



# 東吳大學



111 學年度

(自 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日止)

## 決 算 書

# 目 錄

一、決算總說明	第 1 頁
二、平衡表	第 20 頁
三、收支餘絀表	第 22 頁
四、現金流量表	第 23 頁
五、現金收支概況表	第 24 頁
六、長期營運資產變動表	第 25 頁
七、借款變動表	第 28 頁
八、收入明細表	第 29 頁
九、成本與費用明細表	第 30 頁
十、現金明細表	第 33 頁
十一、銀行存款明細表	第 34 頁
十二、流動金融資產明細表	第 35 頁
十三、應收款項明細表	第 36 頁
十四、預付款項明細表	第 37 頁
十五、非流動金融資產明細表	第 38 頁
十六、特種基金明細表	第 39 頁
十七、投資基金明細表	第 40 頁
十八、存出保證金明細表	第 41 頁
十九、代管資產明細表	第 42 頁
二十、短期債務明細表	第 43 頁
二十一、應付款項明細表	第 44 頁
二十二、預收款項明細表	第 45 頁
二十三、代收款項明細表	第 46 頁
二十四、長期應付款項明細表	第 47 頁
二十五、存入保證金明細表	第 48 頁
二十六、應付代管資產明細表	第 50 頁
二十七、最近 3 年財務分析表	第 51 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

109-111 學年度新期程校務發展策略規劃脈絡，除秉持校訓「養天地正氣，法古今完人」之傳統價值及辦學理念外，101 年 4 月潘維大教授接任校長，將本校定位調整為「五育並重的卓越教學大學」，以此為根基，歷經八年穩健發展，109-111 學年度滾動修正為「回饋社會，盱衡全球，以創新思維培養跨域人才之綜合型大學」，發展願景為「打造全人化、全視化、全球化之三化共振優質教學環境，致力培育兼具多元能力的  $\pi$  型人才。」以此確立本校基本發展方向。

在決策上，善用循證原則，於校務發展策略藍圖擬定時，以「證據」為基礎，強調推動之政策，皆以數據分析為藍本，整合質性現象與量化資料，嘗試找出非典型之隱性相關後，輔以統計推論，循雙重數據驗證，以大膽假設，小心求證的精神，進行決策，集中有限資源，發揮最大效益。

以校務數據分析奠基，將本校籌劃未來三年的校務發展策略化為「A. 品保創新課程精進」、「B. 國際發展能量提升」、「C. 跨域  $\pi$  型人才養成」、「D. 教學研究儲能優化」、「E. 社會責任深化實踐」、「F. 弱勢助學選才拔擢」、「G. 資源效益循證發揮」七大發展主軸，共計 21 個重點項目，每一重點項目皆訂定具體可行之子策略，清楚明列欲達成之質量化預期效益，共計 68 項子策略。111 學年度各主軸之重要執行成效概述如下：

(一) 主軸A. 品保創新課程精進

本主軸係以「分流盤整課程、品保務實發展」為目標，設計「教學歷程與目標品保」、「課程制度精進」二個重點項目，藉由推動以專業實務、廣博通識、跨領域為導向之課程內容，強化實用教育，掌握本校以創新思維培養跨域人才之利基。

1. 教學評量與評鑑：

本校教學評量回饋機制包含「期中教學回饋」與「期末教學評量」。

期中教學回饋分為兩大部分，一為「期中教學回饋問卷」，問卷

內容涵蓋教學態度與課堂管理、教學(材)內容與方法、考評方式、整體感受、學生自我評量等五大項，提供授課教師於第一時間掌握修課學生學習狀況，並即時修正後續教學內容或進度等；二為「課堂教學回饋意見平台」，應用於各類課程之開放性教學意見調查，學生可匿名針對修習課程之內容與學習歷程，提出個人回饋與具體建議後，系統將以郵件通知授課教師，教師可於平台或課堂回應學生意見，以促進教與學雙向溝通。期末教學評量以全校施測為原則，內容分為學生「自我評量」與教師「教學評量」兩大部分，主要功能為總結性評量，調查結果於次學期召開「教學資料分析小組」會議後，通知全校教師自行查詢，作為定期檢視教學成效之分析及佐證數據。111 學年度進行之課堂反應教學評量問卷調查，共計施測 2,567 科次。

依據本校「教學評鑑作業要點」第 2 條第 2 款之規定：前一學期施測科目平均得分有二科落於 3.5 分以下或同一施測科目平均得分連續二次皆落於 3.5 分以下之專兼任教師，須續由教務長召集「教學資料分析小組」進行第二階段檢核，以確認該教師之教學問題及調查之公平合理性。檢視內容包含課堂反應問卷結果分析、教師給分情形分析等。

經「教學資料分析小組」審議認定確屬教學評量結果不佳者，即函知教師所屬學系及教學資源中心教師教學發展組進行後續輔導措施、共同提供支援，並舉辦相關領域之教學工作坊、講座、教學觀摩等，以做為學習借鏡、提升專業成長。111 學年計有 4 名教師列為教學評量結果不佳。

2. 院系整體教育目標品保檢核：

依課程外審辦法規定，定期每四年辦理一次課程外審，學系（開課單位）應於下一期程外審前提出具體改善計畫執行成果及成效，提送三級課程委員會進行改善追蹤，並列入下一期程外審項目。111 學年度有 6 個學系 14 個受審單位完成送審，審查結果已函知各受審單位擬定具體改善計畫並送校級課程委員會議

討論。

研擬並調整第三期程(111 至 113 學年度)課程外審審議項目，於其他項目中新增關於「學生軟實力自評」項目，各系所及通識教育暨該檢核分析，進行課程培育機制之檢討改進，並將相關分析提供外審委員參考。

為達到理論與實務結合之教育目標，透過實務及實習課程之開設，汲取實務經驗，提升學生實務能力、強化學用合一，俾利增加職場競爭力，各學院系開設專業實務課程數共計 1,062 科次，業師 519 人。

為提升學生專業實務能力，推動學生學習成效導向之課程，並配合系所評鑑及強化學用合一，落實學習成效評估，學校推動學士班每學系至少開設一門總結性課程，訂定學生學習能力指標及評量方式，以提供學生統整、深化四年所學的整合性經驗，使其學習能夠穩固完成。111 學年度實施總結性課程之學系共計 23 學系。

### 3. 推動跨域學習課程：

為提供學生跨域學習管道，拓展學習領域，優久聯盟 13 所學校簽訂「優久聯盟跨校雙主修、輔系合作協議書」及建立跨領域學程合作機制。共同規劃跨校修讀校際選課、雙主修與輔系、交換以及跨領域學分學程之機制。111 學年度優久大學聯盟跨校雙主修申請 16 人，核准 13 人；輔系申請 22 人，核准 21 人。

自 108 學年度首度推出 36 個第二專長模組課程，109 學年度計有 38 個，110 與 111 學年度計有 51 個，供全校學生選讀，增進學生學習廣度。111 學年度第 1 學期第二專長各科目修課人數，合班計 40 科 1,932 人次(含第二專長 42 人次)、獨立開課計 48 科 2,101 人次(含第二專長 616 人次)；第 2 學期第二專長各科目修課人數，合班計 31 科 1,526 人次(含第二專長 30 人次)；獨立開課計 61 科 2,117 人次(含第二專長 460 人次)。

4. 持續推動暑假小學期：

積極推動暑假小學期課程之開設，包含「暑期班」、「暑期提前授課」、「夏季學院暑期跨校通識」及「優久大學聯盟各校暑期課程」等。為使暑假小學期順利進行，放寬法規限制，111 學年度暑期一般班採線上報名，以兩期開課、兩期報名方式，提供給同學於暑假期間較彈性的修讀機制，統整 111 學年度本校暑假開課科目數總計 64 科，修課人次總計 1,672 人（含跨校修讀）。

5. 開設學院創新課程：

透過產業創新整合課程、實務實習課程及大學社會責任實踐課程之開設，提升學生實務經驗，落實在地關懷、強化學用合一，提昇職場競爭力。111 學年各學院系開設專業實務課程共 1,062 科次、大學社會責任實踐相關課程共 18 科次、永續課程 18 科次。

鼓勵各院系規劃開設 AI 相關系列課程，結合專業領域及產業合作，促進 AI 知識的運用與擴散，提供學生相關知能，整合專業領域課程及 AI 知能。111 學年開設 31 科次 AI 相關課程。

為厚植學生多元跨域知能，建構跨域學習環境，提升學生就業能力之目標，111 學年度由人文社會學院、外國語文學院、理學院、法律學院、商學院及巨量資料管理學院依據各院系特色、核心價值及未來發展推出第二專長課程模組，計有 51 個第二專長模組課程供全校學生選讀。

(二) 主軸B. 國際發展能量提升

本主軸設計係以「交流擴展視野、方案精進語言」為目標，設計「國際移動力與異文化認知提升」、「跨國教育合作」二個重點項目，藉由全球華語學習市場需求增加、國際基督教組織積極耕耘高教領域之契機，結合本校與國際兩岸知名學府之深厚關係基礎，吸引境外學生入學，並鼓勵學生走出教室，放眼國際，提升個人競爭力，同時擴展國際與兩岸交流合作範圍，提供學校多元發展機會。

1. 國際學術交流：

規劃辦理各項校園國際化活動，例如：為提升本校學生國際視野，持續於新生入學輔導第 1 哩系列活動中，加入「東吳國際 GO 世界做朋友」選修課程；辦理多場赴境外交換生分享會，除提供同學諮詢赴境交換及短期海外研修相關訊息，幫助學生更進一步了解申請流程，更邀請海外研習返國的交換生分享求學經驗；持續招募與培訓國際與兩岸事務志工，並建立學伴制度以及聯繫網絡，協助其解決在住宿、生活及選課等方面的問題。

2. 境外生多元活動規劃與輔導：

為鼓勵優秀僑外新生來臺就讀、以及扶助在學優秀僑外生，持續編列各項獎助學金，提供僑外生在校學習之行政面支援；此外，亦積極爭取校外補助如：僑委會、教育部、各校友會及社會機關等獎助學金。各項獎助學金除了有利境外招生以及鼓勵優秀僑外生學行優良以外，也讓家境清寒之僑外生在求學之路無後顧之憂。111 學年度計有 367 人次獲得獎助學金。

定期辦理僑外生期中及期末座談，配以中文及英文的輔導老師，與僑外生深入對談，以了解在台生活狀況與學習問題；定期辦理外籍生課後華語學習活動，並招募本地同學共同參加，設計小遊戲及活動讓僑外生輕鬆學習，共舉辦 8 場，每場次皆有約 50-70 位同學參與。

另，為強化境外學生社團同儕生活及互助學習功能，不定期舉辦幹部研習營或學長姊經驗分享，現有僑生聯誼會、港澳同學會、馬來西亞同學會，亦有網路平台群組，旨在凝聚境外學生感情，進而學習相互關懷及協助。111 學年度共舉辦 13 場。

3. 華語教育規劃創新：

招收境外學生研習華語，開設各類「華語研習班」，包括：開設 2022 秋、冬、2023 春、夏季四期，學生人數達 418 人次；開設為期 3 週線上華語營隊課程，課程包含語言課、文化課及口說練習，計有日本、韓國及越南籍學生，共計 15 名報名參加；韓國平澤大學客製化營隊，課程內容包含：語言、文化體驗、語

言交流等，學生 19 名、助教 1 名及帶隊老師 1 名；新加坡大學客製化營隊，課程內容包含語言、文化課、語言交流及校外教學，學生共 11 名；捷克華語研習課程為期 4 週，共計 14 名學員。

(三) 主軸C. 跨域  $\pi$  型人才養成

本主軸係以「激發創新能力、建立自學習慣」為目標，設計「學習成效機制推動與檢討」、「社會競爭力增加」、「全方位輔導與啟發」、「影響力學習基地設置」四個重點項目，利用優質師資的薰陶、跨域課程與多元實務的啟發，訓練學生習於面對多元化人才需求之挑戰與衝擊。

1. 改善學習成效指標檢核機制：

為提升學生專業實務能力，推動學生學習成效導向之課程，並配合系所評鑑及強化學用合一，落實學習成效評估，學校推動學士班每學系至少開設一門總結性課程，訂定學生學習能力指標及評量方式，以提供學生統整、深化四年所學的整合性經驗，使其學習能夠穩固完成。各學系依其所訂之評量標準及方式，驗證學生學習核心能力指標達成率為 85%~90% 共有 4 個學系，91%~100% 共 19 學系，平均達成率為 96%。

2. 生涯發展輔導升級：

從入學開始即提供學生「生涯概念」課程，並進行 UCAN 施測，鼓勵開始探索個人生涯發展性向，並瞭解最新的職場趨勢及重要觀念。111 學年度第 1 學期，實施大一 UCAN 就業職能診斷班級團測，共有 2,141 人參與，施測率達 83%。111 學年度對大三班級學生進行整體測驗，包含感興趣的生涯職涯方向、重視的工作價值觀、對職能強弱的評估等，共 2,171 人參與團測，佔全體大三人數的 79%。

112 學年度起將「職涯錨定課程」列為大三必修課，課程以 UCAN 測評為主軸，由生涯發展中心師資團隊協助學生瞭解生涯特質及職涯風格，在課程中製作履歷自傳，學習面試要點，使學生有效拓展職能，畢業後能順利轉銜職場，為職涯輔導的新亮點。



3. 運動健康管理促進：

實施「東吳大學學生體適能檢定辦法」，訂定學生體適能檢定指標，規劃設置標準化檢定流程、場所與設備，提高檢測之準確度，建立具公信力之體適能檢測成績，111 學年度檢定人數共計 10,591 人。檢定後依據「獎勵」辦法，學生的體適能成績達到優異標準者，印製體適能獎狀，提供教師於課間頒發，藉以鼓勵學生建立自信心，有效提高學生體適能，111 學年度獲獎人數共計 319 人。

體適能輔導措施，包含教師輔導重測、自主運動管理、輔導課程等方面，提供多元的體適能促進方式，更確實地給予未達標學生訓練方向，有助於幫助學生提高自主管理能力，111 學年度進行輔導措施共計 1,736 人。

4. 就業與生活能力精進：

辦理徵才活動，協助學生選擇未來職涯發展方向，並積極培育所需能力。111 學年度辦理網路就業博覽會，參與企業達 53 家，相較 110 學年度成長 20%；辦理 65 場徵才說明會，辦理場次較前一學年度大幅成長 71%。

為促使學生職能提升，除向勞動部勞動力發展署申請「業師校園駐點諮詢」外，另新申請「就業促進課程」以辦理「2023 東吳大學職能提升創造營」，透過營隊課程讓學生進行職涯探索、增強職場實務能力，共計 276 人次參與活動，整體課程回饋 4.56 分(5 分量表)。

藉由多元課程及證照/檢定考試獎補助措施的辦理，帶動校園證照氛圍，使同學具備進入職場的基本門檻及扎實的工作技能訓練，111 學年度共計 908 人次申請。

除各學系開設對應專業的學分實習課程外，亦鼓勵學生基於自身興趣或學習體驗，參與更多元的實習機會。111 學年度共計與 44 家企業進行實習合作，有 43 位學生參與生涯發展中心開設之暑期實習課程，另有 21 位學生參與全學期實習課程，相較 110 學年度，整體修課人數提升 60%；其中全學期實習應屆畢業

生，也有 10 位學生留任於原企業，留任轉正率達 47%，顯見企業對於本校學生及實習課程的肯定。

5. 東吳實踐家創創基地：

積極培育學生創意創新思考，鼓勵其建構創業思維與能力，除了招募進駐團隊、辦理專業創意創新課程、帶領學生實務操作和推展各式成果發表等多樣活動外，也針對團隊需求媒合導師進行一對一輔導，另邀資深業師諮詢，藉以精進發展項目。

111 學年度創創基地進駐團隊「DataGo」，結合區塊鏈及人工智慧，目標以完善個資保護及管理，在基地協助下，參加「2023 第七屆 Healthy & Happy 全國創新創業競賽」進入決賽，最後榮獲「佳作」獎，未來將輔導進行教育部青年發展署 U-start 創新創業計畫第一階段的申請。

與臺北醫學大學、大同大學及國立台北教育大學共同辦理跨校「PSBH 國際問題解決松」課程，積極與外部專業創業社群及教育資源合作，引進校際交流，強化進駐團隊、在校學生和他校的合作與競爭。4 校共有 160 位導師、322 位學生參與，本校則有 70 位學生參加課程。

(四) 主軸D. 教學研究儲能優化

本主軸係以「支援創新教學、發展跨域特色」為目標，設計「教學輔助與相關資源整合」、「研究輔助、獎勵機制精進與成果推廣」二個重點項目，透過計畫目標之訂定與執行，改善教學與研究資源，以卓越教學與優質研究成為本校蘊育人才的厚實資產。

1. 研究獎補助制度：

訂定教師學術研究獎助辦法、學術研究優秀人才獎勵辦法、胡筆江先生紀念專款辦法、產學合作作業要點、教師學術研究社群補助辦法、倪氏學術獎助辦法等獎補助辦法，以激發教師研究潛能、提升學術成果。例如：111 學年度研究論著獎勵計有 165 件申請案，通過獎勵 157 件，合計獎勵金額為 706 萬元整；指導國科會大專學生研究計畫獎勵計有 43 件申請案，通過獎勵 41 件，合計獎勵金額為 20 萬 5,000 元整等。

另，2016至2022年間，本校教師發表於A&HCI、SSCI、SCI、THCI、TSSCI等國內外著名期刊論文總篇數自157篇增加至236篇，成長達50%。

2. 推動特色研究：

111學年度本校教師獲補助執行國科會整合型研究計畫計2件，對於發展學院研發特色，帶動本校研究風氣與學術聲譽，有一定助益。

校級研究中心積極爭取校外資源挹注，例如：海量資料分析研究中心與交通部運輸研究所、財團法人商業發展研究院、財團法人中國生產力及意藍資訊股份有限公司等研究機構、法人、企業的合作，在運輸科技及服務科技等創新領域上不僅得到實質的研發經費，更累積相關研發能量與口碑；數位貨幣與金融研究中心接受永豐金融控股股份有限公司委託執行金融科技相關計畫案，雙方已建立穩定合作夥伴關係。

此外，校級研究中心積極透過管道加強與國際學術研究之交流活動包括與斯洛伐克經濟暨文化代表處合作，協力幫助「台灣斯洛伐克交流協會」之，並舉辦斯洛伐克兒童文學展覽活動；與日本早稻田大學、日本長崎大學、中國文化大學協商四校跨國合作研究，包含將來的共同研究、研究交流、定期舉辦四校研究生讀書會等；與國際組織 Rights Co Lab 在東亞新成立的組織 Freshwater Institute共同合作「2023 公民社會創新實驗室 Civil Society Society Innovation Lab」計畫，將有為期一年的合作方案，簽署合作備忘錄 MOU 來進行互相協力支持的工作等。

3. 研發成果推廣與運用：

為提昇本校研發成果的應用效益，強化與產業技術的連結，每年籌劃參加國內重要研發成果展，藉由展覽平台推廣本校教師之研發成果。

運用研發成果，活絡研發能量，促進產學合作契機。111學年度教師執行產學合作計畫案共58件，總經費計4,299萬3,751元；

可交易智財(含專利、營業秘密、knowhow)共32件，研發成果技轉企業並合作研發計畫件數18件(研究經費+技轉金共652萬1,812元)，整體技術移轉率56%。

(五) 主軸E. 社會責任深化實踐

本主軸係以「強化在地鏈結、推展終身教育」為目標，設計「大學社會責任實踐落實」、「推廣教育措施提升」二個重點項目，整合跨校性資源，發揮合作成效，針對不同學習族群，設計各類推廣活動與營隊，研發各類特色高端培訓課程，多角化經營。

1. 推動社會責任實踐計畫：

本校大學社會責任(University Social Responsibility, 簡稱USR)整體發展藍圖是以「人才扎根養成、場域永續發展」為願景，善用本校人文關懷與科技導入等專業特色資源，與在地場域協同合作，協助場域有效發展，並創新擴散成功經驗至鄰近地區，建立本校與社區共同營造之協力生態體系。

為推動本校大學社會責任實踐及參與地方創生，於108年8月成立校級「八芝蘭社會責任及地方創生推動辦公室」，並於109年1月新訂「東吳大學社會責任及地方創生推動委員會設置要點」，進行籌組跨行政單位及學術單位之推動委員會。

透過持續推動USR及地方創生計畫之整體運作及校務支持方案，積極建立有效且持續的整合與協調機制，促進各計畫相互連結，發揮綜效，以達到具體解決區域課題，並讓實踐成果回饋及提升本校教學研究深度與能量之目標。

111年度共有15支USR計畫團隊，其中，獲教育部大學社會責任實踐計畫核定通過計2案。以學校所在的士林出發，投入臺灣各處場域，與在地居民一起攜手解決地方面臨的問題；來自校內不同院系的師生，在組織過程中彼此互動、合作，將不同背景的專業整合後創造出更多有利於地方發展的新動力，將這股動力帶進場域，由點(人)、線(團隊)延伸至面(場域)的擴散。

2. 開設社會責任實踐課程(含服務學習)：

為深化師生認同社會責任實踐價值，開設社會責任實踐相關課

程（含服務學習），例如：「生態旅遊文學」、「外雙溪環境與生態的變遷」、「社會、設計與族群共好實踐」、「服務學習與生命關懷」、「生活職人實作」等通識課程，結合學校USR計畫與教師社會實踐計畫，引領學生走讀士林文化歷史資產，運用社會設計概念，並在生活的議題中發展出具創意的解決提案。

(六) 主軸F. 弱勢助學選才拔擢

本主軸係以「建立支援網絡、收取適性人才」為目標，設計「弱勢生輔導機制客製化」、「特色招生精進」二個重點項目，藉由個別化支持計畫，規劃適切服務，落實身心障礙學生之輔導工作；同時建構評量尺規與效標基準，深化招生專業化發展。

1. 招生策略精進：

分析本校學士班學生高中來源，並繪製109-112近4學年度學士班生源高中散佈分析圖，確實掌握全校各學院系招生情形及學生來源，以為各學院系招生宣導之參考依據。

為落實自我管理與檢核，進一步瞭解學生入學成績與在學學業表現間之關係，本校校務資料分析中心援例分析彙整110學年度申請入學考生入學成績與在學學業表現結果供學系參考，冀以滾動調校招生機制，檢視評量尺規向度與內容是否能夠真正找到合適學生之參據。嗣後將再就109入學學生之大一大二成績及110入學新生的大一學業成績進行相關性的深入研究，以作為學系訂定招生策略之參考。

針對111學年度參與招生專業計畫學系之資料審查評分結果進行分析，並函送各學院系分析報告，期能協助學系透過產出報告進行檢討，並滾動修正評量尺規。另辦理工作坊，除了宣達計畫執行情形及新期程推動作說明外，另分別就資料審查評分結果內容：數據概況、評分共識度、差分及處理、多元擇優、降低計分系統性誤差等面向，向各學系主任、秘書與執行計畫種子教師進行簡報說明，俾掌握招生學年度作業細則。

教育部112學年度提供有關半導體、AI、機械領域系所擴充名額（學士班擴充比率為10%、碩博士班20%為上限），藉以擴增培育

數位人才。本校計有數學系、化學系、資管系及資科系等四系符合申請擴充標準，經教育部核定其擴充名額分別為：學士班32名（數學系6名、化學系5名、資管系12名、資科系9名）、碩士班7名（資管系4名、資科系3名）、碩專班5名（資管系）。

111學年度赴高中宣導活動計有：校系介紹宣導講座89場次、支援模擬面試24場次、赴高中博覽會擺台28場次，合計共141場次，足跡遍布臺灣全島縣市；此外，另有高中到校參訪22場次（約1,200人次），合計高中宣導163場次，總數為歷年來最多。

2. 研發高中先修課程：

規畫基礎增能教學，開設高中先修課程，持續高中生學習動力，強化學生進入大學所需要的基礎學科知能，爰考量新鮮人若能充分利用放榜後暑假期間，修習大學基礎課程，並在開學後進行學分抵免，將有助於彈性規劃大學生活；同時考量中南部高中生需求及數位課程發展趨勢，經簽准本年度高中先修開設4門數位遠距課程。遠距課程名稱沿用111學年度第2學期經課程委員會審核通過全校性選修課程。

111學年度共計開設4門課程，上課期程為112年6月26日起至8月4日止，選課人數達341人。

3. 提供經濟援助：

辦理各項獎助學金，建立完整之獎補助機制，進而吸引優秀學子就讀本校並提供弱勢學生經濟支援，達成安心就學之成效。例如：依「東吳大學碩、博士班優秀新生獎勵辦法」規定，辦理碩博士班優秀新生獎勵，發給等同學費之獎學金，111學年共獎勵135人次，發出546萬660元；依教育部「大專校院弱勢學生助學計畫」，辦理弱勢學生助學金，協助經濟弱勢學生，使其安心就學無虞，111學年共計補助學生299人，總計補助學生學雜費866萬8,070元（其中學校補助360萬9,050元，教育部補助505萬9,020元）；依教育部「各類學雜費減免辦法」，協助同學辦理教育部就學優待減免，111學年度共有1,497人次辦理，減免金額共計5,124萬1,071元整等。

為促進領取助學金之同學，思考善盡社會及公民責任，規劃其參與生活服務學習，達到反思、互惠助學金設置之目的，期許來日同學有能力時，得傳承這份助人體己之精神。

(七) 主軸G. 資源效益循證發揮

本主軸係以「重整基礎資源、優化營運機制」為目標，設計「實證校務研究機制落實」、「行政品保」、「人力資源優化」、「基礎科技環境精進」、「圖書資源優化」、「東吳品牌提升」、「綠色安全友善校園建置」七個重點項目，活用數據分析，提供人性化系統服務，擴大圖書資源，維持校務營運水準，營造全校師生同仁均認同之友善校園，提升教學研究及行政之效率與競爭力。並善用校友脈絡廣闊及其對母校高度認同之優勢，藉由開拓社會資源，改善政府補助逐年變動及民間資源取得不易之困境。

1. 適性化選課輔助系統：

學生可於選課前至「東吳大學課程檢索系統」，依據課程關鍵字或欲增強能力之關鍵字、院別、部別、系別及教師資訊等，查詢相關科目並將授課大綱及限制修讀資訊如擋修、限修等條件一併帶出，提供學生選課參考。

持續優化「東吳大學課程檢索系統」，提供依學號儲存學生感興趣的課程清單，並可詳細檢視興趣課程之授課計畫能力指標，瞭解課程可培養的能力，亦可增刪科目作為選課規劃參考。

2. 管考與改善追蹤機制：

110 學年度校務發展計畫提報數為 268 筆，其中歸類為重點計畫 140 筆(佔 52.23%)、基本計畫 97 筆(佔 36.19%)、免管考計畫 31 筆(佔 11.57%)。本次管考作業適逢新冠肺炎疫情(COVID-19)影響，部分計畫原訂出國交流及活動等，因應防疫政策需配合暫緩或取消，故為符合各計畫實際執行成效，各單位提報成果時，可加註受疫情影響情況，俾便後續管考小組最終決議時衡量。110 學年度校務發展計畫執行績優單位共 21 個。

3. 完善教師留才攬才機制：

延攬及留住優秀教師，本校訂有「東吳大學績優教師彈性薪資

實施辦法」。獎勵金及彈性薪資分為新進優秀人才、研究優秀人才、教學及特殊優秀人才，審查機制皆明訂於辦法中。且為鼓勵績優教師，除各獎勵（助）辦法另有規範外，得同時支領各類別之獎勵金及彈性薪資。

另，為鼓勵教師積極投入教學實踐研究計畫，修正「東吳大學教學及特殊優秀人才獎勵辦法」，對於獲得教育部教學實踐研究計畫年度績優計畫主持人榮譽之教師，給予更高之績優加給。

1. 媒體行銷強化：

透過媒體行銷，對內建立品牌形象，對外強化口碑，提升社會聲望。111 學年度重要績效包括：全新製作《聚焦東吳》影音，關注校園夯話題，包括：2022 東吳國際超馬、東吳跨域∞攜手永續 ESG 特展等；於《Cheers 雜誌》刊登新型態報導「必須念東吳的理由曝光 學長姐最推這十項」，拉近和學生的距離，列舉 10 項東吳優勢；「學校官網」、「校訊網站」及「CHANNEL SU」等東吳官方頻道年度瀏覽總次數近 69 萬，各式新聞與榮譽受到關注，是值得信賴的宣傳管道。

校園重點活動以新聞台規模操作，如東吳棒球健兒拿下大專聯賽的冠軍以及東吳超馬的系列報導，東吳超馬的媒體曝光效益甚至超過 1,100 萬元。

2. 優久大學聯盟，擴大資源運用：

透過固定召開之校長會議，決議各委員會合作交流提案；商討聯盟發展，達成一致共識，讓聯盟友校間更緊密連結，共同面對高教環境各項挑戰。111 學年度援例每三個月召開校長會議，分由銘傳大學、實踐大學、靜宜大學及大同大學校長擔任召集人，召開校長會議。

綜合業務委員會於 111 學年度順利完成規劃舉辦之「校務評鑑」、「永續校園發展」兩場經驗分享會，進行實質交流。112 學年度針對各校關心的熱門議題「校務行政數位轉型」、「國際化對校務行政之影響」，規劃舉辦經驗分享會，進行校際交流，將有助各校截長補短，面對挑戰，規劃發展。



3. 校園安全增進：

校園安全暨災害防救通報處理中心(校安中心)，置重點在督促校安業管單位落實平時自主檢查提高安全警覺意識，發掘校園潛在致災因素並規劃改善方案妥善執行；另藉由 24 小時值勤機制及各項緊急應變處理流程，提供校園災害管制平台，平時負責校園災害之防災與減災整備事宜，以降低校園災害發生可能性，有效提昇校園整體災害應變能力。當校園災害發生時秉持止災、減災、復原及慰問處理程序原則下，應以保障全體教職員工與學生人身安全為優先，並在確保自身安全的前提下，設法搶救學校設施、設備等財產，俾使校園受災機率降至最低而後能夠迅速復原。並依災害嚴重性，適時召開應變小組會議，以有效處理維護校園安全。

4. 圖書館空間設備改善：

建置「自助借書機」與「預約取書櫃」。自助借書機服務能夠提供更大的靈活性和便利性，讓讀者無需等待在圖書館排隊借書，同時也減少了人與人之間的接觸，特別適合在特殊時期(如疫情期間)保持社交距離。而預約取書櫃的優點則包括節省時間、不受拘束，以及減少人工管理成本等。此為與時俱進，且為因應逐漸缺減之人力所面臨的挑戰，有機器的輔助，當能夠更為滿足讀者的需求。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一) 土地改良物

1. 外雙溪校區田徑場周邊整修工程約 528 萬元。
2. 光道廳邊坡防護工程 370 萬元。

(二) 房屋及建築

1. 外雙溪校區哲生樓教室整修工程約 367 萬元。
2. 外雙溪校區第二教研大樓音樂教室、研究室換裝分離式冷暖氣機裝修工程約 225 萬元。

# 東吳大學

## 決算總說明

111 學年度

全 19 頁第 16 頁

### (三) 機械儀器及設備

1. 流式細胞儀、液相層析質譜儀、太陽光模擬器、粉體比表面積測試儀及手套箱等實驗設備 905 萬元。
2. 全校網路交換器等設備 368 萬元。
3. 電腦教室電腦設備約 209 萬元。

### (四) 其他設備

1. 監控系統冰水主機約 291 萬元。
2. 外雙溪校區圖書館預約取書櫃及自助借書機設備 402 萬元。

### 三、長期債務之舉借及償還

本校財務健全，無舉借長期債務。

### 四、其他重要計畫

無。

## 貳、決算概要：

### 一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 23 億 2,612 萬 1,882 元，較本學年度預算數 22 億 6,737 萬 8,906 元，增加 5,874 萬 2,976 元，約增加 2.59%，主要原因分述如下：

1. 學雜費收入 13 億 7,582 萬 680 元，較預算數 13 億 7,815 萬 2,782 元，減少 233 萬 2,102 元，減少 0.17%；主要係因學生人數較預期減少所致。
2. 推廣教育收入 9,874 萬 3,775 元，較預算數 1 億 2,909 萬 4,000 元，減少 3,035 萬 225 元，減少 23.51%；主要係因經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數減少，收入未如預期。
3. 產學合作收入 1 億 5,602 萬 3,128 元，較預算數 1 億 7,425 萬元，減少 1,822 萬 6,872 元，減少 10.46%；主要係因國科會及其他合作單位委託教師執行各項研究計畫經費未如預期所致。
4. 其他教學活動收入 1,719 萬 1,241 元，較預算數 665 萬 6,040 元，增加 1,053 萬 5,201 元，增加 158.28%；主要係因客製化華語營隊及華語正期制班收入增加所致。

# 東吳大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 19 頁第 17 頁

5. 補助及受贈收入 4 億 2,608 萬 4,768 元，較預算數 4 億 450 萬 2,303 元，增加 2,158 萬 2,465 元，增加 5.34%；主要係新冠肺炎疫情趨緩，各項活動逐漸復辦，補助及受贈收入大幅增加。
  6. 財務收入 8,189 萬 2,662 元，較預算數 2,584 萬元，增加 5,605 萬 2,662 元，增加 216.92%；主要為利息收入、金融資產股利收入及處分利益增加。
  7. 其他收入 1 億 7,036 萬 5,628 元，較預算數 1 億 4,888 萬 3,781 元，增加 2,148 萬 1,847 元，增加 14.43%，主要係外幣存款按公允價值衡量之兌換利益，新冠肺炎疫情趨緩，住宿費收入及房屋、停車場收入、場地設備維護費收入等增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 21 億 8,790 萬 5,132 元，較本學年度預算數 22 億 6,496 萬 5,367 元，減少 7,706 萬 235 元，約減少 3.4%，主要原因分述如下：
1. 董事會支出 150 萬 7,917 元，較預算數 164 萬 345 元，減少 13 萬 2,428 元，減少 8.07%；主要係因董事會會議實際出席人數較規劃少所致，相關費用相對減少。
  2. 行政管理支出 3 億 433 萬 1,771 元，較預算數 3 億 2,210 萬 7,401 元，減少 1,777 萬 5,630 元，減少 5.52%；主要係功能別分類差異及擲節支用所致。
  3. 教學研究及訓輔支出 14 億 3,679 萬 3,911 元，較預算數 14 億 8,277 萬 6,994 元，減少 4,598 萬 3,083 元，減少 3.1%；主要係擲節支用所致。
  4. 獎助學金支出 1 億 6,798 萬 1,642 元，較預算數 1 億 7,322 萬 3,029 元，減少 524 萬 1,387 元，減少 3.03%；主要係核發之助學金減少所致。
  5. 推廣教育支出 9,559 萬 5,261 元，較預算數 1 億 22 萬 3,680 元，減少 462 萬 8,419 元，減少 4.62%；主要係因經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，其相對支出減少。
  6. 產學合作支出 1 億 4,504 萬 7,962 元，較預算數 1 億 5,973 萬 7,120 元，減少 1,468 萬 9,158 元，減少 9.2%；係產學合作計

# 東吳大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 19 頁第 18 頁

畫收入減少，其相對支出減少。

7. 其他教學活動支出 858 萬 3,590 元，較預算數 530 萬 5,669 元，增加 327 萬 7,921 元，增加 61.78%；主要為客製化華語營隊及華語正期制班課程收入增加，其相對支出增加。
  8. 財務費用 943 萬 2,221 元，較預算數 6,904 元，增加 942 萬 5,317 元，增加 136,519.66%；係投資基金之金融資產之處分損失。
  9. 其他支出 1,863 萬 857 元，較預算數 1,994 萬 4,225 元，減少 131 萬 3,368 元，減少 6.59%；主要為招生考試試務費支出較預期支用數減少。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 1 億 3,821 萬 6,750 元，較本學年度預算賸餘數 241 萬 3,539 元，增加 1 億 3,580 萬 3,211 元，主要係收入增加及各項費用摺節支用所致。本期賸餘 1 億 3,821 萬 6,750 元加計其他綜合賸餘 2,227 萬 1,791 元，本期綜合餘絀總額 1 億 6,048 萬 8,541 元。

#### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 1 億 9,788 萬 6,986 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 6,556 萬 2,064 元。其中現金流入合計 5 億 8,422 萬 7,472 元，包括減少投資 2,383 萬 5,666 元，減少設備 6 萬 1,684 元，減少特種基金 5,455 萬 98 元，減少投資基金 5 億 507 萬 5,024 元，收回存出保證金 70 萬 5,000 元；現金流出合計 6 億 4,978 萬 9,536 元，包括增加投資 1 億 845 萬 5,693 元，增加不動產、房屋及設備 1 億 1,738 萬 967 元，增加無形資產 695 萬 6,742 元，增撥特種基金 5,708 萬 1,340 元，增撥投資基金 3 億 5,383 萬 6,794 元，支付存出保證金 607 萬 8,000 元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 206 萬 5,945 元。其中現金流入合計 1 億 8,824 萬 8,346 元，包括增加代收款項 1 億 6,481 萬 8,751 元，收取存入保證金 2,342 萬 9,595 元；現金流出合計 1 億 8,618 萬 2,401 元，包括減少代收款項 1 億 6,536 萬 1,200 元，退回存入保證金 2,082 萬 1,201 元。

# 東吳大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 19 頁第 19 頁

(四) 現金及約當現金之淨加 1 億 3,439 萬 867 元，係期末現金 14 億 2,239 萬 7,353 元，較期初現金 12 億 8,800 萬 6,486 元增加之數。

#### 三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 64 億 3,977 萬 9,980 元，包括流動資產 16 億 4,886 萬 7,076 元，投資、長期應收款及基金 7 億 7,361 萬 8,248 元，不動產、房屋及設備 39 億 8,245 萬 3,471 元，無形資產 2,323 萬 6,291 元，及其他資產 1,160 萬 4,894 元。

(二) 本學年度負債 4 億 7,438 萬 2,251 元，包括流動負債 4 億 3,336 萬 6,025 元，長期負債 55 萬 3,905 元，及其他負債 4,046 萬 2,321 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 59 億 6,539 萬 7,729 元，包括權益基金 50 億 3,880 萬 8,297 元、賸餘 9 億 2,871 萬 6,926 元，及權益其他項目之備供出售金融資產未實現短絀 212 萬 7,494 元。

#### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 7,361 萬 961 元。其中經常門現金收入 21 億 9,636 萬 6,571 元、經常門現金支出 19 億 9,847 萬 9,585 元、出售資產現金收入 6 萬 1,684 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1 億 204 萬 920 元及購置不動產現金支出 2,229 萬 6,789 元。

#### 參、其他

##### 一、本學年度收支賸餘原因

本學年度收支為賸餘 1 億 3,821 萬 6,750 元，主要係收入增加及各項成本與費用控管允當所致。

##### 二、其他重要財務事項

無。

**東吳大學**  
**平衡表**  
**中華民國112年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>6,439,779,980</b>	<b>6,300,416,817</b>	<b>139,363,163</b>	<b>2.21</b>
流動資產	1,648,867,076	1,401,504,256	247,362,820	17.65
現金	1,585,045	1,582,731	2,314	0.15
銀行存款	1,420,812,308	1,286,423,755	134,388,553	10.45
流動金融資產	109,072,717	0	109,072,717	-
應收款項	95,711,185	93,210,998	2,500,187	2.68
預付款項	21,685,821	20,286,772	1,399,049	6.90
投資、長期應收款及基金	773,618,248	888,175,392	(114,557,144)	(12.90)
非流動金融資產	65,802,500	347,352,153	(281,549,653)	(81.06)
特種基金	503,263,869	490,173,149	13,090,720	2.67
投資基金	204,551,879	50,650,090	153,901,789	303.85
不動產、房屋及設備	6,951,340,424	6,895,624,469	55,715,955	0.81
土地	434,414,234	434,414,234	0	0.00
土地改良物	235,758,341	225,601,891	10,156,450	4.50
房屋及建築	3,389,350,828	3,380,281,866	9,068,962	0.27
機械儀器及設備	869,861,400	873,337,491	(3,476,091)	(0.40)
圖書及博物	1,349,046,536	1,325,961,051	23,085,485	1.74
其他設備	608,886,179	593,269,458	15,616,721	2.63
購建中營運資產	28,177,846	26,913,418	1,264,428	4.70
租賃資產	1,379,833	1,379,833	0	0.00
租賃權益改良物	34,465,227	34,465,227	0	0.00
累計折舊總額	(2,968,886,953)	(2,912,249,295)	(56,637,658)	1.94
不動產、房屋及設備淨額	3,982,453,471	3,983,375,174	(921,703)	(0.02)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	185,062,379	182,639,622	2,422,757	1.33
電腦軟體	185,062,379	182,639,622	2,422,757	1.33
累計攤銷總額	(161,826,088)	(161,532,061)	(294,027)	0.18
無形資產淨額	23,236,291	21,107,561	2,128,730	10.09
其他資產	11,604,894	6,254,434	5,350,460	85.55
存出保證金	11,463,369	6,090,369	5,373,000	88.22
代管資產	141,525	164,065	(22,540)	(13.74)
<b>合計</b>	<b>6,439,779,980</b>	<b>6,300,416,817</b>	<b>139,363,163</b>	<b>2.21</b>
<b>負債</b>	<b>474,382,251</b>	<b>495,507,629</b>	<b>(21,125,378)</b>	<b>(4.26)</b>
流動負債	433,366,025	456,928,251	(23,562,226)	(5.16)
短期債務	493,591	1,176,221	(682,630)	(58.04)
應付款項	104,687,365	111,566,641	(6,879,276)	(6.17)
預收款項	311,570,926	327,028,797	(15,457,871)	(4.73)
代收款項	16,614,143	17,156,592	(542,449)	(3.16)
長期負債	553,905	702,911	(149,006)	(21.20)
長期應付款項	553,905	702,911	(149,006)	(21.20)
其他負債	40,462,321	37,876,467	2,585,854	6.83
存入保證金	40,320,796	37,712,402	2,608,394	6.92
應付代管資產	141,525	164,065	(22,540)	(13.74)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>5,965,397,729</b>	<b>5,804,909,188</b>	<b>160,488,541</b>	<b>2.76</b>
權益基金	5,038,808,297	4,998,187,143	40,621,154	0.81
指定用途權益基金	488,029,704	474,913,919	13,115,785	2.76
未指定用途權益基金	4,550,778,593	4,523,273,224	27,505,369	0.61
餘絀	928,716,926	833,264,775	95,452,151	11.46
累積餘絀	928,716,926	833,264,775	95,452,151	11.46



**東吳大學**  
**平衡表**  
**中華民國112年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
權益其他項目	(2,127,494)	(26,542,730)	24,415,236	(91.98)
累積其他綜合餘絀	(2,127,494)	(26,542,730)	24,415,236	(91.98)
<b>合計</b>	<b>6,439,779,980</b>	<b>6,300,416,817</b>	<b>139,363,163</b>	<b>2.21</b>

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為5,262,000元，上年度決算數為1,415,000元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為5,262,000元，上年度決算數為1,415,000元。



**東吳大學**  
**收支餘絀表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>2,220,267,469</b>	<b>各項收入</b>	<b>2,326,121,882</b>	<b>2,267,378,906</b>	<b>58,742,976</b>	<b>2.59</b>
1,388,409,680	學雜費收入	1,375,820,680	1,378,152,782	(2,332,102)	(0.17)
92,397,459	推廣教育收入	98,743,775	129,094,000	(30,350,225)	(23.51)
132,426,207	產學合作收入	156,023,128	174,250,000	(18,226,872)	(10.46)
7,008,509	其他教學活動收入	17,191,241	6,656,040	10,535,201	158.28
388,952,590	補助及受贈收入	426,084,768	404,502,303	21,582,465	5.34
54,253,379	財務收入	81,892,662	25,840,000	56,052,662	216.92
156,819,645	其他收入	170,365,628	148,883,781	21,481,847	14.43
<b>2,158,986,755</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>2,187,905,132</b>	<b>2,264,965,367</b>	<b>(77,060,235)</b>	<b>(3.40)</b>
1,344,780	董事會支出	1,507,917	1,640,345	(132,428)	(8.07)
302,783,549	行政管理支出	304,331,771	322,107,401	(17,775,630)	(5.52)
1,456,422,912	教學研究及訓輔支出	1,436,793,911	1,482,776,994	(45,983,083)	(3.10)
163,240,856	獎助學金支出	167,981,642	173,223,029	(5,241,387)	(3.03)
92,546,830	推廣教育支出	95,595,261	100,223,680	(4,628,419)	(4.62)
120,489,257	產學合作支出	145,047,962	159,737,120	(14,689,158)	(9.20)
5,964,806	其他教學活動支出	8,583,590	5,305,669	3,277,921	61.78
22,973	財務費用	9,432,221	6,904	9,425,317	136,519.66
16,170,792	其他支出	18,630,857	19,944,225	(1,313,368)	(6.59)
<b>61,280,714</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>138,216,750</b>	<b>2,413,539</b>	<b>135,803,211</b>	<b>5,626.73</b>

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>(26,067,191)</b>	<b>本期其他綜合餘絀</b>	<b>22,271,791</b>	<b>0</b>	<b>22,271,791</b>	<b>-</b>
(26,067,191)	備供出售金融資產未實現餘絀	22,271,791	0	22,271,791	-
<b>35,213,523</b>	<b>本期綜合餘絀總額</b>	<b>160,488,541</b>	<b>2,413,539</b>	<b>158,075,002</b>	<b>6,549.51</b>





**東吳大學**  
**現金流量表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>197,886,986</b>	<b>205,546,204</b>
本期餘絀	138,216,750	61,280,714
利息股利之調整	(46,801,877)	(41,818,181)
未計利息股利之本期餘絀	91,414,873	19,462,533
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	193,447,798	240,345,464
減：不產生現金流入之收入	(101,973,098)	(85,216,387)
流動資產調整項目淨(增)減數	(7,866,911)	25,616,295
流動負債調整項目淨增(減)數	(18,081,073)	(18,988,949)
未計利息股利之現金流入(流出)	156,941,589	181,218,956
收取利息	18,752,054	8,027,280
收取股利	22,216,297	16,322,941
支付利息	(22,954)	(22,973)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>197,886,986</b>	<b>205,546,204</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(65,562,064)</b>	<b>(131,090,154)</b>
減少流動金融資產及投資收現數	23,835,666	0
減少不動產、房屋及設備收現數	61,684	124,011
減少特種基金收現數	54,550,098	66,767,102
減少投資基金收現數	505,075,024	304,140,753
收回存出保證金收現數	705,000	2,453,732
減：增加流動金融資產及投資付現數	(108,455,693)	(109,367,523)
增加不動產、房屋及設備付現數	(117,380,967)	(121,338,207)
增加無形資產付現數	(6,956,742)	(13,804,913)
增撥特種基金付現數	(57,081,340)	(62,695,277)
增撥投資基金付現數	(353,836,794)	(197,098,957)
支付存出保證金付現數	(6,078,000)	(270,875)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(65,562,064)</b>	<b>(131,090,154)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>2,065,945</b>	<b>5,475,744</b>
增加代收款項收現數	164,818,751	168,656,497
收取存入保證金收現數	23,429,595	17,992,529
減：減少代收款項付現數	(165,361,200)	(162,157,016)
退回存入保證金付現數	(20,821,201)	(18,473,591)
減少應付退休及離職金付現數	0	(542,675)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>2,065,945</b>	<b>5,475,744</b>
<b>匯率變動對現金及銀行存款之影響</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>134,390,867</b>	<b>79,931,794</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,288,006,486</b>	<b>1,208,074,692</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,422,397,353</b>	<b>1,288,006,486</b>



**東吳大學**  
**現金收支概況表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>2,196,366,571</b>	<b>2,107,082,338</b>	<b>89,284,233</b>	<b>4.24</b>
學雜費收入	1,375,820,680	1,388,409,680	(12,589,000)	(0.91)
推廣教育收入	98,743,775	92,397,459	6,346,316	6.87
產學合作收入	156,023,128	132,426,207	23,596,921	17.82
其他教學活動收入	17,191,241	7,008,509	10,182,732	145.29
補助及受贈收入	426,084,768	388,952,590	37,132,178	9.55
財務收入	81,892,662	54,253,379	27,639,283	50.94
其他收入	170,365,628	156,819,645	13,545,983	8.64
減：不產生現金流入之收入	(101,973,098)	(85,216,387)	(16,756,711)	19.66
資產負債項目調整增(減)數	(17,958,058)	(13,371,049)	(4,587,009)	34.31
利息股利調整數	(9,824,155)	(14,597,695)	4,773,540	(32.70)
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,998,479,585</b>	<b>1,901,536,134</b>	<b>96,943,451</b>	<b>5.10</b>
董事會支出	1,507,917	1,344,780	163,137	12.13
行政管理支出	304,331,771	302,783,549	1,548,222	0.51
教學研究及訓輔支出	1,436,793,911	1,456,422,912	(19,629,001)	(1.35)
獎助學金支出	167,981,642	163,240,856	4,740,786	2.90
推廣教育支出	95,595,261	92,546,830	3,048,431	3.29
產學合作支出	145,047,962	120,489,257	24,558,705	20.38
其他教學活動支出	8,583,590	5,964,806	2,618,784	43.90
財務費用	9,432,221	22,973	9,409,248	40,957.85
其他支出	18,630,857	16,170,792	2,460,065	15.21
減：不產生現金流出之成本與費用	(193,447,798)	(240,345,464)	46,897,666	(19.51)
資產負債項目調整增(減)數	4,022,251	(17,105,157)	21,127,408	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>197,886,986</b>	<b>205,546,204</b>	<b>(7,659,218)</b>	<b>(3.73)</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>61,684</b>	<b>124,011</b>	<b>(62,327)</b>	<b>(50.26)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>102,040,920</b>	<b>113,304,178</b>	<b>(11,263,258)</b>	<b>(9.94)</b>
機械儀器及設備	46,862,147	48,576,084	(1,713,937)	(3.53)
圖書及博物	14,375,912	17,413,008	(3,037,096)	(17.44)
其他設備	24,005,019	23,005,817	999,202	4.34
應付租賃款減少數	480,189	120,410	359,779	298.79
預付設備款	9,360,911	10,383,946	(1,023,035)	(9.85)
電腦軟體	6,956,742	13,804,913	(6,848,171)	(49.61)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>95,907,750</b>	<b>92,366,037</b>	<b>3,541,713</b>	<b>3.83</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>22,296,789</b>	<b>21,838,942</b>	<b>457,847</b>	<b>2.10</b>
土地改良物	10,280,650	629,003	9,651,647	1,534.44
房屋及建築	11,829,097	18,383,939	(6,554,842)	(35.66)
預付工程款及未完工程	187,042	2,826,000	(2,638,958)	(93.38)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>73,610,961</b>	<b>70,527,095</b>	<b>3,083,866</b>	<b>4.37</b>



**東吳大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>6,895,624,469</b>	<b>112,392,804</b>	<b>115,458,727</b>	<b>(3,065,923)</b>	<b>(2.66)</b>	<b>56,606,849</b>	<b>81,420,070</b>	<b>(24,813,221)</b>	<b>(30.48)</b>	<b>(70,000)</b>	<b>6,951,340,424</b>	
土地	434,414,234	0	0	0	-	0	0	0	-	0	434,414,234	
土地改良物	225,601,891	10,156,450	4,944,920	5,211,530	105.39	0	0	0	-	0	235,758,341	註1
房屋及建築	3,380,281,866	9,068,962	13,391,789	(4,322,827)	(32.28)	0	0	0	-	0	3,389,350,828	
機械儀器及設備	873,337,491	45,126,223	37,789,224	7,336,999	19.42	48,602,314	48,584,420	17,894	0.04	0	869,861,400	
圖書及博物	1,325,961,051	15,523,119	26,068,335	(10,545,216)	(40.45)	0	4,158,906	(4,158,906)	(100.00)	7,562,366	1,349,046,536	註2
其他設備	593,269,458	23,621,256	27,181,959	(3,560,703)	(13.10)	8,004,535	28,676,744	(20,672,209)	(72.09)	0	608,886,179	註3
購建中營運資產	26,913,418	8,896,794	6,082,500	2,814,294	46.27	0	0	0	-	(7,632,366)	28,177,846	
租賃資產	1,379,833	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,379,833	
租賃權益改良物	34,465,227	0	0	0	-	0	0	0	-	0	34,465,227	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,912,249,295	111,756,778	120,650,087	(8,893,309)	(7.37)	55,119,120	77,011,164	(21,892,044)	(28.43)	0	2,968,886,953	
土地改良物	131,574,615	3,696,890	3,709,408	(12,518)	(0.34)	0	0	0	-	0	135,271,505	
房屋及建築	1,537,003,426	58,550,248	56,162,997	2,387,251	4.25	0	0	0	-	0	1,595,553,674	
機械儀器及設備	717,663,606	29,271,588	36,183,152	(6,911,564)	(19.10)	47,127,649	48,509,420	(1,381,771)	(2.85)	0	699,807,545	
其他設備	499,250,300	15,862,108	18,307,406	(2,445,298)	(13.36)	7,991,471	28,501,744	(20,510,273)	(71.96)	0	507,120,937	註4
租賃資產	75,492	409,620	0	409,620	-	0	0	0	-	0	485,112	
租賃權益改良物	26,681,856	3,966,324	6,287,124	(2,320,800)	(36.91)	0	0	0	-	0	30,648,180	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>3,983,375,174</b>	<b>636,026</b>	<b>(5,191,360)</b>	<b>5,827,386</b>	<b>(112.25)</b>	<b>1,487,729</b>	<b>4,408,906</b>	<b>(2,921,177)</b>	<b>(66.26)</b>	<b>(70,000)</b>	<b>3,982,453,471</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>182,639,622</b>	<b>6,940,643</b>	<b>8,112,120</b>	<b>(1,171,477)</b>	<b>(14.44)</b>	<b>4,587,886</b>	<b>8,989,709</b>	<b>(4,401,823)</b>	<b>(48.97)</b>	<b>70,000</b>	<b>185,062,379</b>	
電腦軟體	182,639,622	6,940,643	8,112,120	(1,171,477)	(14.44)	4,587,886	8,989,709	(4,401,823)	(48.97)	70,000	185,062,379	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	161,532,061	4,706,145	5,115,812	(409,667)	(8.01)	4,412,118	8,989,709	(4,577,591)	(50.92)	0	161,826,088	



**東吳大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	161,532,061	4,706,145	5,115,812	(409,667)	(8.01)	4,412,118	8,989,709	(4,577,591)	(50.92)	0	161,826,088	註5
無形資產淨額	<b>21,107,561</b>	<b>2,234,498</b>	<b>2,996,308</b>	<b>(761,810)</b>	<b>(25.42)</b>	<b>175,768</b>	<b>0</b>	<b>175,768</b>	-	<b>70,000</b>	<b>23,236,291</b>	
合計	<b>4,004,482,735</b>	<b>2,870,524</b>	<b>(2,195,052)</b>	<b>5,065,576</b>	<b>(230.77)</b>	<b>1,663,497</b>	<b>4,408,906</b>	<b>(2,745,409)</b>	<b>(62.27)</b>	<b>0</b>	<b>4,005,689,762</b>	



東吳大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

備註：

註1：「土地改良物」本學年度增加之決算數1,015萬元，較預算數494萬元增加約521萬元，105.39%；主要原因為：

1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案，增加52萬元，明細如下：

(1)外雙溪校區東荊學廬戶外設置無障礙坡道工程22萬元。

(2)外雙溪校區光道廳、松勁樓等邊坡防護工程30萬元。

2.受贈款支應之外雙溪校區田徑場周邊整修工程增加約528萬元，及外雙溪校區第二教研大樓後方步道感謝牌工程增加約8萬元。

3.經常支出资本化增加約3萬元。

4.本學年度未及驗收延至下學年度驗收結案，減少約47萬元，明細如下：

(1)外雙溪校區戶外排球場、網球場面層整修工程約32萬元。

(2)城中校區延平南路129巷通道東側增設活動車阻工程約9萬元。

(3)外雙溪校區「友朋步道」銜接步道工程約6萬元。

5.由土地改良物轉列雜項支出之分類差異，減少約23萬元。

註2：「圖書及博物」本學年度減少之決算數0元，較預算數減少約416萬元；主要為館藏圖書尚在整理中，暫緩執行圖書之報廢計畫。

註3：「其他設備」本學年度減少之決算數800萬元，較預算數2,867萬元減少約2,067萬元，-72.09%；主要為不堪使用之設備，實際除列之數額較預算估計數減少。

註4：「其他設備-累計折舊」本學年度減少之決算數799萬元，較預算數2,850萬元減少約2,051萬元，-71.96%；主要為不堪使用之設備，實際除列之數額較預算估計數減少。

註5：「電腦軟體-累計攤銷」本學年度減少之決算數441萬元，較預算數899萬元減少約458萬元，-50.92%；主要為不堪使用之軟體，實際除列之數額較預算估計數減少。



**東吳大學**  
**借款變動表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



**東吳大學**  
**收入明細表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>1,375,820,680</b>	<b>1,378,152,782</b>	<b>(2,332,102)</b>	<b>(0.17)</b>	1. 上學期學生數：15,287人。 下學期學生數：14,831人。
學費收入	1,106,243,868	1,110,713,289	(4,469,421)	(0.40)	
雜費收入	251,089,944	248,587,281	2,502,663	1.01	
實習實驗費收入	18,486,868	18,852,212	(365,344)	(1.94)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>98,743,775</b>	<b>129,094,000</b>	<b>(30,350,225)</b>	<b>(23.51)</b>	主要為受新冠肺炎後疫情影響，經常班及學分班招收學員人數及開課數未如預期。
<b>產學合作收入</b>	<b>156,023,128</b>	<b>174,250,000</b>	<b>(18,226,872)</b>	<b>(10.46)</b>	主要為國科會及其他合作單位委託教師執行各項研究計畫經費減少所致。
<b>其他教學活動收入</b>	<b>17,191,241</b>	<b>6,656,040</b>	<b>10,535,201</b>	<b>158.28</b>	因應新冠肺炎疫情趨緩，積極開拓客製化及正期制班之華語課程。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>426,084,768</b>	<b>404,502,303</b>	<b>21,582,465</b>	<b>5.34</b>	
補助收入	319,529,477	309,502,303	10,027,174	3.24	
受贈收入	106,555,291	95,000,000	11,555,291	12.16	主要為新冠肺炎疫情趨緩，受贈款計畫得以推展執行，致受贈收入增加。
<b>財務收入</b>	<b>81,892,662</b>	<b>25,840,000</b>	<b>56,052,662</b>	<b>216.92</b>	分別依「利息收入」、「投資收益」、「基金收益」及「投資基金收益」說明如下：
利息收入	20,993,777	6,700,000	14,293,777	213.34	美元外幣存款利率上升，及美元升值，致外幣之利息收入增加。
投資收益	29,384	900,000	(870,616)	(96.74)	主要為持有之公債於111年8月到期，致投資收益減少。
基金收益	10,014,865	7,600,000	2,414,865	31.77	係因「特種基金」之金融資產股利收入及處分利益較預期增加所致。
投資基金收益	50,854,636	10,640,000	40,214,636	377.96	係因投資基金金融資產之股利收入及處分利益較預期增加所致。
<b>其他收入</b>	<b>170,365,628</b>	<b>148,883,781</b>	<b>21,481,847</b>	<b>14.43</b>	分別依「財產交易賸餘」、「住宿費收入」及「雜項收入」說明如下：
財產交易賸餘	61,684	140,000	(78,316)	(55.94)	主要係因廢品之處分收益較預期減少所致。
試務費收入	11,040,812	11,090,750	(49,938)	(0.45)	
住宿費收入	67,437,586	60,818,700	6,618,886	10.88	主要為新冠肺炎疫情趨緩，境外學生及華語營隊之住宿收入增加所致。
雜項收入	91,825,546	76,834,331	14,991,215	19.51	主要為認列外幣存款按公允價值衡量之兌換利益。
<b>合計</b>	<b>2,326,121,882</b>	<b>2,267,378,906</b>	<b>58,742,976</b>	<b>2.59</b>	



**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>1,507,917</b>	<b>1,640,345</b>	<b>(132,428)</b>	<b>(8.07)</b>	
人事費	999,744	1,012,489	(12,745)	(1.26)	註1
業務費	67,209	57,600	9,609	16.68	主要由行政管理支出調整轉列之分類差異。
退休撫卹費	74,208	50,256	23,952	47.66	主要為退休撫卹費實際提撥數，較預算估計數增加所致。
出席及交通費	312,500	420,000	(107,500)	(25.60)	註2
折舊及攤銷	54,256	100,000	(45,744)	(45.74)	主要為實際提列之折舊及攤銷較預期減少。
<b>行政管理支出</b>	<b>304,331,771</b>	<b>322,107,401</b>	<b>(17,775,630)</b>	<b>(5.52)</b>	
人事費	213,357,427	218,070,527	(4,713,100)	(2.16)	
業務費	35,763,730	57,709,434	(21,945,704)	(38.03)	註3
維護費	21,670,243	21,353,661	316,582	1.48	
退休撫卹費	14,036,610	11,262,768	2,773,842	24.63	主要為退休撫卹費實際提撥數，較預算估計數增加所致。
折舊及攤銷	19,503,761	13,711,011	5,792,750	42.25	主要為功能別分類差異。
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>1,436,793,911</b>	<b>1,482,776,994</b>	<b>(45,983,083)</b>	<b>(3.10)</b>	
人事費	994,541,369	1,036,203,016	(41,661,647)	(4.02)	
業務費	238,932,732	219,302,970	19,629,762	8.95	
維護費	66,929,716	68,752,832	(1,823,116)	(2.65)	
退休撫卹費	40,091,534	43,404,382	(3,312,848)	(7.63)	
折舊及攤銷	96,298,560	115,113,794	(18,815,234)	(16.34)	主要為功能別分類差異及實際提列之折舊及攤銷較預期減少。
<b>獎助學金支出</b>	<b>167,981,642</b>	<b>173,223,029</b>	<b>(5,241,387)</b>	<b>(3.03)</b>	
獎學金支出	44,448,657	31,473,644	12,975,013	41.23	主要為新冠肺炎疫情趨緩，核發選送學生出國研修及實習之獎學金支出增加所致。
政府補助獎學金支出	13,319,495	7,004,000	6,315,495	90.17	
民間捐贈獎學金支出	15,060,312	3,287,144	11,773,168	358.16	
學校自付獎學金支出	16,068,850	21,182,500	(5,113,650)	(24.14)	
助學金支出	123,532,985	141,749,385	(18,216,400)	(12.85)	主要為政府補助助學金未如預期。
政府補助助學金支出	50,594,787	70,229,230	(19,634,443)	(27.96)	
民間捐贈助學金支出	25,677,894	5,305,118	20,372,776	384.02	
學校自付助學金支出	47,260,304	66,215,037	(18,954,733)	(28.63)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>95,595,261</b>	<b>100,223,680</b>	<b>(4,628,419)</b>	<b>(4.62)</b>	
人事費	61,306,237	61,068,380	237,857	0.39	
業務費	31,692,939	35,049,800	(3,356,861)	(9.58)	
維護費	75,630	200,000	(124,370)	(62.19)	主要為設備使用情況良好，維護費支出較預期減少。
退休撫卹費	1,914,109	2,905,500	(991,391)	(34.12)	主要為退休撫卹費實際提撥數，較預算估計數減少所致。
折舊及攤銷	606,346	1,000,000	(393,654)	(39.37)	主要為實際提列之折舊及攤銷較預期減少。
<b>產學合作支出</b>	<b>145,047,962</b>	<b>159,737,120</b>	<b>(14,689,158)</b>	<b>(9.20)</b>	
人事費	81,751,889	67,537,465	14,214,424	21.05	主要為產學合作計畫聘用之專、兼任助理人數，較預期增加所致。
業務費	61,448,095	90,573,655	(29,125,560)	(32.16)	主要為執行計畫之業務費，較預算估計數減少所致。
維護費	527,868	426,000	101,868	23.91	主要為執行計畫之設備維護需求增加所致。
退休撫卹費	1,320,110	1,200,000	120,110	10.01	主要為計畫助理及臨時工依法提撥之勞退金，較預算估計數增加所致。
<b>其他教學活動支出</b>	<b>8,583,590</b>	<b>5,305,669</b>	<b>3,277,921</b>	<b>61.78</b>	註4
人事費	6,472,587	4,347,888	2,124,699	48.87	註4
業務費	1,828,652	747,781	1,080,871	144.54	註4
退休撫卹費	282,351	210,000	72,351	34.45	註4
<b>財務費用</b>	<b>9,432,221</b>	<b>6,904</b>	<b>9,425,317</b>	<b>136,519.66</b>	分別依「利息費用」及「投資基金損失」說明如下：
利息費用	22,954	6,904	16,050	232.47	租賃資產實際利息費用較預算數增加。
投資基金損失	9,409,267	0	9,409,267	-	為處分投資基金之金融資產損失





**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>其他支出</b>	<b>18,630,857</b>	<b>19,944,225</b>	<b>(1,313,368)</b>	<b>(6.59)</b>	
試務費支出	6,985,211	10,190,750	(3,205,539)	(31.46)	主要為招生考試試務費支出較預算數減少所致。
財產交易短絀	1,663,497	250,000	1,413,497	565.40	主要為國科會委託教師執行之計畫暨其購置之設備移轉它校，除列該設備之帳面價值。
超額年金給付	9,482,199	9,503,475	(21,276)	(0.22)	
雜項支出	499,950	0	499,950	-	主要為退還以前年度之教育部補助款所致。
<b>合計</b>	<b>2,187,905,132</b>	<b>2,264,965,367</b>	<b>(77,060,235)</b>	<b>(3.40)</b>	



**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

備註：

註1：董事會支出之人事費說明如下：

- 1.本校董事長、董事及監察人為無給職。
  - 2.人事費係為董事會職員之薪資、公保費及健保費共計999,744元，決算數較預算數減少12,745元，差異未達百萬元。
- 董監事薪資0元及職員薪資999,744元。

註2：無給職董事長、董事及監察人出席會議支領之出席費及交通費如下：

- 1.本學年度共召開3次董事會會議，出席費每人每次為5,000元，交通費每人每次為5,000元，具公職之董事交通費則每人每次為3,500元。
- 2.董事長、未具公職之董事及監察人出席3次者計9位，合計支領出席費135,000元及交通費135,000元。具公職之董事出席3次者計1位，合計支領出席費15,000元及交通費10,500元；出席2次者計1位，合計支領出席費10,000元及交通費7,000元。
- 3.出席及交通費減少約11萬元，主要為董事會會議實際出席人數較規劃少所致。

註3：行政管理支出之業務費減少約2,195萬元，主要原因為：

- 1.功能別分類調整，減少約1,152萬元。
- 2.受贈款支應之行政管理支出業務費減少約471萬元。
- 3.各項費用資本化及擲節支用約200萬元。

註4：主要因應新冠肺炎疫情趨緩，積極開設客製化華語營隊及華語正期制班課程，收入增加，其人事費、業務費及退休撫卹費相對增加所致。



東吳大學  
現金明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	23,045
週轉金	1,562,000
合 計	1,585,045



**東吳大學**  
**銀行存款明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	260,747,596
支票存款	33,033,470
定期存款	1,116,463,790
透過餘絀按公允價值衡量外幣存款評價調整	10,567,452
合 計	1,420,812,308



**東吳大學**  
**流動金融資產明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金之備供出售金融資產取得成本	107,047,152
投資基金之備供出售金融資產評價調整	2,025,565
合 計	109,072,717



**東吳大學**  
**應收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	272
減：備抵呆帳-應收票據	(272)
應收利息收入	7,662,954
應收帳款-學分學雜費	8,973,707
應收帳款-教育部112年度校務發展計畫之獎補助經費	24,400,078
應收帳款-教育部補助112年度高等教育深耕計畫經費	7,749,232
應收帳款-教育部112年度高等教育深耕計畫(附冊)之大學社會責任實踐計畫經費	2,666,846
應收帳款-教育部補助大專校院辦理教學助理納保之雇主負擔經費	1,763,691
應收帳款-教育部補助大專校院提繳未具本職兼任教師勞工退休金經費	692,887
應收帳款-教育部補助結合大專校院辦理112年就業服務補助計畫經費	354,140
應收帳款-教育部國民及學前教育署補助112學年度高級中等學校學生預修大學第二外語課程專班計畫經費	360,000
應收帳款-國科會補助112年度大專學生研究計畫經費	418,387
應收帳款-國科會補助國內舉辦國際學術研討會經費	249,664
應收帳款-國科會補助國內專家學者出席國際學術會議經費	169,700
應收帳款-委辦單位研究計畫經費	7,957,103
應收帳款-推動人工智慧運用計畫之受贈款	527,292
應收帳款-學業優良及清寒學生獎助學金之受贈款	334,756
應收帳款-政治系發展專款之受贈款	269,442
應收帳款-畢業年刊數位檔案之受贈款	203,000
應收帳款-第15屆國會學術研討會之受贈款	180,000
應收帳款-其他受贈款	752,111
應收帳款-其他	579,064
減：備抵呆帳-應收帳款	(5,047,272)
應收投資基金收益-股利收入	1,276,162
其他應收款-特種基金墊付款	30,164,518
其他應收款-招生委員會試務結餘款	1,328,722
其他應收款-推廣部課程報名費	883,370
其他應收款-研究計畫應繳校管理費	578,184
其他應收款-學生宿舍住宿費	157,057
其他應收款-其他	630,721
減：備抵呆帳-其他應收款	(524,331)
合 計	95,711,185



**東吳大學**  
**預付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付圖書資料庫及期刊等費用	7,342,808
預付各單位辦理活動經費	3,699,092
預付維護費、保險費及活動獎品等費用	3,546,455
紀念品製作費用	2,634,375
校外學生宿舍租金	2,347,278
建校百周年紀念金銀套幣	1,641,000
預付各單位辦公費	474,813
合 計	21,685,821



**東吳大學**  
**非流動金融資產明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金之備供出售金融資產取得成本	69,955,559
投資基金之備供出售金融資產評價調整	(4,153,059)
合 計	65,802,500





**東吳大學**  
**特種基金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
擴建校舍基金	2,211,491
受贈獎助學基金	214,994,580
受贈獎助學基金之備供出售金融資產評價調整	4,026,454
學術發展基金	175,969,386
學術發展基金之備供出售金融資產評價調整	2,458,617
學術交流基金	11,107,538
其他特種基金	92,495,803
合 計	503,263,869



東吳大學  
投資基金明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款	204,551,879
合 計	204,551,879



**東吳大學**  
**存出保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
住宿中心向台糖公司承租大理街有容學舍保證金	5,000,000
住宿中心承租幼華高中之北投路泉思學舍保證金	4,330,000
住宿中心承租台北大學合江街之合樂學舍保證金	901,666
林語堂故居經營管理權履約保證金	300,000
企管系執行台北市公共運輸處委辦計畫履約保證金	205,000
會計系執行保險業務發展基金管理委員會委辦計畫履約保證金	189,000
財精系執行保險業務發展基金管理委員會委辦計畫履約保證金	184,000
英文系執行台灣中油股份有限公司委辦計畫履約保證金	65,875
瓦斯錶保證金	108,170
大台北瓦斯保證金	107,000
電話保證金	8,100
承租台北富邦銀行F型保管箱保證金	18,000
推廣部代訓勞工局職業訓練履約保證金	46,558
合 計	11,463,369



東吳大學  
代管資產明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代管林語堂故居之資產	141,525
合 計	141,525



**東吳大學**  
**短期債務明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一年以內到期之應付雙溪校區第二教研大樓空調系統工程款	175,000
一年以內到期之應付資本租賃款	318,591
合 計	493,591



**東吳大學**  
**應付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
退撫儲金	6,621,481
公保超額年金	840,566
教師退休補助金	1,024,000
中央健康保險局-健保費	5,451,232
勞工保險局-勞保費及勞退金	6,242,024
教職工團體保險費	1,527,846
111學年度職工服務成績考核獎金	2,740,500
工友加班費	494,482
教師鐘點費、教師獎勵金、研究計畫主持人及助理薪資	7,457,011
學生獎助學金	7,375,952
碩博士班資格考核及學位考試之論文指導費、審查費、交通費	2,716,595
講座鐘點費、演講費、出席費、諮詢費、指導費、審查費、稿費、競賽獎金等費用	4,151,874
推廣部與產業合作培訓及教科書費	1,293,400
研究計畫應繳校管理費	940,892
國內外出差旅費	3,533,837
會計師事務所及法律事務所勞務費	980,000
實驗用藥品與耗材、電腦耗材、文具印刷、郵電費、會議及活動餐費、交通費、雜項購置等其他各項費用	23,671,099
校外學生宿舍水電費	713,923
校園及停車場保全費	2,232,595
校園修繕、設備維護費及校園清潔費等	10,567,154
購置不動產、房屋及設備、無形資產	4,479,138
代扣所得稅	375,507
學生學雜費退費	4,454,111
推廣教育報名費退費	475,652
承商場地租金退費	517,119
場地保證金等退款	1,921,050
補助經費結餘款退還補助單位	786,268
代收學生赴德國明斯特大學進修學費	873,240
其他應付款	228,817
合 計	104,687,365



**東吳大學**  
**預收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-外界捐助各院系發展經費	183,947,917
預收款-教育部112年度校務發展計畫之獎補助經費	16,317,528
預收款-教育部112年度高等教育深耕計畫(主冊)經費	4,546,672
預收款-教育部112年度高等教育深耕計畫(附錄)之弱勢協助機制經費	3,488,829
預收款-教育部112年度高等教育深耕計畫(附錄)之透過原住民學生資源中心輔導原住民學生成效經費	433,124
預收款-教育部補助105年度研究生獎助學金經費	9,323,520
預收款-教育部補助112年度研究生獎助學金經費	2,166,028
預收款-教育部補助選送學生出國研修及國外專業實習計畫經費	5,714,775
預收款-教育部補助大學招生專業化發展試辦計畫經費	3,199,379
預收款-教育部補助112年度學輔工作專案經費	2,536,193
預收款-教育部補助112年度生活助學金經費	2,043,000
預收款-教育部補助112年度私立大專校院學生事務與輔導創新工作專業人力經費	1,862,207
預收款-教育部補助112年度第二期數位人文創新人才培育計畫經費	1,071,443
預收款-教育部補助專兼任專業輔導人力計畫經費	709,152
預收款-教育部補助112年度大專校院無障礙校園環境案經費	600,000
預收款-教育部補助112年度大專校院建物防墜設備及工程改善經費	494,000
預收款-教育部補助112年推動身心障礙學生職涯輔導補助計畫經費	478,151
預收款-教育部國民及學前教育署補助112學年度高級中等學校學生預修大學第二外語課程專班計畫經費	360,000
預收款-教育部補助111-112學年度精進師資素質及特色發展計畫經費	335,145
預收款-教育部補助112年度身心障礙學生輔導計畫經費	320,592
預收款-教育部補助112年校園心理健康促進計畫經費	260,738
預收款-教育部青補助112年8月華語文獎學金經費	250,000
預收款-教育部補助生命教育教學社群與課程發展實施計畫經費	224,796
預收款-教育部補助112年度僑生輔導實施計畫經費	171,635
教育部青年發展署補助112年青年壯遊點計畫-頭城社創『街』軌國際-頭城社創小旅行經費	140,000
預收款-教育部補助112年教育部推動大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫經費	136,271
預收款-教育部補助111/2學期清寒僑生助學金經費	129,000
預收款-教育部補助112年度大專校院辦理輔導工作計畫—「疫後心功課-新鮮人心理健康攻略」經費	122,159
預收款-教育部補助112年度人文社會與產業實務創新鏈結計畫經費	122,056
預收款-教育部補助112年建構智慧化氣候友善校園先導型計畫經費	115,500
預收款-國科會補助國內博士生赴國外短期研究經費	525,000
預收款-國科會補助112年度延攬博士後研究人員經費	198,794
預收款-僑務委員會補助112/8-12月僑生學習扶助金經費	270,000
預收款-交通部運輸研究所補助區域運輸發展研究中心服務升級2.0計畫經費	233,753
預收款-其他政府機關補助款	802,049
預收款-推廣教育報名費	15,671,061
預收款-各項研究計畫經費	22,112,863
預收款-論文指導費	8,935,000
預收款-112學年度汽機車停車費	801,200
預收款-華語中心華語班學費	2,083,924
預收款-職員繳交112學年度教職員宿舍住宿費	149,036
預收款-其他	2,004,195
暫收款-暑修班經費	3,236,541
暫收款-離職儲金	630,353
暫收款-活動報名費	762,060
暫收款-松怡廳經營專款	6,146,068
暫收款-其他	5,389,219
合 計	311,570,926



**東吳大學**  
**代收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣所得稅	979,931
代扣健保費	2,249,169
代扣公保費	436,414
代扣勞保費	637,286
代辦僑生保險	887,665
代辦教職員團體保險費	1,187,161
代辦學生團體保險費	1,556,461
代收僑生公費	203,884
代收宿舍ADSL郵電費	790,107
代收宿舍水電費	767,449
代收銷項稅額	219,947
代收學生赴德國明斯特大學及日本同志社女子大學進修之學費	1,052,520
代收學生會費	592,955
代收端木校長墓園維護費	309,997
代收112年度資深優良教師獎金	298,000
代收借用場地之水電費	230,311
代收各項研究計畫及補助經費支付之勞健保費及勞退金	3,343,932
代收其他款項	870,954
合 計	16,614,143





**東吳大學**  
**長期應付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付雙溪校區第二教研大樓空調系統工程款	175,000
應付廚餘機之資本租賃款	378,905
合 計	553,905



**東吳大學**  
**存入保證金明細表**  
**112年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
Bureau van Dijk Electronic Publishing Limited履約保證金	126,621
力霸工業科技股份有限公司押標金及履約保證金	150,000
三煜通信電機股份有限公司押標金及履約保證金	170,000
上洋產業股份有限公司履約保證金	500,000
大同世界科技股份有限公司保固金及履約保證金	1,810,800
中華電信股份有限公司履約保證金	100,000
中興大業巴士股份有限公司履約保證金	160,000
云碩科技股份有限公司押標金及履約保證金	200,000
天方科技實業股份有限公司履約保證金	1,580,000
日立永大電梯股份有限公司大樓系統分公司履約保證金	150,000
台灣富士軟片資訊股份有限公司履約保證金	370,000
光炬科技有限公司押標金及履約保證金	110,000
吉俞科技有限公司押標金及履約保證金	205,000
有限責任新北市智慧綠能社區合作社履約保證金	273,600
伸富企業有限公司押標金及保固金	119,510
宏思科技有限公司保固金	110,000
扶茂室內裝修設計有限公司保固金	207,000
典華婚訂資源整合公司押標金	100,000
和鼎工程行保固金	109,500
承隆能源科技股份有限公司押標金及履約保證金	1,237,735
明聳企業有限公司押標金及履約保證金	490,000
東和樂器木業公司押標金及履約保證金	165,000
東軒盟企業有限公司押標金	157,500
知驥土木包工業有限公司押標金及履約保證金	261,000
長碩工程顧問有限公司押標金及履約保證金	371,000
珀金埃爾默股份有限公司押標金及履約保證金	270,000
凌網科技股份有限公司履約保證金	200,000
校車咖啡押標金	100,000
神州圖書公司履約保證金	300,000
乾亨營造有限公司保固金	166,500
啟新診所履約保證金	150,000
崇浩光電科技股份有限公司押標金及履約保證金	180,000
張書鳴建築師事務所履約保證金	200,000
御筆室內裝修工程有限公司履約保證金	200,000
捷成科技股份有限公司履約保證金	140,000
統星營造有限公司保固金	203,500
歲鴻環保有限公司押標金及履約保證金	184,700
敦陽資訊股份有限公司履約保證金	300,000
皖美實業有限公司履約保證金	1,500,000
新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司保固金及履約保證金	1,013,500
瑋成營造有限公司履約保證金	170,000
群電腦股份有限公司履約保證金	650,000
碩達系統股份有限公司保固金及履約保證金	183,000
精誠軟體服務股份有限公司履約保證金	430,000
銓運體育用品事業有限公司押標金及履約保證金	2,000,000
歐亞室內裝修工程有限公司保固金	111,000
歐德堡股份有限公司履約保證金	100,000
爵珈室內裝修工程有限公司押標金	780,607
聲隆企業有限公司押標金及履約保證金	110,000
謙詰有限公司履約保證金	300,000
駿鋒保全股份有限公司履約保證金	1,000,000
麗陽股份有限公司押標金、保固金及履約保證金	3,291,100
繼揚實業股份有限公司押標金及履約保證金	768,500



**東吳大學**  
**存入保證金明細表**  
**112年7月31日**

全2頁第2頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
騰絃科技股份有限公司保固金	365,400
其他廠商押標金	320,000
其他廠商保固金	697,703
其他廠商履約保證金	2,838,358
借用場地保證金	1,569,087
校友借書保證金	1,729,000
活動保證金	2,923,950
學生住宿保證金	4,919,475
學位服租借保證金	699,150
其他	22,000
合 計	40,320,796



**東吳大學**  
**應付代管資產明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付文化局代管林語堂故居之資產	141,525
合 計	141,525



**東吳大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,375,820,680}{2,326,121,882} * 100\% = 59.15\%$	$\frac{1,388,409,680}{2,220,267,469} * 100\% = 62.53\%$	$\frac{1,376,865,855}{2,236,276,942} * 100\% = 61.57\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,648,867,076}{433,366,025} * 100\% = 380.48\%$	$\frac{1,401,504,256}{456,928,251} * 100\% = 306.72\%$	$\frac{1,344,295,519}{469,790,668} * 100\% = 286.15\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(474,382,251 - 141,525)}{(6,439,779,980 - 141,525)} * 100\% = 7.36\%$	$\frac{(495,507,629 - 164,065)}{(6,300,416,817 - 164,065)} * 100\% = 7.86\%$	$\frac{(509,701,171 - 164,065)}{(6,284,937,903 - 164,065)} * 100\% = 8.11\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,375,820,680 - 1,388,409,680)}{1,388,409,680} * 100\% = -0.91\%$	$\frac{(1,388,409,680 - 1,376,865,855)}{1,376,865,855} * 100\% = 0.84\%$	$\frac{(1,376,865,855 - 1,366,371,232)}{1,366,371,232} * 100\% = 0.77\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(95,907,750 - 92,366,037)}{2,326,121,882} * 100\% = 0.15\%$	$\frac{(92,366,037 - 30,058,095)}{2,220,267,469} * 100\% = 2.81\%$	$\frac{(30,058,095 - 29,536,485)}{2,236,276,942} * 100\% = 2.66\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{138,216,750}{2,326,121,882} * 100\% = 5.94\%$	$\frac{61,280,714}{2,220,267,469} * 100\% = 2.76\%$	$\frac{381,858}{2,236,276,942} * 100\% = 0.02\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(197,886,986 + 0 - 102,040,920)}{433,366,025} * 100\% = 22.12\%$	$\frac{(205,546,204 + 0 - 113,304,178)}{456,928,251} * 100\% = 20.19\%$	$\frac{(173,472,181 + 0 - 143,538,584)}{469,790,668} * 100\% = 6.37\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,648,867,076 - 0 - 21,685,821)}{433,366,025} * 100\% = 375.48\%$	$\frac{(1,401,504,256 - 0 - 20,286,772)}{456,928,251} * 100\% = 302.28\%$	$\frac{(1,344,295,519 - 0 - 21,313,806)}{469,790,668} * 100\% = 281.61\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{474,382,251}{(928,716,926 + 4,550,778,593)} * 100\% = 8.66\%$	$\frac{495,507,629}{(833,264,775 + 4,523,273,224)} * 100\% = 9.25\%$	$\frac{509,701,171}{(778,854,745 + 4,569,877,792)} * 100\% = 9.53\%$



**東吳大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,422,397,353+109,072,717+95,711,185-(433,366,025-311,570,926+40,320,796+0) =1,425,630,374 *100% =102.77%	1,288,006,486+0+93,210,998-(456,928,251-327,028,797+37,712,402+0) =1,411,939,373 *100% =85.95%	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) =1,414,610,884 *100% =83.17%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,422,397,353+109,072,717+95,711,185-(433,366,025-311,570,926+40,320,796+0) =1,465,065,360	1,288,006,486+0+93,210,998-(456,928,251-327,028,797+37,712,402+0) =1,213,605,628	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) =1,176,550,775
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(162,669,800-2,412,262,872) 95,907,750 =0.00	(168,314,767-2,275,483,245) 92,366,037 =0.00	(147,441,237-2,225,727,293) 30,058,095 =0.00



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 