



# 東吳大學



109學年度

(自109年8月1日至110年7月31日止)

# 決算書

# 目 錄

一、決算總說明	第 1 頁
二、平衡表	第 19 頁
三、收支餘絀表	第 21 頁
四、現金流量表	第 22 頁
五、現金收支概況表	第 23 頁
六、長期營運資產變動表	第 24 頁
七、借款變動表	第 27 頁
八、收入明細表	第 28 頁
九、成本與費用明細表	第 30 頁
十、現金明細表	第 33 頁
十一、銀行存款明細表	第 34 頁
十二、應收款項明細表	第 35 頁
十三、預付款項明細表	第 36 頁
十四、非流動金融資產明細表	第 37 頁
十五、特種基金明細表	第 38 頁
十六、投資基金明細表	第 40 頁
十七、存出保證金明細表	第 41 頁
十八、代管資產明細表	第 42 頁
十九、短期債務明細表	第 43 頁
二十、應付款項明細表	第 44 頁
二十一、預收款項明細表	第 45 頁
二十二、代收款項明細表	第 46 頁
二十三、長期應付款項明細表	第 47 頁
二十四、存入保證金明細表	第 48 頁
二十五、應付退休及離職金明細表	第 50 頁
二十六、應付代管資產明細表	第 51 頁
二十七、最近 3 年財務分析表	第 52 頁

# 東吳大學

## 決算總說明

109 學年度

全 18 頁第 1 頁

### 壹、重要校務計畫實施績效：

#### 一、營運計畫

本校以中英文校訓「養天地正氣 法古今完人」、「Unto A Full-grown Man」為興辦教育之核心價值，經由自我分析及外部環境評估，以找出學校的自我定位，分析過程包括檢視前期發展策略及計畫執行成效，外部評鑑結果及與同儕間之比較，瞭解自身之優勢及待加強之處；透過分析國內高教政策、社會發展趨勢及國內外同類大學之發展策略，從中找出本校發展的機會及面臨的挑戰。101 年 4 月潘維大教授接任校長後，將本校定位為「五育並重的卓越教學大學」，以此為根基，歷經八年穩健發展，109-111 學年度滾動修正為「回饋社會，盱衡全球，以創新思維培養跨域人才之綜合型大學」。為達成校務發展願景，109-111 學年度校務發展聚焦「品保創新課程精進」、「國際發展能量提升」、「跨域  $\pi$  型人才養成」、「教學研究儲能優化」、「社會責任深化實踐」、「弱勢助學選才拔擢」、「資源效益循證發揮」七大發展主軸，分別規劃為期三年之專案計畫，以落實各主軸之目標。109 學年度各主軸之重要執行成效概述如下：

#### (一) 主軸A. 品保創新課程精進

本主軸係以「分流盤整課程、品保務實發展」為目標，設計「教學歷程與目標品保」、「課程制度精進」二個重點項目，藉由推動以專業實務、廣博通識、跨領域為導向之課程內容，強化實用教育，掌握本校以創新思維培養跨域人才之利基。

1. 院系整體教育目標檢核：持續課程模組盤整以符應學生未來發展：學系開設課程除理論課群外，另須兼備具「專業實務」、「實務實習」課程，以達到理論與實務結合之教育目標。109 學年度各學系依其課程規劃，積極發展產學合作，邀請在專業領域中有傑出表現之產業界教師，協同教授實務課程，學生透過實務及實習課程之學習，汲取實務經驗，提升其實務能力，俾利增加職場競爭力。

2. 成果導向式評量與回饋改善：各學系強化並落實總結性課程

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 2 頁

的實施，除開設總結性課程外，更應實質提升參與總結性課程之學生人數，以全面評估學生學習成效，並反饋至課程設計與檢討。

3. 完善學生修讀跨域課程機制：持續透過優久大學聯盟跨校雙、輔、跨及交換等教務合作方式，拓展跨領域學習管道，厚植學生多元學習知能。

加強院系開課總量之控管，110 學年度學院增設 17 個跨院、跨系重新組合之第二專長模組課程，除提供他院學生修讀外，亦供本院學生選讀，計有人社院 4 個、外語學院 3 個、法學院 2 個、商學院 6 個及巨資學院 2 個，新設之第二專長均需獨立開課且所開之課程為新開科目，共計新開 105 科目。

4. 開設學院創新課程：透過產業創新整合課程、實務實習課程及大學社會責任實踐（University Social Responsibility, USR）課程之開設，提升學生實務經驗，落實在地關懷、強化學用合一，提昇職場競爭力。109 學年各學院系開設專業實務課程共 1,130 科次；大學社會責任實踐（USR）相關課程共 17 科次。

鼓勵各院系規劃開設 AI(Artificial Intelligence)相關系列課程，結合專業領域及產業合作，促進 AI 知識的運用與擴散，提供學生相關知能，整合專業領域課程及 AI 知能，109 學年開設 38 科次 AI 相關課程。

5. 開發數位自主學習課程：109 學年度完成自主學習平台之建置，教師製作完成之數位教材，經由教學資源中心彙整並上傳至 Moodle 數位平台，除了提供學生課外自主練習外，授課教師亦可於利用完成之數位教材，結合實體課程授課並輔以線上教材課後學習，提升學生學習成效。

#### (二) 主軸B. 國際發展能量提升

本主軸設計係以「交流擴展視野、方案精進語言」為目標，設計「國際移動力與異文化認知提升」、「跨國教育合作」二個

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 3 頁

重點項目，藉由全球學習華語學習市場需求增加、國際基督教組織積極耕耘高教領域之契機，結合本校與國際兩岸知名學府之深厚關係基礎，吸引境外學生入學，並鼓勵學生走出教室，放眼國際，提升個人競爭力，同時擴展國際與兩岸交流合作範圍，提供學校多元發展機會。

1. 國際學術交流：參與國際組織數 5 件；與海外各地學術機構合作協議數 19 件；接待國外外賓及線上交流會議 11 場；截至 109 學年度止，本校共與 16 所國際大專校院合作雙聯學位計畫，包含學士雙聯、碩士雙聯、博士雙聯以及學碩雙聯等模式，持續提供學生多元國際學習機會，累計已有超過 25 名學生順利獲得雙學位。

2. 境外生多元活動規劃與輔導：配合教育部鼓勵學校提高僑外生國語文及基本學科之學習能力，針對國語文、歷史及微積分課程，開設課業輔導專班，供需協助之僑外生修讀。本校 108 學年度共通課程架構調整，刪除「歷史」領域，故自 108 學年度起，境外生課業輔導專班不再開設「歷史」課程。109 學年度第 1 學期共計開設 4 科次（國文 3 班及微積分 1 班）共計 72 人次修讀，僑外生及格率達 85%；109 學年第 2 學期共計開設 4 科次（國文 3 班及微積分 1 班），共計 80 人次修讀，僑外生及格率達 90%；109 學年度獲教育部補助合計 12 萬 2,840 元。

為強化境外學生社團同儕生活及互助學習功能，不定期舉辦幹部研習營或學長姊經驗分享，現有僑生聯誼會、港澳同學會、馬來西亞同學會，亦有網路平台群組，旨在凝聚境外學生感情，進而學習相互關懷及協助，109 學年度共辦理 20 場。

另，辦理新生入學輔導線上說明會 4 場；境外社團輔導及研習活動討論會議 4 次；跨單位境外生輔導協調會議召開 2 場；工讀研習活動 4 場。

3. 華語教育規劃創新：因應疫情發展，運用線上多媒體作為教

學輔助已是趨勢，華語教學中心已製作 31 集華語教學相關主題的 Podcast 及 6 集非同步華語教學相關影片，除能增加華語教學中心的曝光度，也藉機分享台灣的文化。同時為連繫與已結業校友之情誼，將線上華語學習素材，以電子郵件方式分享給校友。

109 學年正期制華語學季班，開設 2020 秋、冬、2021 春、夏季 4 期，學生人數達 117 人次。

(三) 主軸C. 跨域  $\pi$  型人才養成

本主軸係以「激發創新能力、建立自學習慣」為目標，設計「學習成效機制推動與檢討」、「社會競爭力增加」、「全方位輔導與啟發」、「影響力學習基地設置」四個重點項目，利用優質師資的薰陶、跨域課程與多元實務的啟發，訓練學生習於面對多元化人才需求之挑戰與衝擊。

1. 改善學習成效指標檢核機制：為提升學生專業實務能力，推動學生學習成效導向之課程，並配合系所評鑑及強化學用合一，落實學習成效評估，學校推動學士班每學系至少開設一門總結性課程，訂定學生學習能力指標及評量方式，以提供學生統整、深化四年所學的整合性經驗，使其學習能夠穩固完成。109 學年度實施總結性課程之學系共計 23 學系，其中除音樂學系以「實習音樂會」與「畢業音樂會」替代課程開設外，其餘 22 學系皆開設實體課程，且皆明訂檢核學生學習核心能力指標及其評量之標準及方式。

為使學系能更聚焦其核心能力，教務處持續學系核心能力與課程結構之妥適性分析，提供學系進一步檢視其核心能力訂定之妥適性。

2. 學習創新能力激發：積極推動論文原創性比對系統之使用，防範論文或報告誤觸抄襲或引用過當之情形發生，提升論文信效度、維護高等教育品質，且利用各種管道進行學術自律相關宣導，109 學年度於兩校區共計辦理 4 場說明會及提供線上教材。比對系統除開放專任教師及兼任教師指導研究所

學生使用外，另教師亦可對學士班學生提交之報告進行比對，以避免學生引用不當之情形發生，維持高水準之學術品質，減少教師審核報告及論文之負擔。

鼓勵學系開設學術倫理相關課程，109 學年度共計開設 31 門學術倫理相關，俾以提升學生論文寫作之知能。

為確保研究生學位論文是否符合專業領域、延後公開規定，增訂學位論文符合學系專業領域檢核機制及延後公開審議機制，以強化學位論文之品保機制。

3. 運動健康管理促進：109 學年度任一學期只要選習必修體育之學生，均於課程的第三週至第六週進行體適能檢定，109 學年度檢定人數共計 10,848 人。

檢定後依據獎勵辦法，印製體適能獎狀，提供教師於課間頒發，藉以鼓勵學生建立自信心，有效提高學生體適能，109 學年度獲獎人數共計 454 人。

109 學年度「體適能輔導措施」，包含教師輔導重測、自主運動管理、輔導課程等方面，提供多元的體適能促進方式，並修正課程方針，與知名企業及業界名師合作可增進肌力、肌耐力及柔軟度之課程，分別有飛輪、TRX、Pilates 與 Yoga Stretch 等課程。並結合運動品牌 NIKE，推廣增進心肺耐力的 NTC(Nike+ Training Club)活動。更確實地給予未達標學生訓練方向，有助於幫助學生提高自主管理能力，本學年度進行輔導措施共計 1,886 人。

4. 基本能力素養提升：全面檢視現行共同課程，完成 110 學年度入學新生共通課程架構及實施內容前置開課作業。不定期召開「通識教育中心會議」、「通識教育中心課程委員會」及「共通教育委員會」，再提案至校級「課程委員會」審核、「教務會議」核備，持續檢討現行之畢業標準事宜，並送審完成新时期「110 學年度入學新生共通課程架構及實施內容」，使新架構於 110 學年度正式實施。110 學年度陸續開設「外文」（除英文、日文、德文外，增加「韓文」）、「職

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 6 頁

涯錨定」、「人工智慧跨域應用」與「數位自主學習」4 門共同課程；「通識」將六大類別整併為五大類別；英文能力畢業標準修改為外文能力畢業標準，於原英文畢業標準外增列日文、德文及韓文畢業標準。

鼓勵全校開設「資訊能力」畢業標準列抵課程，提升具運算思維暨程式設計修讀率。依 110 年 3 月 31 日教育部大專校院校務資料庫統計數據，本校 109 學年度開設「運算思維及程式設計」相關課程 111 科次，學士班及進修學士班學生修讀率達 70%，超越教育部預設目標。

持續檢視「故宮文物賞析與創新應用」第二專長開課與學習品質，提高學生修讀意願。109 學年度「故宮文物賞析與創新應用」第二專長共 8 門 11 科次通識課程，總計 752 人次修讀。109 學年度新增修讀「故宮文創」第二專長修讀身分學生人數共 28 人，相較 108 學年度設立初期具修讀身分學生人數 14 人，成長一倍，顯見故宮文創第二專長推動成果。

5. 心理健康與自我管理知能提升：初級預防以「年度主題，全方位執行」概念，推動新方案新策略，109 學年度改變以往策略，改以主題工作方式進行，並且全面推動。例如，心理衛生部分引入「創傷知情照護學校」成為本校 109 學年的防治推動工作，辦理各院系導師工作、教職員工研習，學生心理衛生座談及心理師專業研習，校園全方位推動，以提升全校師生對創傷知情照顧工作的基本認識，也提升學校教職員工的辨識能力，更要讓專業心輔人員能有相關輔導的工作技巧，讓全校成為「創傷知情照護工作」的推動成員。

二級預防以「橫向資料整合、七年縱向分析」，了解全校學生身心發展趨勢，由於《青少年健康期刊》(Journal of Adolescent Health)，研究分析 2007~2018 年的大學生調查資料，研究人員發現心理健康指標普遍惡化，包括憂鬱、焦慮、自殺計畫和自殺嘗試等現象都是如此，尤其近幾年更嚴重。Jean Twenge (2019)，近年青年的生活出現嚴重的問



# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 7 頁

題，可能與智慧手機普及，讓社群媒體對青少年而言從自由選擇轉變為強制加入的影響有關。對此資訊，本中心也投入相關資訊的分析，並於學校舉辦知一二級主管知行座談活動中，將近年對學生身心狀態的觀察，以整合健諮中心身體檢查和心理適應普測工作資料，並從 102 學年至 108 學年度找出問題趨勢，初步資料分析中也發現與國外學生的身心議題有一致的結果。

#### (四) 主軸D. 教學研究儲能優化

本主軸係以「支援創新教學、發展跨域特色」為目標，設計「教學輔助與相關資源整合」、「研究輔助、獎勵機制精進與成果推廣」二個重點項目，透過計畫目標之訂定與執行，改善教學與研究資源，以卓越教學與優質研究成為本校蘊育人才的厚實資產。

1. 研究獎補助制度：109學年度教師研究論著獎勵計有148件申請案，148件申請獲獎勵，金額為644萬元；指導科技部大專學生研究計畫獎勵計有45件申請案，45件申請獲獎勵，金額為22萬5,000元；專題研究計畫補助計有11位教師提出申請，11位教師獲補助，金額為84萬元；發明專利獎勵計有1件申請案，1件申請獲獎勵，金額為2萬元；學術研究優秀人才獎勵計有位42教師提出申請，41位教師獲補助，金額為453萬元；胡筆江先生紀念專款補助計有11件申請案，11件獲補助，金額為15萬4,509元；倪氏學術獎助計有1件申請案，1件獲補助，金額為21萬；產學合作計畫共撥付182件研究計畫獎勵金，學院辦公費18萬4,905元，學系辦公費159萬7,390元，計畫主持人獎勵金263萬5,321元，總金額為441萬7,616元。
2. 推動特色研究：為發展研發特色，強化研究能量，提升競爭力，於106學年度第22次（107年7月9日）行政會議通過訂定「東吳大學補助整合型先導研究計畫作業要點」，補助各學院依學門性質分別進行跨系之整合型研究規劃，確立學院特

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109學年度

全 18 頁第 8 頁

色，發展強項研究領域，進而帶動學院整體發展。109學年度補助之4件整合型計畫，皆為跨系之整合型研究規劃，並有資深教師帶領新進教師共同研究，藉由不同學術領域的激盪，提升跨域研究的競爭力，以累積研發特色之能量。

3. 研發成果推廣與運用：近一年來本校產學合作表現在大數據應用領域中，以商學院及法學院所累積的優勢基礎，加上巨資學院及研究中心的研究能量，逐漸展現出金融科技、監理科技等新興領域的研發實力，109學年度教師在金融科技與智能科技領域更接受產業委託執行相關研發計畫，顯見本校正逐步呈現學術研究表現上的優勢特色。

本校至今可交易智財（含專利、營業秘密、knowhow）共40件，研發成果技轉企業並合作研發計畫件數13件（研究經費+技轉金共309萬5,658元），整體技術移轉率33%，績效堪稱顯著。

#### （五）主軸E. 社會責任深化實踐

本主軸係以「強化在地鏈結、推展終身教育」為目標，設計「大學社會責任實踐落實」、「推廣教育措施提升」二個重點項目，整合跨校性資源，發揮合作成效，針對不同學習族群，設計各類推廣活動與營隊，研發各類特色高端培訓課程，多角化經營。

1. 推動社會責任實踐計畫：本校大學社會責任(University Social Responsibility, 簡稱USR)整體發展藍圖是以「人才扎根養成、場域永續發展」為願景，善用本校人文關懷與科技導入等專業特色資源，與在地場域協同合作，協助場域有效發展，並創新擴散成功經驗至鄰近地區，建立本校與社區共同營造之協力生態體系。

為推動本校大學社會責任實踐及參與地方創生，於108年8月成立校級「八芝蘭社會責任及地方創生推動辦公室」，並於109年1月新訂「東吳大學社會責任及地方創生推動委員會設置要點」，進行籌組跨行政單位及學術單位之推動委員會。透過持續推動USR及地方創生計畫之整體運作及校務支持方

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 9 頁

案，積極建立有效且持續的整合與協調機制，促進各計畫相互連結，發揮綜效，以達到具體解決區域課題，並讓實踐成果回饋及提升本校教學研究深度與能量之目標。

109年度獲教育部大學社會責任實踐計畫核定通過共3案；高教深耕USR HUB中育成種子型USR計畫5案，種子型1案；本校教師社會責任實踐（USR）計畫補助共6案。

2. 開設社會責任實踐課程(含服務學習):為深化師生認同社會責任實踐價值,開設社會責任實踐相關課程(含服務學習),例如:USR第二專長課程部分,人社院開設「社區發展與公共治理」、理學院開設「50+:由了解高齡到產業創新」、商學院開設「創新經營管理」;開設全校性USR通識課程「生命關懷」等;服務學習課程則有「服務學習與環境關懷」及「超時空服務學」等,開放USR學生修讀並承認服務學習時數。

#### (六) 主軸F. 弱勢助學選才拔擢

本主軸係以「建立支援網絡、收取適性人才」為目標,設計「弱勢生輔導機制客製化」、「特色招生精進」二個重點項目,藉由個別化支持計畫,規劃適切服務,落實身心障礙學生之輔導工作;同時建構評量尺規與效標基準,深化招生專業化發展。

1. 招生策略精進:擴增特殊選才及新住民招生等多元招生方案,拓展生源效益;因應考招新制變化,協助學院系精準瞭解各管道入學差異,更確切掌握入學採計科目等相關甄選條件之妥適性;積極建立學院系與行政單位對招生宣導工作溝通與共識;參與高中交流互動等宣導活動,達到社會及家長對本校的認知與瞭解,並強化與重點學校及策略聯盟高中的合作,深耕與高中夥伴互動關係,達到穩固基本生源效益;透過完善的教育計畫與培訓目標,使學生願真誠投入招生服務團,盡心協助學校赴高中宣導與相關招生營隊或活動,發揮義工團隊最大潛能,達到提升招生宣導成效目標。
2. 研發高中先修課程:規畫基礎增能教學,開設高中先修課

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 10 頁

程，協同高中優質精進是本計畫目標之一，爰考量新鮮人若能充分利用放榜後暑假期間，修習大學基礎課程，並在開學後進行學分抵免，將有助於彈性規劃大學生活；同時考量中南部高中生需求及數位課程發展趨勢，經簽准本年度高中先修開設4門數位遠距課程。遠距課程名稱沿用109學年度第2學期經課程委員會審核通過全校性選修之程式設計相關課程(非同步遠距)。

為確實掌握開課成效，瞭解學生對此次先修課程的喜愛及接受程度，特於課程結束，針對修課學生進行課堂滿意度問卷調查。題項共分六大部分：(1)基本資料、(2)自我評量、(3)教師與教材、(4)學生學習成果、(5)整體滿意度、(6)開放性問卷。分析問卷回收結果，學生對於課程的整體滿意度，「非常滿意」占72.16%，「滿意」占25.77%，合計高達97.93%，顯見開課績效普遍獲得認同。

3. 提供濟濟援助：碩、博士班優秀新生獎勵共獎勵145人次，發出589萬7,600元；吳舜文女士為鼓勵優秀學生在本校攻讀文、理或社會科學碩士學位，共獎勵14人次，核發70萬元；學士班學生修讀學、碩士一貫學程共獎勵17人次，核發85萬元；修讀學士學位優秀學生獎學金共獎勵1,334人次，發出518萬1,000元；修讀學士學位優秀新生獎學金共獎勵39人次，發出159萬420元。

學生安心就學部分，教育部弱勢學生助學金共計補助學生360人，總計補助學生學雜費1,065萬2,730元（其中學校補助447萬9,280元，教育部補助617萬3,450元）；教育部弱勢學生生活助學金，受領學生須參與每月生活服務學習，或以前學期成績及校內單位服務學習時數折抵，共有554人次獲補助，發出333萬6,000元整；協助同學辦理教育部就學優待減免共計1,556人次，減免金額共計5,265萬7,296元整；依本校學生工讀助學實施辦法，共安排757位學生於校內工讀，共計發放3,147萬647元整；為協助本校因新型冠狀病毒

疫情遭受影響之學生安心就學，通過審核者，每人補助金額 5,000 至 10,000 元不等，總計 1,058 人次獲得補助，撥發 606 萬元。

除此之外，尚有住宿費減免、緊急紓困金、研究生獎助學金等等。

(七) 主軸G. 資源效益循證發揮

本主軸係以「重整基礎資源、優化營運機制」為目標，設計「實證校務研究機制落實」、「行政品保」、「人力資源優化」、「基礎科技環境精進」、「圖書資源優化」、「東吳品牌提升」、「綠色安全友善校園建置」七個重點項目，活用數據分析，提供人性化系統服務，擴大圖書資源，維持校務營運水準，營造全校師生同仁均認同之友善校園，提升教學研究及行政之效率與競爭力。並善用校友脈絡廣闊及其對母校高度認同之優勢，藉由開拓社會資源，改善政府補助逐年變動及民間資源取得不易之困境。

1. 校務資訊智能平臺持續建置與分析：於 110 年 1 至 7 月測試模組共 4 個：評分輔助系統、入學模組、在學模組、課程成績(行政單位用)。待 6 個重構模組全數完成後，進行全數整合測試後交付需求單位。

定期維護校務資訊智能平台之資料更新，更新時間為上、下學期各一次。目前已執行 109 學年上學期之校務資料更新(含一期教務系統、二期學務社資系統所需資料)。

模組新構或改版後，會舉辦模組教育訓練以提升使用者操作之方便性。因應一期教務模組改版與新模組開發，已於今年 3 月舉辦招生專業化專案之「評分輔助系統」教育訓練，並擬於下半年舉辦一期教務系統之教育訓練。於教育訓練課程後進行問卷調查，以作為系統未來修改方向之參考，並能更貼近使用者需求，提升系統使用度、優化使用者體驗。

2. 適性化選課輔助系統：開發「授課計畫暨檢核條件智能查詢系統」，提供依學號儲存學生感興趣的課程清單，並可檢視

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 12 頁

興趣課程之授課計畫能力指標，瞭解課程可培養之能力。另規劃建置依能力指標查詢課程系統，提供學生查詢已修課程之能力達成情形。於 109 年 12 月 28 日召開「東吳大學能力指標平台驗收會議」，會中由廠商展示新系統功能，建置可讓學生依照能力指標、關鍵字等多元化搜尋課程條件，期望讓學生「不只找課上、更能找發展方向」，並確立系統後續擴充教師端、學系行政輔導端開發功能方向。

3. 管考與改善追蹤機制：本校校務發展計畫考核方式質、量並重，每學年度校務發展計畫執行結束後，接續進行校務發展計畫管考作業。108 學年度校務發展計畫提報數為 215 筆，其中歸類為基本計畫 95 筆(佔 44.19%)、重點計畫 95 筆(佔 44.19%)、免管考計畫 25 筆(佔 11.63%)。本次管考作業適逢新冠肺炎疫情(COVID-19)影響，部分計畫原訂出國交流及活動等，因應防疫政策需配合暫緩或取消，故為符合各計畫實際執行成效，各單位提報成果時，可加註受疫情影響情況，俾便後續管考小組最終決議時衡量。108 學年度校務發展計畫執行績優單位共 24 個，由校長於行政會議上公開頒獎。

本校自辦系所評鑑(第三週期)計 19 個學系/學位學程參與，各受評單位於 109 年 3 月 23 日~27 日順利完成實地訪評，參與本校實地訪評的校外委員共計 88 人。各受評單位評鑑結果及改善計畫，業於 109 年 6~7 月分別經評鑑推動委員會及評鑑指導委員會審核通過。依本校自辦品保機制實施計畫時程，109 年 12 月 31 日函請各受評單位針對評鑑結果待改善項目於線上提報執行情形與進度，並於 110 年 3 月 5 日召開自辦外部評鑑第 1 次管考會審議，其中有條件通過或不通過之項目共計 46 項，續提 110 年 10 月 18 日第 2 次管考會議審議。

4. 完善教師留才攬才機制：本校自 105 學年起已開辦私校教職員退撫儲金之「增額提撥」措施，除鼓勵同仁自個人薪資扣

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 13 頁

繳部分金額增額提撥外，學校為教師增額提撥退撫儲金亦為本校延攬優秀師資，使其長期留任本校之重點政策。

配合高教環境的改變，協調本校各業務主管單位，適時修正各項留才與攬才機制及各項教師獎勵措施，鼓勵教師投入教學實踐、社會責任實踐、地方創生以及其他教學相關計畫，並將執行成果與教師個人職涯發展結合。

5. 媒體行銷強化：與 1111 人力銀行合作「大學網」，將各學系特色以文字及照片詳細介紹，大大增加學校曝光度；首次自製校園談話性節目【東吳 Podcast 聊起來】，內容創新，吸引年輕族群觀看；校園記者首次挑戰獨立製作短篇節目【決戰播報台！校園主播選拔幕後大公開】，掌握影音影響力。

東吳學子第一次登上金鐘獎優質節目【一步一腳印 發現新台灣】受訪，視障生金希和王士朋分享挑戰騎鐵馬環島成功的熱血故事，激勵人心。

6. 優久大學聯盟，擴大資源運用：因應疫情，聯盟校長會議以實體及視訊並行方式召開。會中除完成提案討論外，並針對學雜費、防疫等主題進行交流。本校亦與各校分享與天下創學院合作通識教育課程線上自主學習之成效，各校對此一線上自主學習並納入通識課程方式均感興趣，會後向本校通識教育中心或天下創新學院詢問度高。

綜合業務委員會於本學年度順利完成規劃舉辦之校園和諧與溝通、與校外高教社團之互動兩場經驗分享會，進行實質交流。與校外高教社團之互動經驗分享會中，與會師長建議「針對高教重要議題組成專案小組，進行分析研究，以建立優久大學聯盟的代表論述及整體策略」，將由綜合業務委員會此後每二個月定期聚會中研議，期達聯盟共同目標。

7. 校園安全增進：設置校園安全暨災害防救通報處理中心（校安中心），重點在督促各業管單位落實平時自主檢查，發掘校園潛在致災因素，並迅速規劃改善方案妥善執行；藉由

# 東吳大學

## 決算總說明

109 學年度

全 18 頁第 14 頁

24 小時值勤機制及各項緊急應變處理流程，提供校園災害管制平台，平時負責校園災害之防災與減災整備事宜，以降低校園災害發生可能性，有效提昇校園整體耐災能力。校園災害發生時秉持止災、減災、復原及慰問處理程序原則，立即應變處置以保障全體教職員工與學生人身安全為優先，並在確保自身安全的前提下，設法搶救學校設施、設備等財產，俾使校園受災機率降至最低而後能夠迅速復原。並依災害嚴重性，適時召開應變小組會議，以有效處理災害事件，維護校園安全。

8. 特色館藏建立：以強化核心館藏、開發多元電子資源為理念，兼顧經費、學系需求及館藏發展，以期在有限預算內，達到資源效益最佳化。本計畫之具體績效及特色為：以學系需求出發；建置學術特色館藏，藉由完成各學系採購主題分布概況報告，提供各學系參考，使各學系了解採購主題是屬集中性還是多元性，歸納學系之學術研究趨勢及特色，做為未來建置特色館藏之參考，並可調整未來採購之主題分布比例。

### 二、重要長期營運資產增置計畫

城中校區第二大樓空調系統節能績效保證專案統包工程：城中校區第二大樓原冰水主機 3 部，使用時間逾 20 年，相關設備均已老舊，管線內部結垢嚴重，能源效率甚為低落，經綠基會協助評估、建議更新冰水主機及相關設備，可有效提升能源使用效率。

案經委託專業空調技師規劃設計，全案改善經費總計 1,150 萬元，除編列校務經費 805 萬元，另爭取能源局補助款 345 萬元委商更新冰水主機及泵浦（含變頻器），並增設冰水二通閥、能資源遠端監控系統等改善。

全案工程於 107 年 9 月完工，並要求廠商於設備完成安裝、驗收後，持續驗證 4 年（108~111 學年）之節能績效，依驗證結果每年給付 57 萬 5,000 元。109 學年節能績效經量測，節能率可達 48.4%，每年可節約空調用電約 49 萬餘度，節省電費約 148 萬元。



# 東吳大學

## 決算總說明

109學年度

全 18 頁第 15 頁

### 三、長期債務之舉借及償還

本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目。

### 四、其他重要計畫

無。

### 貳、決算概要：

#### 一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入22億3,627萬6,942元，較本學年度預算數24億190萬6,891元，減少1億6,562萬9,949元，約減少6.90%，主要原因分述如下：

1. 學雜費收入13億7,686萬5,855元，較預算數14億1,838萬3,815元，減少4,151萬7,960元，減少2.93%；主要係因學生人數較預期減少所致。
2. 推廣教育收入1億1,161萬3,345元，較預算數1億7,934萬6,640元，減少6,773萬3,295元，減少37.77%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數減少，收入未如預期。
3. 產學合作收入1億2,995萬9,750元，較預算數1億2,325萬元，增加670萬9,750元，增加5.44%。
4. 其他教學活動收入371萬5,042元，較預算數901萬2,235元，減少529萬7,193元，減少58.78%；主要係因受新冠肺炎嚴重疫情影響，客製化華語課程無法開設所致。
5. 補助及受贈收入4億248萬369元，較預算數4億6,120萬164元，減少5,871萬9,795元，減少12.73%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，整體經濟環境不佳，受贈收入大幅減少。
6. 財務收入6,801萬1,638元，較預算數3,700萬元，增加3,101萬1,638元，增加83.82%；主要為投資金融資產之處分利益。
7. 其他收入1億4,363萬943元，較預算數1億7,371萬4,037元，減少3,008萬3,094元，減少17.32%，主要係因受新冠肺炎疫情影響，學生遠距上課及多項活動停辦，住宿費收入、房屋維護費收入、場地設備收入及管理費收入等減少所致。

# 東吳大學

## 決算總說明

### 109 學年度

全 18 頁第 16 頁

- (二) 本學年度成本與費用22億3,589萬5,084元，較本學年度預算數24億181萬7,915元，減少1億6,592萬2,831元，約減少6.91%，主要原因分述如下：
1. 董事會支出152萬324元，較預算數149萬2,102元，增加2萬8,222元，增加1.89%；主要係因董事會會議實際開會次數增加，相關費用相對增加。
  2. 行政管理支出3億5,099萬3,676元，較預算數3億6,567萬8,729元，減少1,468萬5,053元，減少4.02%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，多項活動停辦及費用擲節支用所致。
  3. 教學研究及訓輔支出14億7,039萬5,945元，較預算數16億864萬2,499元，減少1億3,824萬6,554元，減少8.59%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，多項活動停辦及費用擲節支用所致。
  4. 獎助學金支出1億6,383萬8,769元，較預算數1億7,109萬3,902元，減少725萬5,133元，減少4.24%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，學生工讀活動減少所致。
  5. 推廣教育支出1億112萬7,627元，較預算數1億1,738萬5,854元，減少1,625萬8,227元，減少13.85%；主要係因經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，其相對支出減少。
  6. 產學合作支出1億1,815萬651元，較預算數1億1,483萬6,000元，增加331萬4,651元，增加2.89%；係產學合作計畫收入增加，其相對支出增加。
  7. 其他教學活動支出361萬6,818元，較預算數649萬3,522元，減少287萬6,704元，減少44.30%；主要係因受新冠肺炎嚴重疫情影響，致客製化華語課程停開，其相關支出減少。
  8. 財務費用168萬2,203元，較預算數0元，增加168萬2,203元，增加100.00%；係投資金融資產之處分損失。
  9. 其他支出2,456萬9,071元，較預算數1,619萬5,307元，增加837萬3,764元，增加51.70%；主要係因按公允價值衡量外幣存款認列之未實現匯兌損失。

# 東吳大學

## 決算總說明

109 學年度

全 18 頁第 17 頁

- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘38萬1,858元，較本學年度賸餘預算數8萬8,976元，增加29萬2,882元，約增加329.17%，主要係各項費用撙節支用。本期賸餘38萬1,858元加計其他綜合賸餘565萬260元，本期綜合餘絀總額603萬2,118元。

### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億7,347萬2,181元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2億4,935萬2,581元。其中現金流入合計3億6,324萬7,993元，包括減少設備12萬4,498元，減少特種基金7,458萬8,053元，減少投資基金2億8,562萬6,442元，收回存出保證金290萬9,000元；現金流出合計6億1,260萬574元，包括增加投資1億1,457萬4,034元，增加不動產、房屋及設備1億6,199萬8,839元，增加無形資產1,876萬2,238元，增撥特種基金1億1,192萬1,274元，增撥投資基金2億220萬241元，支付存出保證金314萬3,948元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出32萬4,724元。其中現金流入合計1億8,399萬5,904元，包括增加代收款項1億6,151萬3,137元，增加應付退休及離職金54萬2,675元，收取存入保證金2,194萬92元；現金流出合計1億8,432萬628元，包括減少代收款項1億6,220萬4,008元，退回存入保證金2,211萬6,620元。
- (四) 現金及約當現金之淨減7,620萬5,124元，係期末現金12億807萬4,692元，較期初現金12億8,427萬9,816元減少之數。

### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產62億8,493萬7,903元，包括流動資產13億4,429萬5,519元，投資、長期應收款及基金8億9,447萬2,354元，不動產、房屋及設備40億1,956萬1,319元，無形資產1,817萬1,420元，及其他資產843萬7,291元。
- (二) 本學年度負債5億970萬1,171元，包括流動負債4億6,979萬668元，長期負債101萬299元，及其他負債3,890萬204元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀57億7,523萬6,732元，包括權益基金49億9,685萬7,526元、賸餘7億7,885萬4,745元，及權益其他項

# 東吳大學

## 決算總說明

109 學年度

全 18 頁第 18 頁

目之備供出售金融資產未實現短絀47萬5,539元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀716萬4,398元。其中經常門現金收入21億3,150萬839元、經常門現金支出19億5,802萬8,658元、出售資產現金收入12萬4,498元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億4,353萬8,584元及購置不動產現金支出3,722萬2,493元。

### 參、其他

#### 一、本學年度收支賸餘原因

本學年度收支為賸餘 38 萬 1,858 元，主要係各項成本與費用控管允當所致。

#### 二、其他重要財務事項

投資金融資產之利息收入及股利收入實為營運活動之財源之一，配合實際狀況，自 109 學年度起，投資金融資產利息收入及股利收入調整為現金流量表營運活動之現金流入項目，現金收支概況表之經常門現金收入項目，並重編 108 學年度之現金流量表及現金收支概況表。

**東吳大學**  
**平衡表**  
**中華民國110年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>6,284,937,903</b>	<b>6,179,525,916</b>	<b>105,411,987</b>	<b>1.71</b>
流動資產	1,344,295,519	1,374,843,527	(30,548,008)	(2.22)
現金	1,582,174	1,583,136	(962)	(0.06)
銀行存款	1,206,492,518	1,282,696,680	(76,204,162)	(5.94)
應收款項	114,907,021	68,121,306	46,785,715	68.68
預付款項	21,313,806	22,442,405	(1,128,599)	(5.03)
投資、長期應收款及基金	894,472,354	747,214,766	147,257,588	19.71
非流動金融資產	327,001,473	304,383,953	22,617,520	7.43
特種基金	480,454,986	406,485,562	73,969,424	18.20
投資基金	87,015,895	36,345,251	50,670,644	139.41
不動產、房屋及設備	6,816,331,476	6,717,996,225	98,335,251	1.46
土地	434,414,234	434,414,234	0	0.00
土地改良物	223,195,339	215,083,187	8,112,152	3.77
房屋及建築	3,354,023,588	3,312,479,608	41,543,980	1.25
機械儀器及設備	847,839,016	820,963,155	26,875,861	3.27
圖書及博物	1,301,787,598	1,268,633,786	33,153,812	2.61
其他設備	587,659,636	581,369,340	6,290,296	1.08
購建中營運資產	32,569,391	50,677,688	(18,108,297)	(35.73)
租賃資產	377,447	0	377,447	-
租賃權益改良物	34,465,227	34,375,227	90,000	0.26
累計折舊總額	(2,796,770,157)	(2,679,016,028)	(117,754,129)	4.40
不動產、房屋及設備淨額	4,019,561,319	4,038,980,197	(19,418,878)	(0.48)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	169,388,821	155,560,075	13,828,746	8.89
電腦軟體	169,388,821	155,560,075	13,828,746	8.89
累計攤銷總額	(151,217,401)	(145,451,892)	(5,765,509)	3.96
無形資產淨額	18,171,420	10,108,183	8,063,237	79.77
其他資產	8,437,291	8,379,243	58,048	0.69
存出保證金	8,273,226	8,038,278	234,948	2.92
代管資產	164,065	340,965	(176,900)	(51.88)
<b>合計</b>	<b>6,284,937,903</b>	<b>6,179,525,916</b>	<b>105,411,987</b>	<b>1.71</b>
<b>負債</b>	<b>509,701,171</b>	<b>430,815,474</b>	<b>78,885,697</b>	<b>18.31</b>
流動負債	469,790,668	390,954,517	78,836,151	20.17
短期債務	938,643	575,000	363,643	63.24
應付款項	96,099,045	88,887,843	7,211,202	8.11
預收款項	362,095,869	290,143,692	71,952,177	24.80
代收款項	10,657,111	11,347,982	(690,871)	(6.09)
長期負債	1,010,299	1,150,000	(139,701)	(12.15)
長期應付款項	1,010,299	1,150,000	(139,701)	(12.15)
其他負債	38,900,204	38,710,957	189,247	0.49
存入保證金	38,193,464	38,369,992	(176,528)	(0.46)
應付退休及離職金	542,675	0	542,675	-
應付代管資產	164,065	340,965	(176,900)	(51.88)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>5,775,236,732</b>	<b>5,748,710,442</b>	<b>26,526,290</b>	<b>0.46</b>
權益基金	4,996,857,526	5,114,781,807	(117,924,281)	(2.31)
指定用途權益基金	426,979,734	403,205,159	23,774,575	5.90
未指定用途權益基金	4,569,877,792	4,711,576,648	(141,698,856)	(3.01)
餘絀	778,854,745	640,054,434	138,800,311	21.69
累積餘絀	778,854,745	640,054,434	138,800,311	21.69



**東吳大學**  
**平衡表**  
**中華民國110年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
權益其他項目	(475,539)	(6,125,799)	5,650,260	(92.24)
累積其他綜合餘絀	(475,539)	(6,125,799)	5,650,260	(92.24)
<b>合計</b>	<b>6,284,937,903</b>	<b>6,179,525,916</b>	<b>105,411,987</b>	<b>1.71</b>

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為2,941,000元，上年度決算數為3,432,600元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為2,941,000元，上年度決算數為3,432,600元。



**東吳大學**  
**收支餘絀表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>2,270,463,972</b>	<b>各項收入</b>	<b>2,236,276,942</b>	<b>2,401,906,891</b>	<b>(165,629,949)</b>	<b>(6.90)</b>
1,366,371,232	學雜費收入	1,376,865,855	1,418,383,815	(41,517,960)	(2.93)
146,027,859	推廣教育收入	111,613,345	179,346,640	(67,733,295)	(37.77)
123,491,899	產學合作收入	129,959,750	123,250,000	6,709,750	5.44
7,757,602	其他教學活動收入	3,715,042	9,012,235	(5,297,193)	(58.78)
404,871,812	補助及受贈收入	402,480,369	461,200,164	(58,719,795)	(12.73)
42,186,489	財務收入	68,011,638	37,000,000	31,011,638	83.82
179,757,079	其他收入	143,630,943	173,714,037	(30,083,094)	(17.32)
<b>2,306,901,322</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>2,235,895,084</b>	<b>2,401,817,915</b>	<b>(165,922,831)</b>	<b>(6.91)</b>
1,269,938	董事會支出	1,520,324	1,492,102	28,222	1.89
364,581,468	行政管理支出	350,993,676	365,678,729	(14,685,053)	(4.02)
1,490,741,092	教學研究及訓輔支出	1,470,395,945	1,608,642,499	(138,246,554)	(8.59)
179,746,059	獎助學金支出	163,838,769	171,093,902	(7,255,133)	(4.24)
125,090,417	推廣教育支出	101,127,627	117,385,854	(16,258,227)	(13.85)
114,277,681	產學合作支出	118,150,651	114,836,000	3,314,651	2.89
5,782,585	其他教學活動支出	3,616,818	6,493,522	(2,876,704)	(44.30)
90,618	財務費用	1,682,203	0	1,682,203	-
25,321,464	其他支出	24,569,071	16,195,307	8,373,764	51.70
<b>(36,437,350)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>381,858</b>	<b>88,976</b>	<b>292,882</b>	<b>329.17</b>

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>3,967,605</b>	<b>本期其他綜合餘絀</b>	<b>5,650,260</b>	<b>0</b>	<b>5,650,260</b>	<b>-</b>
3,967,605	備供出售金融資產未實現餘絀	5,650,260	0	5,650,260	-
<b>(32,469,745)</b>	<b>本期綜合餘絀總額</b>	<b>6,032,118</b>	<b>88,976</b>	<b>5,943,142</b>	<b>6,679.49</b>



**東吳大學**  
**現金流量表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>173,472,181</b>	<b>99,747,600</b>
本期餘絀	381,858	(36,437,350)
利息股利之調整	(23,624,760)	(31,588,574)
未計利息股利之本期餘絀	(23,242,902)	(68,025,924)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	271,549,391	288,887,479
減：不產生現金流入之收入	(125,126,992)	(90,388,137)
流動資產調整項目淨(增)減數	(43,540,832)	17,497,102
流動負債調整項目淨增(減)數	77,140,613	(72,876,707)
未計利息股利之現金流入(流出)	156,779,278	75,093,813
收取利息	9,571,500	13,686,973
收取股利	7,138,398	10,966,814
支付利息	(16,995)	0
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>173,472,181</b>	<b>99,747,600</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(249,352,581)</b>	<b>(264,817,996)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	124,498	291,917
減少特種基金收現數	74,588,053	70,851,049
減少投資基金收現數	285,626,442	173,337,856
收回存出保證金收現數	2,909,000	571,011
減：增加流動金融資產及投資付現數	(114,574,034)	(102,526,249)
增加不動產、房屋及設備付現數	(161,998,839)	(181,410,187)
增加無形資產付現數	(18,762,238)	(8,137,826)
增撥特種基金付現數	(111,921,274)	(74,905,161)
增撥投資基金付現數	(202,200,241)	(137,978,956)
支付存出保證金付現數	(3,143,948)	(4,911,450)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(249,352,581)</b>	<b>(264,817,996)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(324,724)</b>	<b>(2,021,795)</b>
增加代收款項收現數	161,513,137	165,355,076
增加應付退休及離職金收現數	542,675	0
收取存入保證金收現數	21,940,092	27,614,335
減：減少代收款項付現數	(162,204,008)	(166,777,423)
退回存入保證金付現數	(22,116,620)	(28,213,783)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(324,724)</b>	<b>(2,021,795)</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>(76,205,124)</b>	<b>(167,092,191)</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,284,279,816</b>	<b>1,451,372,007</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,208,074,692</b>	<b>1,284,279,816</b>





**東吳大學**  
**現金收支概況表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>2,131,500,839</b>	<b>2,102,058,188</b>	<b>29,442,651</b>	<b>1.40</b>
學雜費收入	1,376,865,855	1,366,371,232	10,494,623	0.77
推廣教育收入	111,613,345	146,027,859	(34,414,514)	(23.57)
產學合作收入	129,959,750	123,491,899	6,467,851	5.24
其他教學活動收入	3,715,042	7,757,602	(4,042,560)	(52.11)
補助及受贈收入	402,480,369	404,871,812	(2,391,443)	(0.59)
財務收入	68,011,638	42,186,489	25,825,149	61.22
其他收入	143,630,943	179,757,079	(36,126,136)	(20.10)
減：不產生現金流入之收入	(125,126,992)	(90,388,137)	(34,738,855)	38.43
資產負債項目調整增(減)數	25,166,462	(69,766,735)	94,933,197	-
利息股利調整數	(4,815,573)	(8,250,912)	3,435,339	(41.64)
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,958,028,658</b>	<b>2,002,310,588</b>	<b>(44,281,930)</b>	<b>(2.21)</b>
董事會支出	1,520,324	1,269,938	250,386	19.72
行政管理支出	350,993,676	364,581,468	(13,587,792)	(3.73)
教學研究及訓輔支出	1,470,395,945	1,490,741,092	(20,345,147)	(1.36)
獎助學金支出	163,838,769	179,746,059	(15,907,290)	(8.85)
推廣教育支出	101,127,627	125,090,417	(23,962,790)	(19.16)
產學合作支出	118,150,651	114,277,681	3,872,970	3.39
其他教學活動支出	3,616,818	5,782,585	(2,165,767)	(37.45)
財務費用	1,682,203	90,618	1,591,585	1,756.37
其他支出	24,569,071	25,321,464	(752,393)	(2.97)
減：不產生現金流出之成本與費用	(271,549,391)	(288,887,479)	17,338,088	(6.00)
資產負債項目調整增(減)數	(6,317,035)	(15,703,255)	9,386,220	(59.77)
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>173,472,181</b>	<b>99,747,600</b>	<b>73,724,581</b>	<b>73.91</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>124,498</b>	<b>291,917</b>	<b>(167,419)</b>	<b>(57.35)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>143,538,584</b>	<b>129,576,002</b>	<b>13,962,582</b>	<b>10.78</b>
機械儀器及設備	63,204,032	60,040,716	3,163,316	5.27
圖書及博物	21,083,524	16,735,149	4,348,375	25.98
其他設備	29,400,957	27,113,394	2,287,563	8.44
應付租賃款減少數	81,738	0	81,738	-
預付設備款	11,006,095	17,548,917	(6,542,822)	(37.28)
電腦軟體	18,762,238	8,137,826	10,624,412	130.56
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>30,058,095</b>	<b>(29,536,485)</b>	<b>59,594,580</b>	<b>-</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>37,222,493</b>	<b>59,972,011</b>	<b>(22,749,518)</b>	<b>(37.93)</b>
土地改良物	7,949,338	467,750	7,481,588	1,599.48
房屋及建築	29,102,103	25,340,711	3,761,392	14.84
預付工程款及未完工程	81,052	23,695,496	(23,614,444)	(99.66)
租賃權益改良物	90,000	10,468,054	(10,378,054)	(99.14)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(7,164,398)</b>	<b>(89,508,496)</b>	<b>82,344,098</b>	<b>(92.00)</b>



**東吳大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>6,717,996,225</b>	<b>163,754,833</b>	<b>171,454,602</b>	<b>(7,699,769)</b>	<b>(4.49)</b>	<b>64,348,782</b>	<b>77,963,853</b>	<b>(13,615,071)</b>	<b>(17.46)</b>	<b>(1,070,800)</b>	<b>6,816,331,476</b>	
土地	434,414,234	0	0	0	-	0	0	0	-	0	434,414,234	
土地改良物	215,083,187	7,963,358	500,000	7,463,358	1,492.67	0	0	0	-	148,794	223,195,339	註1
房屋及建築	3,312,479,608	27,615,704	46,549,891	(18,934,187)	(40.68)	0	0	0	-	13,928,276	3,354,023,588	
機械儀器及設備	820,963,155	64,983,368	64,444,754	538,614	0.84	38,746,037	37,231,726	1,514,311	4.07	638,530	847,839,016	
圖書及博物	1,268,633,786	19,918,458	17,143,642	2,774,816	16.19	118,100	14,840,568	(14,722,468)	(99.20)	13,353,454	1,301,787,598	註2
其他設備	581,369,340	29,083,851	28,571,478	512,373	1.79	25,484,645	25,891,559	(406,914)	(1.57)	2,691,090	587,659,636	
購建中營運資產	50,677,688	13,722,647	14,244,837	(522,190)	(3.67)	0	0	0	-	(31,830,944)	32,569,391	
租賃資產	0	377,447	0	377,447	-	0	0	0	-	0	377,447	
租賃權益改良物	34,375,227	90,000	0	90,000	-	0	0	0	-	0	34,465,227	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,679,016,028	181,829,694	172,939,429	8,890,265	5.14	64,075,565	62,873,285	1,202,280	1.91	0	2,796,770,157	
土地改良物	119,440,125	6,543,038	5,743,280	799,758	13.93	0	0	0	-	0	125,983,163	
房屋及建築	1,379,186,424	83,442,268	81,036,373	2,405,895	2.97	0	0	0	-	0	1,462,628,692	
機械儀器及設備	672,354,329	59,658,763	56,205,336	3,453,427	6.14	38,639,181	37,156,726	1,482,455	3.99	0	693,373,911	
其他設備	489,667,361	27,839,634	26,898,866	940,768	3.50	25,436,384	25,716,559	(280,175)	(1.09)	0	492,070,611	
租賃權益改良物	18,367,789	4,345,991	3,055,574	1,290,417	42.23	0	0	0	-	0	22,713,780	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>4,038,980,197</b>	<b>(18,074,861)</b>	<b>(1,484,827)</b>	<b>(16,590,034)</b>	<b>1,117.30</b>	<b>273,217</b>	<b>15,090,568</b>	<b>(14,817,351)</b>	<b>(98.19)</b>	<b>(1,070,800)</b>	<b>4,019,561,319</b>	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>無形資產</b>	<b>155,560,075</b>	<b>19,439,398</b>	<b>4,720,700</b>	<b>14,718,698</b>	<b>311.79</b>	<b>6,681,452</b>	<b>8,557,098</b>	<b>(1,875,646)</b>	<b>(21.92)</b>	<b>1,070,800</b>	<b>169,388,821</b>	
電腦軟體	155,560,075	19,439,398	4,720,700	14,718,698	311.79	6,681,452	8,557,098	(1,875,646)	(21.92)	1,070,800	169,388,821	註3
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	145,451,892	12,446,961	9,214,571	3,232,390	35.08	6,681,452	8,557,098	(1,875,646)	(21.92)	0	151,217,401	
電腦軟體	145,451,892	12,446,961	9,214,571	3,232,390	35.08	6,681,452	8,557,098	(1,875,646)	(21.92)	0	151,217,401	



**東吳大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
無形資產淨額	10,108,183	6,992,437	(4,493,871)	11,486,308	(255.60)	0	0	0	-	1,070,800	18,171,420	
合計	4,049,088,380	(11,082,424)	(5,978,698)	(5,103,726)	85.37	273,217	15,090,568	(14,817,351)	(98.19)	0	4,037,732,739	



**東吳大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

備註：

註1：「土地改良物」本學年度增加之決算數796萬元，較預算數50萬元增加約746萬元，1,492.67%；主要原因為：

1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案，致增加約632萬元，明細如下：

(1)外雙溪校區楓雅學苑、綜合大樓等邊坡防護工程485萬元。

(2)城中校區二大樓無障礙坡道工程約84萬元。

(3)外雙溪校區邊坡防護工程委託技術服務案約36萬元。

(4)外雙溪校區臨溪路人行道鋁製柵欄工程約18萬元。

(5)外雙溪校區綜合大樓至文舍前道路之人行步道整修工程約9萬元。

2.經常支出资本化增加約21萬元。

3.由「房屋及建築」調整轉列「土地改良物」之分類差異，增加15萬元。

4.教育部補助經費支應之城中校區二大樓無障礙坡道工程98萬元，及教育部體育署補助經費支應之整建棒球運動場地工程約30萬元，致增加約128萬元。

5.本學年度未及驗收之外雙溪校區操場整建及委託設計工程延至下學年度驗收結案，減少50萬元。

註2：「圖書及博物」本學年度減少之決算數12萬元，較預算數1,484萬元減少約1,472萬元，-99.20%；主要係為配合圖書館整修工程延後驗收結案，暫緩除列無典藏價值之圖書及資料庫。

註3：「電腦軟體」本學年度增加之決算數1,944萬元，較預算數472萬元增加約1,472萬元，311.79%；主要原因為：

1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案，致增加約210萬元，明細如下：

(1)圖書館數位典藏系統105萬元。

(2)圖書館官網改版約45萬元。

(3)評鑑組系所評鑑系統40萬元。

(4)城中校區圖書館7樓閱覽區劃位管理系統20萬元。

2.教育部高等教育深耕計畫、產學合作計畫及政府機關補助經費購置之電腦軟體，增加約680萬元。

3.受贈款購置之數位校史館互動軟體，增加約595萬元。

4.本學年度未及驗收延至下學年度驗收結案，致減少約13萬元，明細如下：

(1)圖書館漫畫網頁約8萬元。

(2)國際貿易學系中英文版網頁約5萬元。



**東吳大學  
借款變動表  
109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

備註：

其它補充事項：  
本學年度無借入款。



**東吳大學**  
**收入明細表**  
**109學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>1,376,865,855</b>	<b>1,418,383,815</b>	<b>(41,517,960)</b>	<b>(2.93)</b>	1. 上學期學生數：15,374人。 下學期學生數：14,826人。
學費收入	1,109,499,060	1,146,811,989	(37,312,929)	(3.25)	
雜費收入	248,792,198	251,738,826	(2,946,628)	(1.17)	
實習實驗費收入	18,574,597	19,833,000	(1,258,403)	(6.34)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>111,613,345</b>	<b>179,346,640</b>	<b>(67,733,295)</b>	<b>(37.77)</b>	註1
<b>產學合作收入</b>	<b>129,959,750</b>	<b>123,250,000</b>	<b>6,709,750</b>	<b>5.44</b>	
<b>其他教學活動收入</b>	<b>3,715,042</b>	<b>9,012,235</b>	<b>(5,297,193)</b>	<b>(58.78)</b>	其主要原因為受新冠肺炎嚴重疫情影響，致客製化之華語課程停開。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>402,480,369</b>	<b>461,200,164</b>	<b>(58,719,795)</b>	<b>(12.73)</b>	主要為受贈收入減少，說明如下：
補助收入	298,671,443	289,539,262	9,132,181	3.15	
受贈收入	103,808,926	171,660,902	(67,851,976)	(39.53)	主要受新冠肺炎疫情影响，及整體經濟環境不佳，致受贈收入大幅減少。
<b>財務收入</b>	<b>68,011,638</b>	<b>37,000,000</b>	<b>31,011,638</b>	<b>83.82</b>	分別依「利息收入」、「基金收益」及「投資基金收益」說明如下：
利息收入	7,957,997	11,000,000	(3,042,003)	(27.65)	主要增加賸餘款投資金額，致定期存款減少，利息收入亦相對減少。
投資收益	854,210	900,000	(45,790)	(5.09)	
基金收益	4,815,573	8,800,000	(3,984,427)	(45.28)	係「特種基金」之金融資產，其股利收入較預期減少所致。
投資基金收益	54,383,858	16,300,000	38,083,858	233.64	係投資金融資產之處分利益增加。
<b>其他收入</b>	<b>143,630,943</b>	<b>173,714,037</b>	<b>(30,083,094)</b>	<b>(17.32)</b>	說明如下：
財產交易賸餘	124,498	100,000	24,498	24.50	因處分廢品之賸餘較預期多，差異金額未達百萬元。
試務費收入	11,407,499	9,920,700	1,486,799	14.99	主要係招生報名人數增加，致招生試務費收入較預期增加。
住宿費收入	64,128,757	73,157,050	(9,028,293)	(12.34)	因受新冠肺炎疫情影响，暑期營隊等住宿減少，致住宿費收入較預期減少。
雜項收入	67,970,189	90,536,287	(22,566,098)	(24.92)	註2
<b>合計</b>	<b>2,236,276,942</b>	<b>2,401,906,891</b>	<b>(165,629,949)</b>	<b>(6.90)</b>	



東吳大學  
收入明細表  
109學年度

備註：

註1：其主要為受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，致收入未如預期。

註2：雜項收入減少約2,257萬元，說明如下：

- 1.推廣部經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，收入未如預期，相對提撥學校管理費收入減少約706萬元，及繳校之場地費減少約298萬元。
- 2.科技部及其他合作單位委託教師執行各項研究計畫提撥學校管理費收入較預期減少約118萬元。
- 3.因受新冠肺炎嚴重疫情影響，拓殖明海華語班無法開設及學生無法赴外留學、研習，致提撥學校管理費收入較預期減少約109萬元。
- 4.房屋維護費收入較預期減少約433萬元，主要係因受新冠肺炎疫情影響，多項活動停辦，東荊及東桂學廬之住宿外賓減少所致。
- 5.停車場、承商場地、教室及松怡廳場地設備收入較預期減少約178萬元。
- 6.校園紀念品販售收入較預期減少約289萬元。
- 7.工本費、電腦及網路通訊使用費、學士服、校徽寢具租售收入較預期減少約86萬元。



**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>1,520,324</b>	<b>1,492,102</b>	<b>28,222</b>	<b>1.89</b>	
人事費	935,346	952,706	(17,360)	(1.82)	註1
業務費	53,131	31,000	22,131	71.39	主要因董事會會議實際開會次數較多，會議相關費用相對增加。
退休撫卹費	27,496	23,568	3,928	16.67	主要為退休撫卹費實際提撥數，較估列數增加所致。
出席及交通費	424,000	420,000	4,000	0.95	註2
折舊及攤銷	80,351	64,828	15,523	23.94	主要為實際提列之折舊及攤銷費用較預算估計數略高所致。
<b>行政管理支出</b>	<b>350,993,676</b>	<b>365,678,729</b>	<b>(14,685,053)</b>	<b>(4.02)</b>	
人事費	238,164,542	231,176,024	6,988,518	3.02	
業務費	32,431,253	64,484,462	(32,053,209)	(49.71)	註3
維護費	27,728,325	30,085,249	(2,356,924)	(7.83)	
退休撫卹費	15,562,768	11,979,329	3,583,439	29.91	主要為退休撫卹費實際提撥數，較估列數增加所致。
折舊及攤銷	37,106,788	27,953,665	9,153,123	32.74	主要為實際提列之折舊及攤銷費用較預算估計數增加所致。
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>1,470,395,945</b>	<b>1,608,642,499</b>	<b>(138,246,554)</b>	<b>(8.59)</b>	
人事費	971,151,686	1,044,891,387	(73,739,701)	(7.06)	
業務費	242,858,398	289,448,830	(46,590,432)	(16.10)	註4
維護費	63,937,279	67,257,761	(3,320,482)	(4.94)	
退休撫卹費	36,386,825	40,068,446	(3,681,621)	(9.19)	
折舊及攤銷	156,061,757	166,976,075	(10,914,318)	(6.54)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>163,838,769</b>	<b>171,093,902</b>	<b>(7,255,133)</b>	<b>(4.24)</b>	
獎學金支出	36,259,295	37,937,237	(1,677,942)	(4.42)	
政府補助獎學金支出	3,515,140	7,085,000	(3,569,860)	(50.39)	
民間捐贈獎學金支出	15,214,685	6,870,617	8,344,068	121.45	
學校自付獎學金支出	17,529,470	23,981,620	(6,452,150)	(26.90)	
助學金支出	127,579,474	133,156,665	(5,577,191)	(4.19)	
政府補助助學金支出	52,970,931	52,920,429	50,502	0.10	
民間捐贈助學金支出	16,084,387	9,210,641	6,873,746	74.63	
學校自付助學金支出	58,524,156	71,025,595	(12,501,439)	(17.60)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>101,127,627</b>	<b>117,385,854</b>	<b>(16,258,227)</b>	<b>(13.85)</b>	說明如下：
人事費	64,376,190	65,347,220	(971,030)	(1.49)	
業務費	32,900,909	47,959,434	(15,058,525)	(31.40)	註5
維護費	175,915	200,000	(24,085)	(12.04)	主要為設備使用情況良好，維護費支出較預期減少。
退休撫卹費	2,528,754	1,879,200	649,554	34.57	主要為實際提撥數較預算估計數增加所致。
折舊及攤銷	1,145,859	2,000,000	(854,141)	(42.71)	主要為實際提列之折舊及攤銷費用較預算估計數減少所致。
<b>產學合作支出</b>	<b>118,150,651</b>	<b>114,836,000</b>	<b>3,314,651</b>	<b>2.89</b>	
人事費	74,043,168	70,468,013	3,575,155	5.07	
業務費	42,517,709	43,237,987	(720,278)	(1.67)	
維護費	633,493	330,000	303,493	91.97	主要為執行計畫之設備維護需求增加所致。
退休撫卹費	956,281	800,000	156,281	19.54	主要為計畫助理及臨時工依法提撥之勞退金，較預算估計數增加所致。
<b>其他教學活動支出</b>	<b>3,616,818</b>	<b>6,493,522</b>	<b>(2,876,704)</b>	<b>(44.30)</b>	註6
人事費	3,270,448	4,655,248	(1,384,800)	(29.75)	
業務費	184,216	1,512,274	(1,328,058)	(87.82)	
維護費	0	86,000	(86,000)	(100.00)	
退休撫卹費	162,154	240,000	(77,846)	(32.44)	
<b>財務費用</b>	<b>1,682,203</b>	<b>0</b>	<b>1,682,203</b>		- 分別依「利息費用」及「投資基金損失」說明如下：
利息費用	16,995	0	16,995		- 係為租賃資產之利息費用。





**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
投資基金損失	1,665,208	0	1,665,208		- 係為出售投資基金之金融資產，認列之處分投資損失。
<b>其他支出</b>	<b>24,569,071</b>	<b>16,195,307</b>	<b>8,373,764</b>	<b>51.70</b>	分別依「財產交易短絀」及「雜項支出」說明如下：
試務費支出	8,331,575	8,883,850	(552,275)	(6.22)	
財產交易短絀	155,117	250,000	(94,883)	(37.95)	主要係因財產使用情況良好，未達使用年限之財產減損較預期減少所致。
超額年金給付	7,045,226	7,061,457	(16,231)	(0.23)	
雜項支出	9,037,153	0	9,037,153		- 主要為按公允價值衡量外幣存款之未實現匯兌損失。
<b>合計</b>	<b>2,235,895,084</b>	<b>2,401,817,915</b>	<b>(165,922,831)</b>	<b>(6.91)</b>	



**東吳大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

備註：

註1：董事會支出之人事費說明如下：  
 1.本校董事長、董事及監察人為無給職。  
 2.人事費係為董事會職員之薪資、公保費及健保費，決算數較預算數減少17,360元，差異未達百萬元。

註2：無給職董事長、董事及監察人出席會議支領之出席費及交通費如下：  
 1.本學年度共召開4次董事會會議，出席費每人每次為5,000元，交通費每人每次為5,000元，具公職之董事則為每人每次為3,500元。  
 2.董事長、未具公職之董事及監察人出席4次者計7位，合計支領出席費14萬元及交通費14萬元；出席3次者計2位，合計支領出席費3萬元及交通費3萬元；出席2次者計2位，合計支領出席費2萬元及交通費2萬元；出席1次者計1位，合計支領出席費0.5萬元及交通費0.5萬元。具公職之董事出席3次者計1位，合計支領出席費1.5萬元及交通費1.05萬元；出席1次者計1位，合計支領出席費0.5萬元及交通費0.35萬元。

註3：行政管理支出之業務費減少約3,205萬元，主要原因為：  
 1.資本化轉列不動產、房屋及設備，減少約38萬元。  
 2.轉列獎助學金支出之分類差異，減少約100萬元。  
 3.轉列人事費支出之分類差異，減少約55萬元。  
 4.轉列維護費支出之分類差異，減少約10萬元。  
 5.未及於本學年度驗收結案者，減少約366萬元。  
 6.各項費用摺節支用，及受新冠肺炎疫情影響，多數活動停辦，減少約2,071萬元。  
 7.受贈收入及特種基金支應之業務費減少約690萬元。  
 8.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案者，增加約124萬元。

註4：教學研究及訓輔支出之業務費減少約4,659萬元，主要原因為：  
 1.資本化轉列不動產、房屋及設備，減少約260萬元。  
 2.轉列獎助學金支出之分類差異，減少約113萬元。  
 3.未及於本學年度驗收結案者，減少約150萬元。  
 4.各項費用摺節支用，及受新冠肺炎疫情影響，多數活動停辦，減少約5,728萬元。  
 5.教育部高等教育深耕計畫(主冊)補助及學校配合款支應之業務費減少約974萬元。  
 6.特種基金孳息支應之業務費減少約351萬元。  
 7.教育部及其他單位補助之業務費增加約1,407萬元。  
 8.教育部獎勵校務發展計畫補助之業務費增加約896萬元。  
 9.受贈收入支應之業務費增加約326萬元。  
 10.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案者，增加約288萬元。

註5：主要為受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，其相關支出減少。

註6：主要為受新冠肺炎嚴重疫情影響，致客製化華語課程停開，其相關之「人事費」、「業務費」、「維護費」及「退休撫卹費」支出亦相對減少。



東吳大學  
現金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	20,174
週轉金	1,562,000
合 計	1,582,174



**東吳大學**  
**銀行存款明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	246,867,821
支票存款	35,837,555
定期存款	942,229,080
透過餘絀按公允價值衡量外幣存款評價調整	(18,441,938)
合 計	1,206,492,518



**東吳大學**  
**應收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	272
減：備抵呆帳-應收票據	(272)
應收利息收入	3,384,430
應收帳款-學分學雜費	9,477,605
應收帳款-教育部補助110年度高等教育深耕計畫經費	31,816,002
應收帳款-教育部補助大專校院辦理教學助理納保之雇主負擔經費	1,347,380
應收帳款-教育部補助大專校院提繳未具本職兼任教師勞工退休金經費	1,006,550
應收帳款-教育部補助因應受新型冠狀病毒疫情衝擊影響之相關紓困補助經費	4,517,500
應收帳款-教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊-校外住宿租金紓困補貼經費	701,000
應收帳款-科技部補助109年度延攬博士後研究人員經費	713,300
應收帳款-教育部補助110年度大學師資培育獎學金經費	576,000
應收帳款-委辦單位研究計畫經費	37,952,623
應收帳款-政治系獎助學金之受贈款	475,287
應收帳款-政治系課輔助教及助理薪資之受贈款	168,327
應收帳款-政治系發展專款之受贈款	188,000
應收帳款-財務工程與精算數學系發展專款之受贈款	700,000
應收帳款-其他受贈款	763,539
應收帳款-其他	595,105
減：備抵呆帳-應收帳款	(4,358,593)
應收投資基金收益-股利收入	5,774,467
其他應收款-特種基金墊付款	14,857,400
其他應收款-招生委員會試務結餘款	2,499,189
其他應收款-持有至到期日金融資產收益	854,656
其他應收款-推廣部課程報名費	398,430
其他應收款-民航局委辦計畫之履約保證金	190,000
其他應收款-學生宿舍住宿費	141,057
其他應收款-其他	630,638
減：備抵呆帳-其他應收款	(462,871)
合 計	114,907,021



**東吳大學**  
**預付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付圖書資料庫及西文期刊等費用	8,684,567
預付各單位辦公費	3,506,426
預付住宿費、保險費及活動獎品等費用	1,799,035
紀念品製作費用	3,070,225
建校百周年紀念金銀套幣	1,641,000
預付各單位辦理活動經費	2,412,553
預付卡巴斯基軟體租賃費	200,000
合 計	21,313,806



**東吳大學**  
**非流動金融資產明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金之備供出售金融資產取得成本	303,590,570
投資基金之備供出售金融資產評價調整	(475,539)
持有至到期日金融資產：20年期政府公債，利率3.75%	23,886,442
合 計	327,001,473



**東吳大學**  
**特種基金明細表**  
**110年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
擴建校舍基金-興建大樓專款	1,552,773
擴建校舍基金-其他	465,595
受贈獎助學基金-鄧靜華先生優秀清寒獎學金	588,816
受贈獎助學基金-齊馬蕙蘭女士獎學金	606,556
受贈獎助學基金-賀其泰教授紀念獎學金	566,436
受贈獎助學基金-會計系王量教授獎學金	1,376,542
受贈獎助學基金-徐公起先生紀念獎學金專款	595,628
受贈獎助學基金-王作榮、范馨香教授紀念獎學金	4,977,072
受贈獎助學基金-端木陳季蘋女士急難助學金	4,214,427
受贈獎助學基金-吳舜文獎勵基金	3,360,831
受贈獎助學基金-林炯陽先生紀念獎學金	2,521,343
受贈獎助學基金-微生物系之友獎助學金	1,007,330
受贈獎助學基金-閔道宏先生清寒學生助學金	2,106,394
受贈獎助學基金-商用數學系王郁芬系友紀念獎學金	1,506,447
受贈獎助學基金-濱木綿獎學金	1,341,617
受贈獎助學基金-翁同文研究教授史學紀念基金	1,250,693
受贈獎助學基金-余知浩同學紀念獎學金	1,208,089
受贈獎助學基金-佛陀教育般若助學金	2,689,847
受贈獎助學基金-商用數學系謝志雄教授紀念獎學金	6,127,201
受贈獎助學基金-利瑩祺先生紀念獎助學金	990,602
受贈獎助學基金-東吳學生學業進步獎學金	957,628
受贈獎助學基金-東吳大學王兆綱勵學獎學金	567,414
受贈獎助學基金-江玉瑕女士清寒學生獎學金	1,038,050
受贈獎助學基金-富蘭克林雙學位獎學金	894,937
受贈獎助學基金-商數系系友會獎學金	1,140,400
受贈獎助學基金-東吳大學服務學習優良獎學金	1,106,889
受贈獎助學基金-心理系清寒上進獎學金	942,212
受贈獎助學基金-何基丞學長獎助學金	502,193
受贈獎助學基金-日文系學生關懷專愛基金	514,308
受贈獎助學基金-楊周瑛女士紀念獎學金	3,139,797
受贈獎助學基金-東吳大學德文系系友關懷基金	1,134,459
受贈獎助學基金-王紹堉董事長夫婦法學院助學金	20,046,490
受贈獎助學基金-卓鑫森先生資訊教育獎助學金	20,196,768
受贈獎助學基金-楊其銑故校長境外實習助學金	14,480,639
受贈獎助學基金-學生住宿基金	50,565,868
受贈獎助學基金-文華獎學金	992,055
受贈獎助學基金-趙靜毅女士清寒學生獎助學金	9,577,337
受贈獎助學基金-日文系蔡惠玲女士獎助學金	1,853,800
受贈獎助學基金-恆英法律事務所獎助學金	503,729
受贈獎助學基金-微生物學系劉保漢先生紀念獎助學金	2,452,243
受贈獎助學基金-薛杜功英最佳碩士論文獎學金	918,000
受贈獎助學基金-德蔭學子計畫之陳鼎鍾先生奮發人生助學金	1,125,000
受贈獎助學基金-學生緊急需要貸款基金	9,398,026
受贈獎助學基金-吳昇山先生助學金	770,000
受贈獎助學基金-陳寄君先生韓忠英女士優秀獎學金	900,000
受贈獎助學基金-張豐胤先生清寒優秀學生獎學金	1,236,839
受贈獎助學基金-其他	7,019,867
受贈獎助學基金備供出售金融資產評價調整	4,870,966
學術發展基金-端木愷(字鑄秋)校長講座專款	35,544,116
學術發展基金-端木愷(字鑄秋)校長法學研究基金	26,211,312
學術發展基金-胡筆江先生紀念專款	36,623,332
學術發展基金-東吳法商講座基金	20,428,714
學術發展基金-東吳文理講座基金	20,516,775





**東吳大學**  
**特種基金明細表**  
**110年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學術發展基金-鄧靜華先生講座教授基金	1,988,665
學術發展基金-孫哲生先生紀念專款	1,315,749
學術發展基金-葛羅伊專款	572,333
學術發展基金-東吳大學中文系系友會學術活動獎勵金	829,015
學術發展基金-劉崇鉉教授史學紀念基金	1,485,647
學術發展基金-通識講座專款	1,361,388
學術發展基金-法學院暨法律學系發展專款	1,846,170
學術發展基金-東吳大學中文系系務發展基金	1,303,643
學術發展基金-王紹堉先生講座基金	21,575,846
學術發展基金-其他講座專款	2,967,410
學術發展基金-其他	582,813
學術發展基金備供出售金融資產評價調整	9,298,617
學術交流基金	10,764,479
其他基金-東吳大學校友文教基金	43,273,395
其他基金-提昇教研及改革校務基金	42,920,542
其他基金-東吳大學身心健康服務專款	819,448
其他基金-其他	325,424
合 計	480,454,986



東吳大學  
投資基金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款	87,015,895
合 計	87,015,895



**東吳大學**  
**存出保證金明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	8,100
瓦斯錶保證金	108,170
大台北瓦斯保證金	107,000
推廣部代訓勞工局職業訓練履約保證金	46,558
承租台北富邦銀行F型保管箱保證金	18,000
住宿中心承租幼華高中之北投路泉思學舍保證金	4,330,000
住宿中心承租台北大學合江街之合楓學舍保證金	658,333
住宿中心承租台北大學合江街之合樂學舍保證金	901,666
住宿中心承租台北大學合江街之合江學舍保證金	611,849
林語堂故居經營管理權履約保證金	300,000
財精系執行保險業務發展基金管理委員會委辦計畫履約保證金	474,250
法律系執行內政部移民署委辦計畫履約保證金	215,800
企管系執行台北市公共運輸處委辦計畫履約保證金	200,000
財精系執行金融監督管理委員會委辦計畫履約保證金	177,500
財精系執行勞動部勞工保險局委辦計畫履約保證金	116,000
合 計	8,273,226



東吳大學  
代管資產明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代管林語堂故居之資產	164,065
合 計	164,065



**東吳大學**  
**短期債務明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一年以內到期之應付城中校區第二大樓空調系統工程款	575,000
一年以內到期之應付城中校區第五大樓空調系統工程款	260,000
一年以內到期之應付資本租賃款	103,643
合 計	938,643



**東吳大學**  
**應付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
舊制及新制退休準備金	1,918,145
退撫儲金	7,151,088
公保超額年金	597,332
教師退休補助金	343,860
中央健康保險局-健保費	5,214,788
勞工保險局-勞保費及勞退金	4,237,910
教職工團體保險費	1,328,569
109學年度職工服務成績考核獎金	2,845,500
工友加班費	146,447
教師鐘點費、教師獎勵金、研究計畫主持人及助理薪資	8,084,086
學生獎助學金	7,463,035
因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補貼學生校外住宿租金	701,000
碩博士班資格考核及學位考試之論文指導費、審查費、交通費	2,162,120
講座鐘點費、演講費、出席費、諮詢費、指導費、審查費、稿費、訓練費等費用	2,285,055
會計師事務所及建築師事務所勞務費	631,035
實驗用藥品與耗材、電腦耗材、文具印刷、郵電費、會議及活動餐費、交通差旅費等其他各項費用	16,368,568
校園及停車場保全費	1,349,000
校園修繕、設備維護費及校園清潔費等	8,767,674
購置不動產、房屋及設備、無形資產	10,181,963
代扣所得稅	700,047
學生學雜費退費	3,662,299
推廣教育報名費退費	851,847
保固金及場地保證金等退款	497,773
提撥職工福利委員會款項	716,992
撥付特種基金之墊款及受贈款	5,154,970
補助經費結餘款退還補助單位	2,169,781
其他應付款	568,161
合 計	96,099,045



**東吳大學**  
**預收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-外界捐助各院系發展經費	124,208,824
預收款-教育部110年度校務發展計畫之獎補助經費	59,881,022
預收款-教育部110年度高等教育深耕計畫(主冊)經費	29,680,719
預收款-教育部110年度高等教育深耕計畫(附冊)之大學社會責任實踐計畫經費	1,455,034
預收款-教育部110年度高等教育深耕計畫(附錄)之弱勢協助機制經費	4,722,534
預收款-教育部補助103~105年度研究生獎助學金經費	19,717,619
預收款-教育部補助110年度研究生獎助學金經費	965,601
預收款-教育部補助選送學生出國研修及國外專業實習計畫經費	8,144,350
預收款-教育部補助110年度學輔工作專案經費	2,530,971
預收款-教育部補助110年度生活助學金經費	1,508,000
預收款-教育部補助110年度私立大專校院學生事務與輔導創新工作專業人力經費	1,137,728
預收款-教育部補助大學招生專業化發展試辦計畫經費	1,051,194
預收款-教育部補助學生事務處專兼任助理聘任經費	725,875
預收款-教育部補助校園心理健康促進計畫經費	699,230
預收款-教育部補助落實教育實習輔導工作實施計畫經費	670,000
預收款-教育部補助110年度身心障礙學生輔導計畫經費	635,932
預收款-教育部補助110年度大學師資培育獎學金經費	576,000
預收款-教育部補助109年度海外教育見習計畫經費	423,173
預收款-教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助經費	256,461
預收款-教育部補助110年度僑生輔導實施計畫經費	180,058
預收款-教育部青發署補助110年U-start創新創業計畫經費	150,000
預收款-教育部補助110年度大專校院輔導工作計畫-愛的烹飪課~新鮮人心理健康食譜經費	113,469
預收款-教育部青發署補助110年青年壯遊點-頭圍詩遊話古今計畫經費	103,581
預收款-科技部補助110年度大專學生研究計畫經費	2,484,000
預收款-科技部補助110年度延攬博士後研究人員經費	723,657
預收款-其他政府機關補助款	809,151
預收款-推廣教育報名費	9,279,087
預收款-各項研究計畫經費	62,572,657
預收款-論文指導費	9,935,000
預收款-110學年度汽機車停車費	798,490
預收款-職員繳交110學年度之後教職員宿舍住宿費	561,404
預收款-學生繳交110學年度學生宿舍住宿費	149,383
預收款-其他	2,564,455
暫收款-暑修班經費	4,067,630
暫收款-離職儲金	629,462
暫收款-活動報名費	763,860
暫收款-松怡廳經營專款	4,690,694
暫收款-其他	2,529,564
合 計	362,095,869



**東吳大學**  
**代收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣所得稅	22,197
代扣健保費	1,521,704
代扣公保費	601,274
代扣勞保費	689,387
代辦僑生保險	737,377
代辦教職員團體保險費	1,153,267
代辦學生團體保險費	1,572,310
代收僑生公費	203,884
代收宿舍ADSL郵電費	41,155
代收宿舍水電費	1,141,111
代收銷項稅額	22,392
代收其他款項	2,951,053
合 計	10,657,111





**東吳大學**  
**長期應付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付城中校區第二大樓空調系統工程款	575,000
應付城中校區第五大樓空調系統工程款	260,000
應付影印機之資本租賃款	175,299
合 計	1,010,299



**東吳大學**  
**存入保證金明細表**  
**110年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
Bureau van Dijk Electronic Publishing Limited履約保證金	126,621
力霸工業科技股份有限公司押標金及履約保證金	100,000
三商美邦人壽保險股份有限公司押標金	400,000
三煜通信電機股份有限公司押標金、履約保證金及保固金	486,100
大同世界科技股份有限公司押標金、履約保證金及保固金	1,940,800
中華電信股份有限公司履約保證金	216,500
中興大業巴士股份有限公司履約保證金	160,000
中興保全科技股份有限公司履約保證金及保固金	109,400
云碩科技股份有限公司履約保證金	150,000
仁德工程有限公司保固金	202,200
天方科技實業股份有限公司履約保證金	1,580,000
台灣三菱電梯股份有限公司履約保證金	130,000
台灣富士軟片資訊股份公司履約保證金	370,000
台灣經濟新報文化事業股份有限公司押標金及履約保證金	110,000
光炬科技有限公司押標金及履約保證金	110,000
吉?科技有限公司履約保證金	305,000
百合圖書有限公司押標金、履約保證金及保固金	480,000
百合圖書有限公司押標金及履約保證金	170,000
扶茂室內裝修設計有限公司保固金	708,600
典華婚訂資源整合股份有限公司履約保證金	100,000
和鼎工程行保固金	182,328
承隆能源科技股份有限公司履約保證金	870,000
東和樂器木業股份有限公司押標金及履約保證金	180,000
知驥土木包工業有限公司履約保證金及保固金	124,500
長智文化事業有限公司押標金及履約保證金	171,000
保潔國際物業管理股份有限公司履約保證金	1,680,000
珀金埃爾默股份有限公司押標金及履約保證金	270,000
紅林室內裝修設計有限公司履約保證金	755,161
英加德科技股份有限公司履約保證金及保固金	725,000
凌群電腦股份有限公司履約保證金	500,000
校車咖啡股份有限公司押標金	100,000
神州圖書公司履約保證金	300,000
乾亨營造有限公司保固金	166,500
啟新診所履約保證金	150,000
崇友實業股份有限公司押標金	150,000
崇浩光電科技股份有限公司押標金及履約保證金	100,000
張書鳴建築師事務所履約保證金	200,000
御筆室內裝修工程有限公司履約保證金	200,000
捷成科技股份有限公司履約保證金	140,000
眾雲媒體科技有限公司保固金	250,000
統星營造有限公司保固金	203,500
博瑞歐股份有限公司押標金及履約保證金	150,000
歲鴻環保有限公司司押標金及履約保證金	184,700
敦陽資訊股份有限公司履約保證金	190,000
順造工程設計有限公司履約保證金及保固金	357,000
新加坡商網達先進科技有限公司履約保證金及保固金	1,463,500
新光產物保險股份有限公司履約保證金	100,000
歲鼎有限公司履約保證金	100,000
碩達系統股份有限公司履約保證金及保固金	300,000
碩睿資訊有限公司履約保證金	200,000
精誠軟體服務股份有限公司履約保證金	400,000
歐亞室內裝修工程有限公司保固金	185,025
歐德堡股份有限公司履約保證金	100,000



**東吳大學**  
**存入保證金明細表**  
**110年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
爵珈室內裝修工程有限公司履約保證	969,000
聯易科技股份有限公司履約保證金	170,000
麗陽股份有限公司押標金、履約保證金及保固金	3,291,100
繼揚實業股份有限公司履約保證金及保固金	141,229
騰紘科技股份有限公司保固金	365,400
其他廠商押標金	282,000
其他廠商保固金	676,594
其他廠商履約保證金	2,128,358
借用場地保證金	1,321,973
校友借書保證金	1,651,000
活動保證金	2,634,250
學生住宿保證金	5,427,375
其他	31,750
合 計	38,193,464



東吳大學  
應付退休及離職金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付教職員工之退休金	542,675
合 計	542,675



東吳大學  
應付代管資產明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付文化局代管林語堂故居之資產	164,065
合 計	164,065



**東吳大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	1,376,865,855 2,236,276,942 *100% =61.57%	1,366,371,232 2,270,463,972 *100% =60.18%	1,398,944,331 2,351,289,346 *100% =59.50%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	1,344,295,519 469,790,668 *100% =286.15%	1,374,843,527 390,954,517 *100% =351.66%	1,560,748,945 473,065,681 *100% =329.92%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(509,701,171-164,065) (6,284,937,903-164,065) *100% =8.11%	(430,815,474-340,965) (6,179,525,916-340,965) *100% =6.97%	(514,145,386-385,265) (6,300,306,574-385,265) *100% =8.16%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(1,376,865,855-1,366,371,232) 1,366,371,232 *100% =0.77%	(1,366,371,232-1,398,944,331) 1,398,944,331 *100% =-2.33%	(1,398,944,331-1,418,285,441) 1,418,285,441 *100% =-1.36%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(30,058,095--29,536,485) 2,236,276,942 *100% =2.66%	(-29,536,485-74,700,715) 2,270,463,972 *100% =-4.59%	(74,700,715-96,501,210) 2,351,289,346 *100% =-0.93%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	381,858 2,236,276,942 *100% =0.02%	-36,437,350 2,270,463,972 *100% =-1.60%	64,043,804 2,351,289,346 *100% =2.72%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(173,472,181+0-143,538,584) 469,790,668 *100% =6.37%	(99,747,600+0-129,576,002) 390,954,517 *100% =-7.63%	(215,770,116+0-141,272,662) 473,065,681 *100% =15.75%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(1,344,295,519-0-21,313,806) 469,790,668 *100% =281.61%	(1,374,843,527-0-22,442,405) 390,954,517 *100% =345.92%	(1,560,748,945-0-31,490,055) 473,065,681 *100% =323.27%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	509,701,171 (778,854,745+4,569,877,792) *100% =9.53%	430,815,474 (640,054,434+4,711,576,648) *100% =8.05%	514,145,386 (723,593,280+4,740,111,203) *100% =9.41%

※註：有關108學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



**東吳大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) 1,414,610,884 *100% =83.17%	1,284,279,816+0+68,121,306-(390,954,517-290,143,692+38,369,992+0) 1,404,134,378 *100% =86.40%	1,451,372,007+0+77,886,883-(473,065,681-369,676,004+38,969,440+0) 1,386,851,779 *100% =100.00%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) =1,176,550,775	1,284,279,816+0+68,121,306-(390,954,517-290,143,692+38,369,992+0) =1,213,220,305	1,451,372,007+0+77,886,883-(473,065,681-369,676,004+38,969,440+0) =1,386,899,773
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(147,441,237-2,225,727,293) 30,058,095 =0.00	(140,330,817-2,107,654,166) -29,536,485 =0.00	(144,084,117-2,196,711,821) 74,700,715 =0.00

※註：有關108學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



製 表： 

主辦會計： 

校 長： 

董 事 長： 