強化雙語教與學能量」、「深化永續校園國際合作與交流活動」、「境外招生宣傳暨境外生多元輔導規劃」、「國際志工推動」、「華語教育推廣課程」及「華語教育國際合作計畫」等8項子策略，各單位共計提出37項計畫，計畫總預算約5,161萬元。

5. 主軸E.適性輔導與弱勢扶助

(1) 本主軸係以「勇於創新、落實創意、引導創業」為目標，設計「促進全方位生涯發展」、「提升社會競爭力」、「規劃多元生活輔導機制」、「建立身心健康

輔導完善網絡」、「整合弱勢學生適性支援」五個重點項目，提升學生生涯發展規劃能力，協助學生選擇未來職涯發展方向，並培育所需能力；推動健康生活觀念、安全性教育以及提供健康諮詢與諮商輔導等，增加師生自我照護能力。

(2) 重點項目下共規劃「適性適宜的生涯輔導策略」、「畢業生流向追蹤與回饋」、「精進就業能力」、「見習、實習及轉銜職場機制」、「激發創新研發能力」、「自主學習能力培養」、「永續教育輔導活動與推廣」、「適才適所客製化輔導」、「心理健康與自主管理知能提升」、「運動健康管理促進」、「提供經濟援助」及「規劃個別化支持系統」等12項子策略，各單位共計提出46項計畫，計畫總預算約1億1,194萬元。

(3) 為確保學生安心就學，本校規劃弱勢學生助學金、工讀助學金、優秀學生獎學金等多種獎助學金，提供優秀、弱勢學生獎助，符合資格者皆可提出申請，以減輕學生生活負擔，使其順利完成學業。113學年度提撥約5,056萬元，提撥率占學雜費收入3.76%，其中助學金占獎助學金比例71.69%。

6. 主軸F.提升品牌與務實管理

(1) 本主軸係以「建立學校優質形象、整合資源統籌運用、建構永續韌性校園」為目標，設計「強化東吳品牌特色」、「建立校務資料研究分析與改善循環機制」、「落實校園行政管理與安全維護」三個重點項目，提高本校媒體正向曝光度，凝聚校友情感與對向心力。落實實證校務研究機制，以提供證據檢討政策、改善決策，整合資源統籌運用，聚焦重點發展特色，提升學校競爭力。完善環安與公共安全維護，強化危害預防，落實人員健康保護，提供教職員生在安全環境中，安心工作與學習。

(2) 重點項目下共規劃「媒體行銷優化暨打造永續特色校園形象」、「社會資源擴大募集與服務提升」、「校務數據蒐集與資料市集建置」、「校務資訊平臺精進與運用」、「主題式校務分析研究與改善策略」、「內部稽核管理、行政流程優化、確保營運效能」、「永續校園推動及校務發展管考與改善追蹤機制」及「增進校園安全與活化校園資產」等9項子策略，

各單位共計提出36預計畫，計畫總預算約15億8,731萬元。

二、 **長期債務之舉借及償還：**本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目。

三、 **其他重要計畫：**無。

113學年度推廣教育收入預估明細

(一) 經常班(非學分班)

課程名稱	期　　數	預期人次/期 (平均約)	每人收費-元 (平均約)	預估收入-元 (約)	備　　註
日　文	274~278期	2,520	4,500	56,700,000	1. 各班含各種檢定及多益等語言專班、特殊專修課程、證照課程等。 2. 另含暑期(單月課程)，如：密集班等課程。 3. 學員依身份別，享單一折扣優惠。 4. 計算時間自113年8月1日至114年7月31日止，經常班每年約開設5期。
韓　文	100~104期	288	4,500	6,480,000	
東協語文	40~44期	36	4,500	810,000	
英　文	234~238期	378	5,500	10,395,000	
德　文	228~232期	54	5,200	1,404,000	
法　文	112~116期	18	5,500	495,000	
西班牙文	110~114期	63	5,200	1,638,000	
數位資訊學苑	132~136期	153	8,000	6,120,000	
企　貿	157~161期	90	6,500	2,925,000	
文　化	121~125期	180	4,200	3,780,000	
線上課程	113學年	135	3,000	2,025,000	
合 計				**$ 92,772,000**	

(二)學分班

課程名稱	班　別	一學年 預期人次	每人收費-元 (平均)	預估收入-元 (約)	備 註
學系學分班 碩士學分	人文社會學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	外語學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	理學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	法學院	14	$ 8,000	$ 112,000	隨班附讀
	商學院	19	$ 12,000	$ 228,000	隨班附讀
	巨量資料管理學院	19	$ 12,000	$ 228,000	隨班附讀
小計				**$ 616,000**	
學系學分班 學士學分	法律系	559	$ 8,500	$ 4,751,500	專班
	會計系	559	$ 8,500	$ 4,751,500	專班
	人文社會學院	11	$ 7,000	$ 77,000	專班
	外語學院	10	$ 7,000	$ 70,000	隨班附讀
	理學院	10	$ 8,500	$ 85,000	隨班附讀
	法學院	11	$ 7,000	$ 77,000	隨班附讀
	商學院	48	$ 8,500	$ 408,000	隨班附讀
	巨量資料管理學院	38	$ 8,500	$ 323,000	隨班附讀
	估價師專班	29	$ 8,500	$ 246,500	推廣部自行開設-專班
	地政士專班	29	$ 7,000	$ 203,000	推廣部自行開設-專班
小計				**$ 10,992,500**	
合 計				**$ 11,608,500**	

學系學分班113學年度收費標準：碩士每學分4,500元、學士每學分3,000元。於報名期間內報名95折。

113學年度推廣教育收入預估明細

(三)委訓課程

名稱	委訓單位	一學年 預期人次	每人-元 (平均)	預估收入-元 (約)	備　註
PMP 專案管理師	長宏專案管理顧問公司	450	$ 30,000	$ 13,500,000	
高端培訓	境外	500	$ 10,000	$ 5,000,000	依雙方簽訂合約或備忘錄執行
企業委訓	國內企業機構	150	$ 20,000	$ 3,000,000	依雙方簽訂合約或備忘錄執行
高中生研習營	本校各系	800	$ 3,500	$ 2,800,000	
政府補助課程	產業人才投資專案、產業新尖兵等	100	$ 6,000	$ 600,000	政府補助課程係指勞動部補助之在職勞工課程，政府補助對象為學員本人，非本校。
資通職能訓練	數位部	268	$ 7,582	$ 2,032,000	
合 計				**$ 26,932,000**	

(四)其他收入

試務費(J-TEST)	日文檢定考試	143	$ 1,000	$ 143,000	與實踐大學簽訂J-TEST檢定合作備忘錄
試務費(JPT)	日文檢定考試	152	$ 1,500	$ 228,000	本校總代理JPT考試
推廣教育證明申請收入	JPT成績證明等	152	$ 500	$ 76,000	JPT成績證明等
列印收據收入	各學員	190	$ 10	$ 1,900	
合 計				**$ 448,900**	

113學年度推廣教育預估收入約為　　$131,761,400

製　　表：邱家盈

主辦會計：洪碧珠

校　　長：詹乾隆

董 事 長：王紹堉