東吳大學

114 學年度

（自 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日止）

預　　算　　書

目　　錄

一、預算說明書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 1 頁

二、收支餘絀預計表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 5 頁

三、預計長期營運資產變動表・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 6 頁

四、預計增置重要長期營運資產明細表・・・・・・・・・・・・・・ 第 7 頁

五、預計借款變動表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 9 頁

六、收入預算明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 10 頁

七、成本與費用預算明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 12 頁

八、預計購建土地及重大工程明細表・・・・・・・・・・・・・・・ 第 14 頁

九、 最近5年現金概況表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 15 頁

附件一、組織及職掌・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 18 頁

附件二、組織架構圖・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 第 20 頁

附件三、 114 學年度重要校務計畫・・・・・・・・・・・・・・・ 第 21 頁

附件四、 114 學年度推廣教育收入預估明細・・・・・・・・・・・ 第 26 頁

編號：301

東吳大學

預算說明書

114 學年度

壹、學校組織及職掌：

本校組織及職掌簡述如附件一，組織架構圖如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校 114 學年度重要校務計畫如附件三。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

收入預算合計 24 億 9,810 萬 939 元，說明如下：

(一)學雜費收入 13 億 4,509 萬 5,907 元。

1. 學雜費收費基準：

(1) 各學制之 114 學年度學費、學分費、學分學雜費及雜費，維持 113 學年度收費標準。

(2) 學雜費收費基準，依規定公開於本校網頁財務資訊公開專區。

2. 學雜費收入估計基礎：參考 113 學年度第 1 學期及 112 學年度第 2 學期報部在學人數及收費標準，估列 114 學年度學雜費收入。

(1) 學費收入：10 億 7,904 萬 3,260 元。

(2) 雜費收入：2 億 4,826 萬 9,277 元。

(3) 實習實驗費收入：1,778 萬 3,370 元。

(二)推廣教育收入 1 億 3,319 萬 2,500 元，係參考 113 學年度開班情形及社會需求狀況，訂定 114 學年度營運目標，收入預估明細詳如附件四。

(三)產學合作收入 1 億 9,161 萬 9,272 元，以 113 學年度接獲產學合作及國科會計畫數額及未來爭取合作計畫目標估列。

(四)其他教學活動收入 1,822 萬 2,750 元，係因應社會對華語文之需求，訂定 114 學年度辦理華語相關教學活動之收入目標。

(五)補助及受贈收入 5 億 7,240 萬 5,451 元。

1. 補助收入 4 億 5,590 萬 5,451 元。

(1) 主要為教育部「獎勵私立大學校院校務發展計畫」、「軍公教調薪差額」、「高等教育深耕計畫」、「補助研究生獎助學金」、「創新人力經費」、「大學社會責任實踐及研究型計畫」、「補助弱勢助學金」、「補助軍訓教官薪資」、「身心障礙學生輔導計畫及招收補助計畫」、「學海飛颺計畫」、「補助生活(工讀)助學金」、「補助學生事務與輔導工作經費」，及國科會「補助教師研究相關事項」、「補助學生研究相關事項」等經費。

(2) 參考 113 學年度預算數及執行狀況估列。

2. 受贈收入 1 億 1,650 萬元，係為推動校務發展計畫所需，設定募款目標。

(六)財務收入 3,874 萬 5,372 元，係依據存款額度、期間、利率及投資之現金股利估列。

(七)其他收入 1 億 9,881 萬 9,687 元

1. 財產交易賸餘 10 萬元，係參考以前年度廢品處理情形估列。

2. 試務費收入 901 萬 5,250 元，係辦理碩博士班甄選入學、轉學生暨學士班申請入學等相關收入估列。

3. 住宿費收入 9,402 萬 6,060 元，參照租金及相關費用訂定收費標準估列。

4. 雜項收入 9,567 萬 8,377 元，參考 113 學年度預算及執行狀況估列。

二、成本與費用預算說明

成本與費用預算合計 24 億 8,096 萬 5,776 元，說明如下：

(一)董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 估列基礎如下：

(1) 人事費以員額及 113 學年度全年在職人數為估列基礎，並考量晉級、調薪、執行教育部等政府機關計畫、各類延續性計畫等因素。

(2) 業務費係依推動校務計畫需求，並參考以前年度預算執行狀況，教育部等政府機關計畫及各類延續性計畫等經費，估列

預算數。

(3) 維護費係依推動校務計畫需求，並參考以前年度預算執行狀況估列預算數。

(4) 退休撫卹費係參考實際繳交、補貼差額、實施儲金制、適用勞動基準法及公保年金政策等，預估應提繳之金額。

(5) 出席及交通費係參考以前年度預算及執行狀況，估列本校無職給董事長、董事、監察人出席董事會會議支領之出席及交通費。

(6) 折舊及攤銷係採用「直線法」及預估圖書報廢數。

2. 114 學年度預算如下：

(1) 董事會支出 161 萬 2,293 元，其中人事費 95 萬 5,597 元，係董事會職員薪資。

(2) 行政管理支出 3 億 4,070 萬 2,471 元。

(3) 教學研究及訓輔支出 16 億 5,058 萬 9,091 元。

(二)獎助學金支出 1 億 7,003 萬 5,504 元

1. 獎學金支出 4,391 萬 8,000 元、助學金支出 1 億 2,611 萬 7,504 元，係參考 113 學年度預算數及以前年度執行狀況估列。

2. 依教育部規定，自學校總收入提撥一定比率為學生就學獎助學金經費，以支應獎助學金支出，114 學年度本校預計提撥 4,887 萬 1,009 元，其占總收入 1.96%，占學雜費收入 3.68%。

(三)推廣教育支出 1 億 1,129 萬 6,335 元，係依 114 學年度預計開班需求估計。

(四)產學合作支出 1 億 7,398 萬 5,656 元，係參考產學合作收入預估數及以前年度執行狀況估列。

(五)其他教學活動支出 1,070 萬 9,400 元，係依 114 學年度規劃之教學活動需求，估列各項活動人事及業務費等支出。

(六)其他支出 2,203 萬 5,026 元，係依 113 學年度預算數及以前年度執行狀況估列。

東吳大學

預算說明書

114 學年度

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

為教學研究訓輔及行政使用，增置長期營運資產計 1 億 3,883 萬 2,073 元，明細如「預計增置重要長期營運資產明細表」，說明如下：

(一)土地改良物 368 萬 5,812 元。

(二)房屋及建築 3,309 萬 9,205 元。

(三)機械儀器及設備 4,979 萬 8,018 元。

(四)圖書及博物 2,481 萬 1,357 元。

(五)其他設備 2,105 萬 9,664 元。

(六)購建中營運資產，為預付圖書及博物，計 170 萬元。

(七)電腦軟體計 467 萬 8,017 元。

肆、 其他必要說明事項：

一、 本學年度預算係依據本校預算制度及會計制度辦理。

二、 預算編列及審議作業簡述如下：

(一)依據本校 112-114 學年度校務發展策略規劃藍圖，各單位提報年度預計執行之子策略，經一級單位審核後，送「計畫審查暨預算規劃小組」審議。「計畫審查暨預算規劃小組」於 113 年 5 月至 114 年 1 月間共召開 5 次會議，完成計畫暨預算審查作業。

(二)各項收入及支出計畫審查結果提送預算小組會議、校務會議預算委員會會議及校務會議審核通過，彙編預算書，陳董事會會議審查通過後，陳報教育部核備。

編號：302

東吳大學
收支餘絀預計表
114學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,469,396,645	**各項收入**	**2,498,100,939**	**2,419,541,600**	**78,559,339**	**3.25**
1,369,496,873	學雜費收入	1,345,095,907	1,358,695,820	(13,599,913)	(1.00)
116,661,287	推廣教育收入	133,192,500	121,850,552	11,341,948	9.31
170,989,259	產學合作收入	191,619,272	188,630,800	2,988,472	1.58
13,760,628	其他教學活動收入	18,222,750	9,828,478	8,394,272	85.41
525,593,481	補助及受贈收入	572,405,451	505,053,147	67,352,304	13.34
61,967,956	財務收入	38,745,372	46,347,564	(7,602,192)	(16.40)
210,927,161	其他收入	198,819,687	189,135,239	9,684,448	5.12
2,273,089,090	**各項成本與費用**	**2,480,965,776**	**2,346,756,066**	**134,209,710**	**5.72**
1,469,563	董事會支出	1,612,293	1,515,074	97,219	6.42
303,419,199	行政管理支出	341,710,067	307,341,541	34,368,526	11.18
1,502,253,281	教學研究及訓輔支出	1,649,581,495	1,543,473,027	106,108,468	6.87
163,806,465	獎助學金支出	170,035,504	173,031,397	(2,995,893)	(1.73)
116,003,657	推廣教育支出	111,296,335	117,325,566	(6,029,231)	(5.14)
159,252,347	產學合作支出	173,985,656	174,901,888	(916,232)	(0.52)
7,390,464	其他教學活動支出	10,709,400	7,462,470	3,246,930	43.51
500,394	財務費用	0	0	0	-
18,993,720	其他支出	22,035,026	21,705,103	329,923	1.52
196,307,555	**本期餘絀**	**17,135,163**	**72,785,534**	**(55,650,371)**	**(76.46)**

附表：

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
28,426,392	**本期其他綜合餘絀**	**0**	**0**	**0**	**-**
28,426,392	**不重分類至餘絀之項目**	**0**	**0**	**0**	**-**
28,426,392	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	0	0	0	-
224,733,947	**本期綜合餘絀總額**	**17,135,163**	**72,785,534**	**(55,650,371)**	**(76.46)**

編號：303B

東吳大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預計本學年度重分類金額	預計本學年度底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	**7,101,461,593**	**134,154,056**	**45,631,403**	**0**	**7,189,984,246**	
土地	434,414,234	0	0	0	434,414,234	
土地改良物	271,795,120	3,685,812	0	0	275,480,932	
房屋及建築	3,430,106,956	33,099,205	0	0	3,463,206,161	
機械儀器及設備	893,545,584	49,798,018	34,455,958	0	908,887,644	
圖書及博物	1,391,599,591	24,811,357	0	4,368,797	1,420,779,745	
其他設備	630,169,980	21,059,664	11,175,445	0	640,054,199	
購建中營運資產	12,715,634	1,700,000	0	(4,368,797)	10,046,837	
租賃資產	377,447	0	0	0	377,447	
租賃權益改良物	36,737,047	0	0	0	36,737,047	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	3,115,720,707	119,927,131	45,381,403	0	3,190,266,435	
土地改良物	150,715,346	5,568,700	0	0	156,284,046	
房屋及建築	1,715,650,115	65,023,812	0	0	1,780,673,927	
機械儀器及設備	704,963,556	27,701,848	34,380,958	0	698,284,446	
其他設備	509,255,865	20,264,493	11,000,445	0	518,519,913	
租賃資產	302,143	8,900	0	0	311,043	
租賃權益改良物	34,833,682	1,359,378	0	0	36,193,060	
不動產、房屋及設備淨額	**3,985,740,886**	**14,226,925**	**250,000**	**0**	**3,999,717,811**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
無形資產	**180,718,050**	**4,678,017**	**9,446,121**	**0**	**175,949,946**	
電腦軟體	180,718,050	4,678,017	9,446,121	0	175,949,946	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	138,602,877	7,760,406	9,446,121	0	136,917,162	
電腦軟體	138,602,877	7,760,406	9,446,121	0	136,917,162	
無形資產淨額	**42,115,173**	**(3,082,389)**	**0**	**0**	**39,032,784**	
合計	**4,027,856,059**	**11,144,536**	**250,000**	**0**	**4,038,750,595**	

編號：304

東吳大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				**3,685,812**	
【土地改良物】雙溪校區柚芳樓至超庸館水溝蓋更新工程，25萬元（柚芳樓及超庸館前方鍍鋅水溝蓋板，高跟鞋及行李箱輪子有陷入疑慮，柚芳樓前方寬孔鍍鋅水溝蓋板多處變形，全部更換為高強度密孔防滑彩鋼溝蓋。）	營繕組	1	250,000	250,000	
【土地改良物】雙溪校區超庸館前方、楓雅學苑上方職工宿舍樓梯、欄杆腐朽更新，46萬8312元（1.超庸館前方原有木製欄杆腐朽，更新為塑木或不銹鋼欄杆。2.楓雅學苑上方職工宿舍樓梯，原有鐵製欄杆鏽蝕斷裂，更新為不銹鋼欄杆。）	營繕組	1	468,312	468,312	
【土地改良物】兩校區公共設施（含人行走道、操場、路面...等戶外區域）地面隆起、坑洞、排水損壞緊急修繕	營繕組	1	500,000	500,000	
【球場】城中校區室外籃球場面層更新工程:維護教學品質及體育活動安全。	體育教學組	1	2,467,500	2,467,500	
房屋及建築				**33,099,205**	
百萬元以下之房屋建築物改良--榕華樓循環風扇汰換工程、城中校區第五大樓外牆防護網增設工程、學生宿舍外牆壁磚及路面地磚隆起檢修等	全校	1	3,062,650	3,062,650	
【學校房屋】兩校區老舊校舍壁癌、防水(約50萬元)及無障礙環境（校舍、廁所、扶手、坡道、感應門、無障礙廁所感應沖水設備等相關身障設施、設備改善及申請政府補助改善無障礙設施配合款（約50萬元），總計100萬元。	營繕組	1	1,000,000	1,000,000	
【學校房屋】1.法學院大樓二、三樓教室空調送風機、冰水管路及周邊附屬改善工程420萬元。 2.音樂系走廊油漆、天花板版材更換、音樂室1樓教室門片噴漆修繕工程23萬6,555元。	營繕組	1	4,436,555	4,436,555	
【房屋及建築改良】捐款支應相關資本門	校友服務暨資源拓展中心	1	24,600,000	24,600,000	
機械儀器及設備				**49,798,018**	
【昇降梯】1.雙溪校區圖書館(A棟)電梯使用已逾13年，鋼索等零件亟需汰換，約11萬元。2.城中校區第二大樓中央電梯4台更新876萬元、中正圖書館B棟電梯210萬元。3.圖書館(B棟)電梯零件汰換(鋼索、調速機)，15萬1,969元。	營繕組	1	11,121,969	11,121,969	
政府機關、民營企業、財團法人或團體等產學合作計畫購置之儀器設備費等	研究事務組	1	11,530,000	11,530,000	
由捐款支應相關之機械及儀器設備	校友服務暨資源拓展中心	1	3,000,000	3,000,000	
高教深耕計畫實驗及研究設備、專業教室設置之電腦及伺服器等	學生學習資源組	1	12,020,000	12,020,000	
百萬元以下--實驗室熱泵、教學研究用電腦、伺服器等儀器設備	全校	1	7,282,049	7,282,049	
汰換行政職員不堪使用之電腦	電子計算機中心	50	28,000	1,400,000	
汰換教學研究不堪使用之電腦	電子計算機中心	123	28,000	3,444,000	
圖書及博物				**24,811,357**	
學系課程所需期刊及圖書	技術服務組	1	24,011,357	24,011,357	
聯盟合作採購圖書資源所需期刊及圖書	技術服務組	1	800,000	800,000	
其他設備				**21,059,664**	

編號：304

東吳大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
高教深耕計畫使用之無線麥克風、喇叭、擴大機、語言教學設備、廣播教學系統、錄音筆、視聽設備等	學生學習資源組	1	1,010,000	1,010,000	
教學使用之無線麥克風、喇叭、擴大機、語言教學設備、廣播教學系統、錄音筆、視聽設備等	全校	1	1,587,010	1,587,010	
寵惠堂屋頂老舊冷卻水塔移位更新工程	營繕組	1	1,250,000	1,250,000	
汰換兩校區、招待所及教職員宿舍及校外學舍老舊、故障窗型、分離式冷氣約50台	營繕組	50	70,000	3,500,000	
第一教研一般教室冷氣汰換	營繕組	1	4,290,000	4,290,000	
國科會產學合作計畫所需購置之什項設備等	研究事務組	1	3,000,000	3,000,000	
推動高教深耕計畫使用所需購置之什項設備	學生學習資源組	1	1,500,000	1,500,000	
百萬元以下之什項設備--投影機、監視器、櫥櫃、攝影機器材及社團活動器材等、	全校	1	4,922,654	4,922,654	
購建中營運資產				**1,700,000**	
預付期刊圖書款(聯盟電子書)	技術服務組	1	1,700,000	1,700,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				**4,678,017**	
推動高教深耕計畫使用所需購置之電腦軟體	學生學習資源組	1	1,125,527	1,125,527	
百萬元以下之電腦軟體--招生資訊網與招生入口網、永續網站建置資料視覺化功能網頁及STA0118PF軟體等	全校	1	3,552,490	3,552,490	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	

編號：305

東吳大學
預計借款變動表
114學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。

編號：306

東吳大學
收入預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,369,496,873	**學雜費收入**	**1,345,095,907**	**1,358,695,820**	**(13,599,913)**	**(1.00)**	
1,099,502,634	學費收入	1,079,043,260	1,091,267,247	(12,223,987)	(1.12)	
252,246,819	雜費收入	248,269,277	249,923,238	(1,653,961)	(0.66)	
17,747,420	實習實驗費收入	17,783,370	17,505,335	278,035	1.59	
116,661,287	**推廣教育收入**	**133,192,500**	**121,850,552**	**11,341,948**	**9.31**	
170,989,259	**產學合作收入**	**191,619,272**	**188,630,800**	**2,988,472**	**1.58**	
13,760,628	**其他教學活動收入**	**18,222,750**	**9,828,478**	**8,394,272**	**85.41**	註1
525,593,481	**補助及受贈收入**	**572,405,451**	**505,053,147**	**67,352,304**	**13.34**	係依各項補助收入之執行期程估列預算數。
353,342,441	補助收入	455,905,451	387,505,661	68,399,790	17.65	
172,251,040	受贈收入	116,500,000	117,547,486	(1,047,486)	(0.89)	
61,967,956	**財務收入**	**38,745,372**	**46,347,564**	**(7,602,192)**	**(16.40)**	
34,865,620	利息收入	20,145,372	28,670,019	(8,524,647)	(29.73)	依金融市場利率估列利息收入。
11,856,988	基金收益	7,750,000	6,522,982	1,227,018	18.81	
15,245,348	投資基金收益	10,850,000	11,154,563	(304,563)	(2.73)	
210,927,161	**其他收入**	**198,819,687**	**189,135,239**	**9,684,448**	**5.12**	
396,801	財產交易賸餘	100,000	86,448	13,552	15.68	
9,585,986	試務費收入	9,015,250	8,909,154	106,096	1.19	
91,663,005	住宿費收入	94,026,060	93,025,492	1,000,568	1.08	
109,281,369	雜項收入	95,678,377	87,114,145	8,564,232	9.83	
2,469,396,645	**合計**	**2,498,100,939**	**2,419,541,600**	**78,559,339**	**3.25**	

編號：306

東吳大學
收入預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：113學年度華語教學專班課程，受國際情勢及美國補助研習華語文經費縮減影響，未如預期開課，114學年度積極拓展非美區域之華語課程活動。

編號：307

東吳大學
成本與費用預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,469,563	**董事會支出**	**1,612,293**	**1,515,074**	**97,219**	**6.42**	
808,763	人事費	955,597	890,789	64,808	7.28	註1
100,328	業務費	88,600	89,717	(1,117)	(1.25)	
44,753	退休撫卹費	48,096	49,584	(1,488)	(3.00)	
461,000	出席及交通費	420,000	400,000	20,000	5.00	
54,719	折舊及攤銷	100,000	84,984	15,016	17.67	
303,419,199	**行政管理支出**	**341,710,067**	**307,341,541**	**34,368,526**	**11.18**	
216,242,802	人事費	263,945,478	225,356,817	38,588,661	17.12	
34,565,225	業務費	39,898,123	35,833,058	4,065,065	11.34	
19,469,827	維護費	10,716,662	12,780,254	(2,063,592)	(16.15)	
13,278,350	退休撫卹費	13,201,686	13,521,247	(319,561)	(2.36)	
19,862,995	折舊及攤銷	13,948,118	19,850,165	(5,902,047)	(29.73)	依財產之可折舊及攤銷總額估列。
1,502,253,281	**教學研究及訓輔支出**	**1,649,581,495**	**1,543,473,027**	**106,108,468**	**6.87**	
1,007,444,635	人事費	1,117,147,402	1,036,577,107	80,570,295	7.77	
259,862,219	業務費	281,673,034	261,885,192	19,787,842	7.56	
74,150,416	維護費	91,983,431	85,701,882	6,281,549	7.33	
42,125,211	退休撫卹費	45,753,209	42,410,802	3,342,407	7.88	
118,670,800	折舊及攤銷	113,024,419	116,898,044	(3,873,625)	(3.31)	
163,806,465	**獎助學金支出**	**170,035,504**	**173,031,397**	**(2,995,893)**	**(1.73)**	
51,343,982	獎學金支出	43,918,000	53,641,104	(9,723,104)	(18.13)	
112,462,483	助學金支出	126,117,504	119,390,293	6,727,211	5.63	
116,003,657	**推廣教育支出**	**111,296,335**	**117,325,566**	**(6,029,231)**	**(5.14)**	
70,174,022	人事費	66,264,699	73,075,288	(6,810,589)	(9.32)	
43,012,355	業務費	41,435,988	41,420,810	15,178	0.04	
115,511	維護費	200,000	184,925	15,075	8.15	
2,093,213	退休撫卹費	2,780,648	2,031,535	749,113	36.87	參考114學年度辦理推廣教育所需估列。
608,556	折舊及攤銷	615,000	613,008	1,992	0.32	
159,252,347	**產學合作支出**	**173,985,656**	**174,901,888**	**(916,232)**	**(0.52)**	
86,682,159	人事費	85,737,298	90,605,289	(4,867,991)	(5.37)	
70,830,464	業務費	86,761,974	82,649,100	4,112,874	4.98	
543,305	維護費	250,000	391,871	(141,871)	(36.20)	依執行產學合作計畫所需估列。
1,196,419	退休撫卹費	1,236,384	1,255,628	(19,244)	(1.53)	
7,390,464	**其他教學活動支出**	**10,709,400**	**7,462,470**	**3,246,930**	**43.51**	註2
5,713,610	人事費	8,443,000	6,176,629	2,266,371	36.69	註3
1,408,435	業務費	1,834,400	1,008,215	826,185	81.95	註4
268,419	退休撫卹費	432,000	277,626	154,374	55.61	依辦理其他教學活動所需估列。
500,394	**財務費用**	**0**	**0**	**0**	**-**	
1,134	利息費用	0	0	0	-	
499,260	投資基金損失	0	0	0	-	
18,993,720	**其他支出**	**22,035,026**	**21,705,103**	**329,923**	**1.52**	
7,009,465	試務費支出	8,265,250	7,144,320	1,120,930	15.69	
811,245	財產交易短絀	250,000	243,220	6,780	2.79	
10,952,672	超額年金給付	13,519,776	12,286,853	1,232,923	10.03	
220,338	雜項支出	0	2,030,710	(2,030,710)	(100.00)	估列外幣存款按公允價值衡量之兌換損失。
2,273,089,090	**合計**	**2,480,965,776**	**2,346,756,066**	**134,209,710**	**5.72**	

編號：307

東吳大學
成本與費用預算明細表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列955,597元。

註2：114學年度其他教學活動預估收入較113學年度估計決算數增加，其相對支出增加。

註3：114學年度其他教學活動預估收入較113學年度估計決算數增加，其相對支出增加。

註4：114學年度其他教學活動預估收入較113學年度估計決算數增加，其相對支出增加。

編號：308

東吳大學
預計購建土地及重大工程明細表
114學年度

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。

編號：309

東吳大學

最近5年現金概況表

112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
經常門現金收入	**2,358,284,515**	**2,358,116,455**	**2,431,573,476**	**2,141,489,208**	**2,661,761,236**	
學雜費收入	1,326,310,465	1,326,622,586	1,345,095,907	1,358,695,820	1,369,496,873	註1
推廣教育收入	135,942,625	135,942,625	133,192,500	121,850,552	116,661,287	註2
產學合作收入	192,500,000	192,500,000	191,619,272	188,630,800	170,989,259	註3
其他教學活動收入	15,379,900	15,337,151	18,222,750	9,828,478	13,760,628	註4
補助及受贈收入	520,089,620	519,979,620	572,405,451	505,053,147	525,593,481	註5
財務收入	30,529,722	32,160,391	38,745,372	46,347,564	61,967,956	註6
其他收入	204,059,645	202,131,545	198,819,687	189,135,239	210,927,161	註7
減：不產生現金流入之收入	(58,627,462)	(58,332,463)	(57,802,463)	(96,130,334)	(91,893,949)	註8
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	(172,567,876)	295,939,690	註9
利息股利調整數	(7,900,000)	(8,225,000)	(8,725,000)	(9,354,182)	(11,681,150)	
經常門現金支出	**2,212,694,333**	**2,212,731,052**	**2,286,500,776**	**2,113,245,734**	**2,075,366,008**	註10
董事會支出	1,564,329	1,564,353	1,612,293	1,515,074	1,469,563	
行政管理支出	330,566,887	330,571,930	341,710,067	307,341,541	303,419,199	註11
教學研究及訓輔支出	1,601,485,588	1,601,510,017	1,649,581,495	1,543,473,027	1,502,253,281	
獎助學金支出	164,977,105	164,979,621	170,035,504	173,031,397	163,806,465	
推廣教育支出	107,985,372	107,987,019	111,296,335	117,325,566	116,003,657	
產學合作支出	168,809,743	168,812,318	173,985,656	174,901,888	159,252,347	
其他教學活動支出	10,390,805	10,390,964	10,709,400	7,462,470	7,390,464	註12
財務費用	0	0	0	0	500,394	
其他支出	21,379,504	21,379,830	22,035,026	21,705,103	18,993,720	註13
減：不產生現金流出之成本與費用	(194,465,000)	(194,465,000)	(194,465,000)	(211,739,971)	(207,931,005)	註14
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	(21,770,361)	10,207,923	註15
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	**145,590,182**	**145,385,403**	**145,072,700**	**28,243,474**	**586,395,228**	
出售資產現金收入	**120,000**	**120,000**	**110,000**	**100,000**	**396,801**	註16
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**102,288,895**	**102,207,214**	**102,047,056**	**102,819,952**	**116,053,439**	
機械儀器及設備	49,916,033	49,876,174	49,798,018	39,007,338	48,902,378	註17
圖書及博物	24,874,186	24,852,965	24,811,357	24,323,820	20,180,750	註18
其他設備	21,109,573	21,092,716	21,059,664	25,744,886	31,427,758	註19
應付租賃款減少數	0	0	0	0	697,496	
預付設備款	1,700,000	1,700,000	1,700,000	7,278,797	7,974,065	註20
電腦軟體	4,689,103	4,685,359	4,678,017	6,465,111	6,870,992	註21
扣減不動產支出前現金餘絀	**43,421,287**	**43,298,189**	**43,135,644**	**(74,476,478)**	**470,738,590**	
購置不動產現金支出	**36,872,193**	**36,842,750**	**36,785,017**	**18,896,289**	**59,831,396**	
土地改良物	3,694,547	3,691,597	3,685,812	1,077,370	34,809,409	註22
房屋及建築	33,177,646	33,151,153	33,099,205	17,818,919	22,750,167	註23
租賃權益改良物	0	0	0	0	2,271,820	
舉債現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無舉債。
償債現金支出	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	無舉債。
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**0**	**52,582,167**	**67,029,758**	註24
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	**6,549,094**	**6,455,439**	**6,350,627**	**(40,790,600)**	**477,936,952**	
期初現金及銀行存款餘額	**1,872,349,771**	**1,865,894,332**	**1,859,543,705**	**1,900,334,305**	**1,422,397,353**	
期末現金及銀行存款餘額	**1,878,898,865**	**1,872,349,771**	**1,865,894,332**	**1,859,543,705**	**1,900,334,305**	

編號：309

東吳大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

附表：

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	**1,878,898,865**	**1,872,349,771**	**1,865,894,332**	**1,859,543,705**	**1,900,334,305**	
加：短期可變現資產	**344,628,634**	**344,628,634**	**344,628,634**	**344,628,634**	**365,817,027**	
流動金融資產	252,732,387	252,732,387	252,732,387	252,732,387	231,270,857	
應收款項	82,073,419	82,073,419	82,073,419	82,073,419	124,239,342	
存出保證金	9,822,828	9,822,828	9,822,828	9,822,828	10,306,828	
減：短期須償還負債	**82,638,390**	**82,638,390**	**82,638,390**	**83,200,458**	**152,144,791**	
流動負債	463,950,417	463,950,417	463,950,417	463,950,417	749,774,426	註25
減：預收款項	421,304,974	421,304,974	421,304,974	421,304,974	636,038,773	
存入保證金	39,992,947	39,992,947	39,992,947	39,992,947	37,847,070	
應付退休及離職金	0	0	0	562,068	562,068	註26
可用現金存量推估數	**2,140,889,109**	**2,134,340,015**	**2,127,884,576**	**2,120,971,881**	**2,114,006,541**	

備註：

註1：112學年度全校學生人數：上學期 15,209人，下學期 14,692 人。
113學年度全校學生人數：上學期 14,958人，下學期 14,492人。
114學年度預估全校學生人數：上學期 14,900人，下學期 14,500人。
115學年度預估全校學生人數：上學期 14,850人，下學期 14,320人。
116學年度預估全校學生人數：上學期 14,800人，下學期 14,220人。

註2：114-116學年度樂觀積極開設推廣教育。

註3：114-116學年度積極爭取產學合作收入。

註4：114-116學年積極推展華語文課程及寒暑假營隊，以創造收入來源。

註5：一、補助收入:114-116學年度積極爭取政府機關補助。
二、各學年度受贈收入:
1.112學年度決算數受贈收入172,251,040元。
2.113學年度預估決算數受贈收入 117,547,486 元，較112學年度決算數受贈收入減少31.76%，減少原因係113學年度專案計畫預計較112學年度減少。(■是,□否)取得捐資證明。
3.114學年度預估數受贈收入 116,500,000 元，較112學年度決算數受贈收入減少32.37%，減少原因為依113學年度受贈收入水準估列。(■是,□否)取得捐資承諾證明。
4.115學年度預估數受贈收入 115,787,000 元，較112學年度決算數受贈收入減少32.78%，減少原因為依113學年度受贈收入水準估列。(■是,□否)取得捐資承諾證明。
5.116學年度預估數受贈收入 115,787,000 元，較112學年度決算數受贈收入減少32.78%，減少原因為依113學年度受贈收入水準估列。(■是,□否)取得捐資承諾證明。

註6：1.112學年度決算數財務收入 61,967,956 元。
2.113學年度預估決算數 46,347,564 元，較112學年度決算數減少25.21%，減少原因為預計投資收益較112學年度減少， 113學年度依現行狀況估列財務收入。
3.114學年度預估財務收入 38,745,372 元，較112學年度決算數減少 37.48%，減少原因為依113學年度財務收入水準估列。
4.115學年度預估財務收入 32,160,391 元，較112學年度決算數減少 48.10%，減少原因為依113學年度財務收入水準估列。
5.116學年度預估財務收入 30,529,722 元，較112學年度決算數減少 50.73%，減少原因為依113學年度財務收入水準估列。

註7：係依現行狀況估計管理費收入、停車場收入、場地設備維護費收入、活動報名費收入等。

註8：估列113-116學年度受贈收入之「特種基金」及提撥就學補助基金等。

註9：113學年度應收款項差額=112學年度應收款項淨額124,239,342元-113學年度應收款項淨額82,073,419元=42,165,923元
113學年度預收款項差額=113學年度預收款項421,304,974元-112學年度預收款項636,038,773元=-214,733,799元(教育部「拉近公私立學校學雜費差距及其配套措施方案-減免私立大專學生學雜費差額」於112學年度預撥113學年度之減免補助約2億2,000萬元。)

編號：309

東吳大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

單位：新臺幣元

備註：

113學年度應收款項差額42,165,923元+113學年度預收款項差額-214,733,799元=-172,567,876元

註10：112學年度教職員工人數： 1,650人。
113學年度教職員工人數： 1,630人。
114學年度預估教職員工人數： 1,630人。
115學年度預估教職員工人數： 1,630人。
116學年度預估教職員工人數： 1,630人。
112學年度人事費用： 1,387,065,991元。
113學年度預估人事費用： 1,424,681,919元。
114學年度預估人事費用： 1,542,493,474元。
115學年度預估人事費用： 1,542,500,000元。
116學年度預估人事費用： 1,542,500,000元。

註11：113學年度調薪等因素，預計人事費及退休撫卹(勞退金)等增加。

註12：113學年度受國際整體經濟情勢變動，收入減少，相對影響各項支出。114-116學年度積極推展華語文課程及寒暑假營隊。

註13：113學年度超額年金給付增加及估列外幣按公允價值衡量之兌換損失，114-116學年度依收入估列支出預算數。

註14：估列113-116學年度折舊、攤銷費用、特種基金及就學基金支付數。

註15：113學年度應付款項差額=112學年度應付款項93,948,546元-113學年度應付款項117,395,579元=-23,447,033元
113學年度預付款項差額=113學年度預付款項24,366,550元-112學年度預付款項22,689,878元=1,676,672
113學年度應付款項差額-23,447,033元+113學年度預付款項差額1,676,672元=-21,770,361元

註16：113學年度依執行狀況估列出售報廢品等，114-116學年度參考113學年度預算估列。

註17：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依整體收入狀況及預期需求估列預算數。

註18：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依整體收入狀況及預期需求估列預算數。

註19：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依整體收入狀況及預期需求估列預算數。

註20：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依預期需求估列預付設備款金額。

註21：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依整體收入狀況及預期需求估列預算數。

註22：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依收入預估狀況估列預算數。

註23：113學年度依執行狀況估列，114-116學年度依收入預估狀況估列預算數。

註24：預估113學年度期末銀行存款及現金餘額1,859,543,705元，估計影響本期現金收支調整數為52,582,167元。

註25：以112學年度決算數及估計113學年度決算數為基準。

註26：113學年度估計無應付退休及離職金。

東吳大學組織及職掌：

1.本校置校長一人，綜理校務。

2.本校置副校長一至二人，襄助校長處理校務。

3.本校置教務長、學生事務長、總務長各一人，分別主持全校教學與學術行政事務、學生活動與輔導行政事務、一般行政事務。

4.本校置研究發展長一人，主持校務發展規劃與評鑑，並負責推動研究事務與產學合作有關事務。

5.本校置學術交流長一人，主持國際與兩岸交流合作及境外生招生宣傳與輔導有關事務。

6.本校置社會資源長一人，主持校友服務與募集社會資源事務，並負責推動畢業生生涯發展有關事務。

7.本校為教學、研究與輔導需要，分設人文社會學院、外國語文學院、理學院、法學院、商學院及巨量資料管理學院，各置院長一人，綜理院務。

8.人文社會學院分設中國文學系、歷史學系、哲學系、政治學系、社會學系、社會工作學系、音樂學系；另設師資培育中心，負責全校教育學程。

外國語文學院分設英文學系、日本語文學系、德國文化學系；又為支援全校外國語文教學，另設語言教學中心。

理學院分設數學系、物理學系、化學系、微生物學系、心理學系。

法學院設法律學系。

商學院分設經濟學系、會計學系、企業管理學系、國際經營與貿易學系、財務工程與精算數學系、資訊管理學系。

巨量資料管理學院設資料科學系。

各學系得依規定另設碩士班及博士班，並得分組教學。

以上學系及學位學程，各置主任一人，主持系務。

9.本校為推動教學與研究、配合科際整合之需要，得設各種教學與研究中心。

10.本校設教務處，由教務長主持；下設註冊課務組、招生組、通識教育中心，各組置組長一人，中心置主任一人。

11.本校設學生事務處，由學生事務長主持；下設德育中心、群育暨美育中心、健康暨諮商中心、學生住宿中心、軍訓室；各中心（或室）置主任一人。

12.本校設總務處，由總務長主持；下設環境安全衛生暨事務管理組、營繕組、採

購保管組、出納組，各置組長一人。

13.本校設研究發展處，由研究發展長主持，下設研究事務組、校務發展組、評鑑組，各置組長一人。

14.本校設國際與兩岸學術交流事務處，由學術交流長主持，下設國際事務中心、兩岸事務中心，各置主任一人。

15.本校設社會資源處，由社會資源長主持；下設校友服務暨資源拓展中心、生涯發展中心，各置主任一人。

16.本校設秘書室，置主任秘書一人，秘書若干人，辦理文書、公共關係、內部控制及秘書事務。

17.本校設人事室，置主任一人，並分設兩組，各置組長一人，辦理人事管理業務。

18.本校設會計室，置主任一人，並分設兩組，各置組長一人，辦理會計事務。

19.本校設圖書館，置館長一人，負責蒐集教學研究與學習資訊，提供圖書資訊服務；下設技術服務組、讀者服務組、數位與系統組，各置組長一人。

20.本校設教學資源中心，置中心主任一人，負責全校教與學資源及支援之整合與發展；下設教師教學發展組、學生學習資源組、教學科技推廣組，各置組長一人。

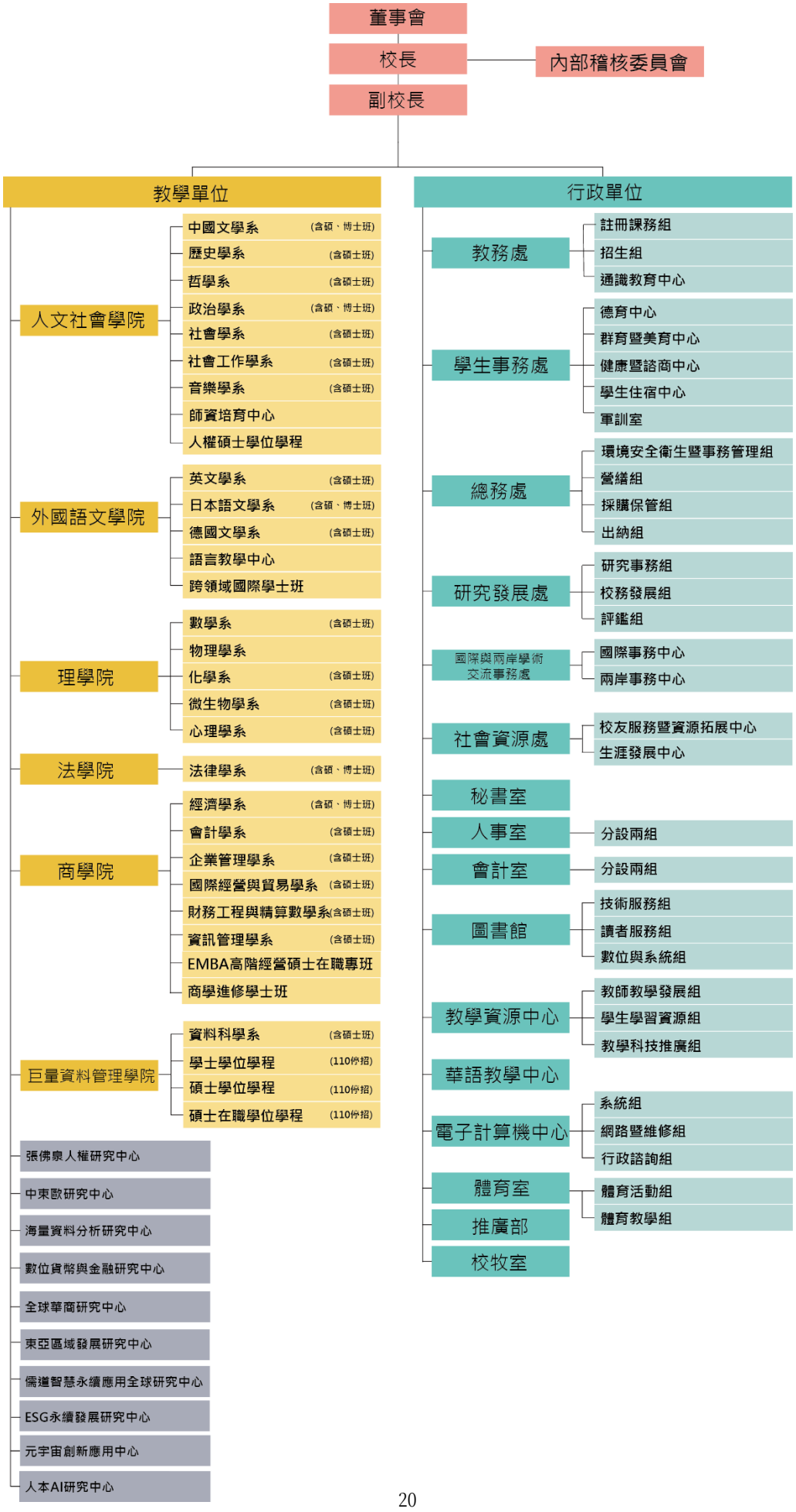
21.本校設華語教學中心，置中心主任一人，負責推動各類華語文課程及辦理華語文師資培訓與認證課程。

22.本校設電子計算機中心，置中心主任一人，負責規劃、推廣、執行本校電腦及資訊業務；下設系統組、網路暨維修組、行政諮詢組，各置組長一人。

23.本校設體育室，置主任一人，體育教師、運動教練若干人，負責體育教育及體育活動相關業務之規劃與執行，下設體育教學組及體育活動組，各置組長一人。

24.本校設推廣部，置主任一人，辦理推廣教育；得設分部及各類專業推廣班。

25.本校設校牧室，置主任一人，協助處理宗教信仰事務。


董事會
校長
內部稽核委員會
副校長
教學單位
人文社會學院
中國文學系 (含碩、博士班)
歷史學系 (含碩士班)
哲學系 (含碩士班)
政治學系 (含碩、博士班)
社會學系 (含碩士班)
社會工作學系 (含碩士班)
音樂學系 (含碩士班)
師資培育中心
人權碩士學位學程
外國語文學院
英文學系 (含碩士班)
日本語文學系 (含碩、博士班)
德國文學系 (含碩士班)
語言教學中心
跨領域國際學士班
理學院
數學系 (含碩士班)
物理學系
化學系 (含碩士班)
微生物學系 (含碩士班)
心理學系 (含碩士班)
法學院
法律學系 (含碩、博士班)
商學院
經濟學系 (含碩、博士班)
會計學系 (含碩士班)
企業管理學系 (含碩士班)
國際經營與貿易學系 (含碩士班)
財務工程與精算數學系(含碩士班)
資訊管理學系 (含碩士班)
EMBA高階經營碩士在職專班
商學進修學士班
巨量資料管理學院
資料科學系 (含碩士班)
學士學位學程 (110停招)
碩士學位學程 (110停招)
碩士在職學位學程 (110停招)
張佛泉人權研究中心
中東歐研究中心
海量資料分析研究中心
數位貨幣與金融研究中心
全球華商研究中心
東亞區域發展研究中心
儒道智慧永續應用全球研究中心
ESG永續發展研究中心
元宇宙創新應用中心
人本AI研究中心
行政單位
教務處
註冊課務組
招生組
通識教育中心
學生事務處
德育中心
群育暨美育中心
健康暨諮商中心
學生住宿中心
軍訓室
總務處
環境安全衛生暨事務管理組
營繕組
採購保管組
出納組
研究發展處
研究事務組
校務發展組
評鑑組
國際與兩岸學術交流事務處
國際事務中心
兩岸事務中心
社會資源處
校友服務暨資源拓展中心
生涯發展中心
秘書室
人事室
分設兩組
會計室
分設兩組
圖書館
技術服務組
讀者服務組
數位與系統組
教學資源中心
教師教學發展組
學生學習資源組
教學科技推廣組
華語教學中心
電子計算機中心
系統組
網路暨維修組
行政諮詢組
體育室
體育活動組
體育教學組
推廣部
校牧室

114學年度重要校務計畫

一、營運計畫

(一) 校務發展計畫願景

112-114學年度新期程校務發展策略規劃脈絡，除秉持校訓「養天地正氣，法古今完人」之傳統價值及辦學理念外，為順應世界潮流，符應聯合國17項永續發展目標，將前期（109-111學年度）之本校定位「回饋社會，盱衡全球，以創新思維培養跨域人才之綜合型大學」進展為「建構培育跨域、跨界多元人才之永續大學」，發展願景由「打造全人化、全視化、全球化之三化共振優質教學環境，致力培育兼具多元能力的 π 型人才」延伸為「打造勇於創新、落實創意、引導創業之三創優質學習環境，培養放眼世界、回饋社會，能於數位科技新潮流與時俱進之適性人才」，逐步將永續發展策略分類融入於各主軸計畫中，以此確立本校新期程之發展方向。

(二) 校務發展計畫方針

在決策上，沿用已有根基之循證原則，在校務發展策略藍圖擬定時，以「證據」為基礎，強調推動之政策，皆以數據分析為藍本，整合質性現象與量化資料，找出非典型相關，輔以統計推論，循雙重數據驗證，以大膽假設，小心求證的精神，透過預測結果，進行決策，集中有限資源，發揮最大效益。

(三) 校務發展計畫架構

以校務數據分析奠基，將本校籌劃未來三年的校務發展策略化為「A.創新教學與學習品保」、「B.特色研究與產學合作」、「C.綠色能資與協力共榮」、「D.國際接軌與文化交流」、「E.適性輔導與弱勢扶助」、「F.提升品牌與務實管理」六大發展主軸，共計27個重點項目，每一重點項目皆訂定具體可行之子策略，清楚明列欲達成之質量化預期效益，共計72項子策略。本期程願景、七大主軸及子策略對應目標示意圖如下：

(四) 113學年度校務發展主軸計畫內容

1. 主軸 A.創新教學與學習品保

(1) 本主軸係以「規劃跨界多元人才培育教育、打造數位科技優質學習環境」為目標，設計「優化課程規劃與檢討」、「建構教學歷程與目標品保」、「鼓勵教師精進教材教法與專業成長」、「規劃優質博雅與永續課程，完善全人教育」、「完善數位科技教與學環境」、「精進軟硬體基礎建設」、「提升教職員工質量，優化人力資源」七個重點項目，藉由推動課程架構革新，強化學生專業能力指標，協助學生調整並找尋適合自己的學習方式與學習目標，優化數位學習環境，精進教師專業知能及教材教法以培育π型教師及π型人才。

(2) 重點項目下共規劃「推動專業與通識課程設計、評估與改善」、「周延學生跨域修讀措施」、「推動跨域學習課程」、「完

善選課輔導機制」、「院系整體教育目標品保檢核」、「改善學習成效指標檢核機制」、「關懷輔導機制」、「教學評量與評鑑」、「協助新進教師提升知能」、「設計教學創新模式，改進教學，提升授課品質」、「提升教學助理知能，輔助教學」、「營造通識教育園地」、「基本能力與素養提升」、「規劃特色永續發展專業課群」、「數位學習平臺精進與推廣」、「強化科技教室軟硬體設備及虛擬攝影棚」、「開發數位自主學習課程」、「圖書資源優化」、「基礎科技環境精進」、「人事資料分析」、「完善教師留才攬才機制」及「行政人力提升」等22項子策略，各單位共計提出81項計畫，計畫總預算約1億8,042萬元。

2. 主軸 B.特色研究與產學合作

(1) 本主軸係以「激發研究動能、發展特色研究領域、印證理論與實務應用、實踐永續校園」為目標，設計「完善研究與產學獎補助措施」、「組織重點領域發展」、「推廣與運用研發成果」、「規劃與業界合作創新課程」四個重點項目，獎勵教師進行產學合作，凝聚教師研發能量，促進團隊學術合作及跨域整合，提升特色研究及優質產學合作，厚植軟硬實力。

(2) 重點項目下共規劃「研究獎補助制度」、「重要成果提升策略」、「組成特色研究團隊」、「跨校、跨領域學術合作計畫」、「推動產學合作機制」、「發展特色產學合作計畫」、「永續特色學術成果與應用」及「產學合作課程」等8項子策略，各單位共計提出56項計畫，計畫總預算約2億4,735萬元。

(3) 為鼓勵教師積極從事研究，推動完善之補助機制，每學年均編列經費補助教師提升研究能量，帶動研究風氣與學術聲譽，114學年度共編列約1,783萬元。

3. 主軸 C.綠色能資與協力共榮

(1) 本主軸係以「實踐人才培育，推動永續發展」為目標，設計「促進永續環保能資與經濟」、「結合專業落實大學社會責任」、「規劃符合社會需求之推廣教育經營方針」、「聯盟優久大學擴大資源運用」、「協力高中適性轉銜大學」五個重點項目，建構適性選材機制，篩選適合學生進入適配學系，並與聯盟大學互享資源，跨校選課，共同培育π型人才，擔起大學社會責任，除落實師生對環境永續認知與關懷外，亦提升大眾學識技能及社會文化水準。

(2) 重點項目下共規劃「校園資源循環利用」、「能資源轉型計畫」、「建立碳循環經濟機制、「培養公共服務知能」、「推動社會責任實踐計畫」、「研擬鼓勵教師提升研究能量具體人事措施」、「課程全球化與師資優質化」、「營運最佳化」、「推動交流合作機制」、「教學資源共享」、「圖書資源互惠互利」、「提升招生專業化發展」及「精進招生策略」等13項子策略，各單位共計提出30項計畫，計畫總預算約2億1,381萬元。

4. 主軸 D.國際接軌與文化交流

(1) 本主軸係以「展現與提升國際能量、傳播臺灣文化」為目標，設計「培養師生國際移動能力」、「活化國際學術交流」、「規劃與創新華語教育」三個重點項目，加強與境外學術機構合作，增強師生與國外交流機會，提升學生國際移動力，並協助國際學生來臺留學，營造友善校園，促進人才國際流動。

(2) 重點項目下共規劃「國際課程開設與輔導」、「國際學術研究計畫推動與媒合」、「強化雙語教與學能量」、「深化永續校園國際合作與交流活動」、「境外招生宣傳暨境外生多元輔導規劃」、「國際志工推動」、「華語教育推廣課程」及「華語教育國際合作計畫」等8項子策略，各單位共計提出37項計畫，計畫總預算約4,640萬元。

5. 主軸 E.適性輔導與弱勢扶助

(1) 本主軸係以「勇於創新、落實創意、引導創業」為目標，設計「促進全方位生涯發展」、「提升社會競爭力」、「規劃多元生活輔導機制」、「建立身心健康輔導完善網絡」、「整合弱勢學生適性支援」五個重點項目，提升學生生涯發展規劃能力，協助學生選擇未來職涯發展方向，並培育所需能力；推動健康生活觀念、安全性教育以及提供健康諮詢與諮商輔導等，增加師生自我照護能力。

(2) 重點項目下共規劃「適性適宜的生涯輔導策略」、「畢業生流向追蹤與回饋」、「精進就業能力」、「見習、實習及轉銜職場機制」、「激發創新研發能力」、「自主學習能力培養」、「永續教育輔導活動與推廣」、「適才適所客製化輔導」、「心理健康與自主管理知能提升」、「運動健康管理促進」、「提供經濟援助」及「規劃個別化支持系統」等12項子策略，各單位共計提出45項計畫，計畫總預算約1億1,774萬元。

(3) 為確保學生安心就學，本校規劃弱勢學生助學金、工讀助學金、優秀學生獎學金等多種獎助學金，提供優秀、弱勢學生獎助，符合資格者皆可提出申請，以減輕學生生活負擔，使其順利完成學業。114學年度提撥約4,887萬元，提撥率占學雜費收入3.68%，其中助學金占獎助學金比例76.97%。

6. 主軸 F.提升品牌與務實管理

(1) 本主軸係以「建立學校優質形象、整合資源統籌運用、建構永續韌性校園」為目標，設計「強化東吳品牌特色」、「建立校務資料研究分析與改善循環機制」、「落實校園行政管理與安全維護」三個重點項目，提高本校媒體正向曝光度，凝聚校友情感與對向心力。落實實證校務研究機制，以提供證據檢討政策、改善決策，整合資源統籌運用，聚焦重點發展特色，提升學校競爭力。完善環安與公共安全維護，強化危害預防，落實人員健康保護，提供教職員生在安全環境中，安心工作與學習。

(2) 重點項目下共規劃「媒體行銷優化暨打造永續特色校園形象」、「社會資源擴大募集與服務提升」、「校務數據蒐集與資料市集建置」、「校務資訊平臺精進與運用」、「主題式校務分析研究與改善策略」、「內部稽核管理、行政流程優化、確保營運效能」、「永續校園推動及校務發展管考與改善追蹤機制」及「增進校園安全與活化校園資產」等9項子策略，各單位共計提出36預計畫，計畫總預算約17億5,875萬元。

二、**長期債務之舉借及償還：**本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目。

三、**其他重要計畫：**無。

114學年度推廣教育收入預估明細

(一) 經常班(非學分班)

課程名稱	期　數	預期人次/期 (平均約)	每人收費-元 (平均約)	預估收入-元 (約)	備　註
日　文	279~283期	2,635	4,500	59,287,500	1. 各班含各種檢定及多益等語言專班、特殊專修課程、證照課程等。 2. 另含暑期(單月課程)，如：密集班等課程。 3. 學員依身份別，享單一折扣優惠。 4. 計算時間自114年8月1日至115年7月31日止，經常班每年約開設5期。
韓　文	105~109期	325	4,500	7,312,500	
東協語文	45~49期	37	4,500	832,500	
英　文	117~121期	310	5,500	8,525,000	
德　文	233~237期	37	5,200	962,000	
法　文	117~121期	20	5,500	550,000	
西班牙文	115~119期	35	5,200	910,000	
數位資訊學苑	137~141期	80	6,000	2,400,000	
企　貿	162~166期	38	6,500	1,235,000	
文　化	126~130期	193	4,200	4,053,000	
線上課程	114學年	295	3,000	4,425,000	
合 計				**$ 90,492,500**	

(二)學分班

課程名稱	班　別	一學年 預期人次	每人收費-元 (平均)	預估收入-元 (約)	備 註
學系學分班 碩士學分	人文社會學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	外語學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	理學院	2	$ 8,000	$ 16,000	隨班附讀
	法學院	14	$ 8,000	$ 112,000	隨班附讀
	商學院	19	$ 12,000	$ 228,000	隨班附讀
	巨量資料管理學院	19	$ 12,000	$ 228,000	隨班附讀
小計				**$ 616,000**	
學系學分班 學士學分	法律系	680	$ 8,500	$ 5,780,000	專班
	會計系	520	$ 8,500	$ 4,420,000	專班
	人文社會學院	11	$ 7,000	$ 77,000	專班
	外語學院	10	$ 7,000	$ 70,000	隨班附讀
	理學院	10	$ 8,500	$ 85,000	隨班附讀
	法學院	11	$ 7,000	$ 77,000	隨班附讀
	商學院	48	$ 8,500	$ 408,000	隨班附讀
	巨量資料管理學院	38	$ 8,500	$ 323,000	隨班附讀
	估價師專班	18	$ 8,500	$ 153,000	推廣部自行開設-專班
	地政士專班	18	$ 8,500	$ 153,000	推廣部自行開設-專班
	公務人員轉職系專班	55	$ 10,000	$ 550,000	推廣部自行開設-專班
小計				**$ 12,096,000**	
合 計				**$ 12,712,000**	

學系學分班114學年度收費標準：碩士每學分4,500元、學士每學分3,000元。於報名期間內報名95折。

114學年度推廣教育收入預估明細

(三)委訓課程

名稱	委訓單位	一學年 預期人次	每人-元 (平均)	預估收入-元 (約)	備　註
PMP 專案管理師	長宏專案管理 顧問公司	450	$ 30,000	$ 13,500,000	與長宏、全能公司依雙方簽訂合約執行。 預估全年招收450人次，每人收費30,000元，預估收入約13,500,000元。
高端培訓	境外	400	$ 10,000	$ 4,000,000	依雙方簽訂合約或備忘錄執行
企業委訓	國內企業機構	100	$ 20,000	$ 2,000,000	依雙方簽訂合約或備忘錄執行
寒暑假研習班	已簽約學校為主	40	$ 50,000	$ 2,000,000	預估全年招收40人次，每人收費50,000元，預估收入約2,000,000元。
自費研修生 (附讀)	已簽約學校為主	50	$ 60,000	$ 3,000,000	預估全年招收50人次，每人收費60,000元，預估收入約3,000,000元。
自費研修生 (專班)	已簽約學校為主	15	$ 60,000	$ 900,000	預估全年招收15人次，每人收費60,000元，預估收入約900,000元。
高中生研習營	本校各系	400	$ 3,500	$ 1,400,000	依本校相關規定辦理，不提供住宿。 預估全年招收400人次，每人收費3,500元，預估收入約1,400,000元。
兒童營隊	本校福委會	50	$ 2,000	$ 100,000	預估全年招收50人次，每人收費2,000元，預估收入約100,000元。
政府補助課程	產業人才投資專案、產業新尖兵等	80	$ 6,000	$ 480,000	政府補助課程係指勞動部補助之在職勞工課程，政府補助對象為學員本人，非本校。
資通職能訓練	數位部	290	$ 7,000	$ 2,030,000	預估全年招收290人次，每人收費7,000元，預估收入約2,030,000元。
望星講堂	本校各單位	48	$ 3,000	$ 144,000	每人收費3,000元*24人*2學期(含折扣費用，故預估收入為考量實際報名情況後調整之金額)
合 計				**$ 29,554,000**	

(四)其他收入

試務費(J-TEST)	日文檢定考試	160	$ 1,000	$ 160,000	與實踐大學簽訂J-TEST檢定合作備忘錄
試務費(JPT)	日文檢定考試	150	$ 1,500	$ 225,000	本校總代理JPT考試
推廣教育證明申請收入	JPT成績證明等	90	$ 500	$ 45,000	JPT成績證明等
列印收據收入	各學員	40	$ 100	$ 4,000	
合 計				**$ 434,000**	

114學年度推廣教育預估收入約為　　$133,192,500

製　　表：邱家盈

主辦會計：洪碧珠

校　　長：詹乾隆

董 事 長：王紹堉